

« Развитие карьеры для планировщиков: проблемы и будущее » Академические беседы Pen Talks

Ма Сянмин Ши Хуайюй Чжан Липэн Чжао И Ван Фухай Чжу Мо
Юй Сидзя Сунь Цзюань ЮаньСинь Чжан Шану

[Примечание редактора] Развитие карьеры планировщиков тесно связано с отраслью городского и сельского планирования. В нынешний новый период урбанизации и трансформации отрасль городского и сельского планирования сталкивается с беспрецедентными проблемами. Под влиянием макроэкономической среды и операционного цикла масштабы планирования сократились, а типы изменились; комплексная реформа системы территориального пространственного планирования требует преобразования нового содержания планирования и системы знаний; расширение прав и возможностей цифровизации и технологий искусственного интеллекта привело к итеративному обновлению технологии планирования; а преобразование внутренних и международных экологических ситуаций побудило планирующие организации перейти от « входа » к « выходу ». Трансформация внутренней и международной экологической ситуации побудила планирующие организации перейти от « входа » к « выходу ». Когда-то востребованная большинством людей профессия планировщика в последние годы подверглась большому количеству « словесных оскорблений », а Интернет полон недовольства профессией планировщика, « сокращения зарплат », " переход на другую профессию " " интенсивность работы " " low cost-effective " и другие слова, часто сопровождаемые " planner " в верхней части горячих поисков. У многих людей возникают вопросы: может ли быть карьера планировщика пожизненной? Как следует позиционировать направление развития их карьеры?

Мы должны осознать, что трансформация и изменение отрасли сталкиваются с болью, и в то же время это также способствует непрерывному построению новых знаний, новых технологий, нового бизнеса, нового режима и новой системы планирования. В настоящее время крайне важно глубоко изучить будущее и направление развития профессии планировщика. С этой целью редакционная коллегия журнала пригласила 10 экспертов для проведения научных лекций на тему « Развитие карьеры планировщиков: вызовы и будущее ». Эксперты обсудили тему с трех сторон, включая изменения в отрасли, вызовы в карьере и ответы на трансформацию, и их взгляды представлены следующим образом:

① Изменения в отрасли

Эксперты подчеркнули изменения в фоне отрасли, с которыми в настоящее время сталкивается развитие карьеры планировщиков с трех сторон, таких как закон городского развития, трансформация экономического и социального развития и реформа национальной системы пространственного управления. Чжао И считает, что Китай вступил в среднюю и позднюю стадию урбанизации, и высококачественное развитие является неизбежным требованием, но качество городского и сельского развития все еще предстоит улучшить, и трансформация режима городского развития становится все более и более неотложной, что выдвигает более высокие требования к планированию. Ма Сянмин отметил, что в последние годы бизнес планирующих организаций сократился, доходы практиков снизились, а баллы зачисления на специальности городского и сельского планирования резко снизились, что внесло большую путаницу в практику, и выдвинул новый этап развития содержания работы городского и сельского планирования трех новых потребностей. Чжан Липэн подчеркнул, что экономика Китая сталкивается с тройным давлением сокращения спроса, шока предложения и ослабления ожиданий, и переживает период переключения передач экономического роста и боли структурной перестройки, а городское строительство вступило в параллельную стадию нового строительства и обновления с этапа быстрого развития. Чжан Шану считает, что национальная система пространственного планирования строится в контексте реформы национальной системы пространственного управления, и что недостаточно внимания уделяется изучению политики планирования и регулирования перед лицом требований по преобразованию планирования в инструмент пространственного управления и государственной политики.

(2) Профессиональные проблемы

Эксперты сходятся во мнении, что профессия городского и сельского планировщика в настоящее время сталкивается с большими проблемами. Чжу Мо обеспокоен влиянием сокращающегося рынка отрасли на планировщиков и считает, что причина сокращения заключается в том, что текущий рынок недвижимости характеризуется повышенными рисками в деловых операциях, возросшим финансовым давлением на местные органы власти и значительным сокращением масштабов деятельности по развитию и строительству, представляя ситуацию «слишком много монахов, слишком мало каши». Ши Хуайюй считает, что постоянное новаторство в области технологий планирования, традиционных средств планирования, эмпирической науки, классической теории, норм, необходимых для постепенного расширения до анализа больших данных и даже принятия решений с помощью искусственного интеллекта, является огромным испытанием, с которым сталкиваются планировщики. Юй Сидзя предположил, что изменение ценностей в традиционном городском и сельском планировании принесло проблемы, и с точки зрения определения «что такое хорошее планирование» и «что такое устойчивое планирование», он считал, что нынешняя многомерная оценка ценностей и дизайн взвешивания выдвинули более высокие требования к достижениям в планировании.

(3) Трансформационный ответ

Отвечая на предпосылки и проблемы современной отрасли, руководители института не теряли уверенности и считали, что планировщики должны укреплять свою основную конкурентоспособность. Ван Фухай подчеркнул, что независимо от того, как меняется внешняя ситуация, пространственная проблема всегда является проблемой, которую профессия городского планирования способна решить и которая имеет наибольшее влияние в процессе городского развития. Сунь Цзюань указал, что планировщики должны решать городские проблемы, искать научную логику, адаптироваться к процессуальному мышлению и принимать неопределенность в определенности, и считал, что планировщики рождаются оптимистами и занимаются профессией, которая всегда верит в лучшее будущее. Юань Синь считает, что: перед лицом многочисленных вызовов плановые организации должны стремиться расширять цепочку создания стоимости с пространством в качестве ядра; отрасль должна изменить свое мышление и увеличить инвестиции в технологические исследования и разработки для изучения применения новых технологий; а стороны спроса и предложения на рынке должны развивать инновационную профессиональную команду для повышения общего технического уровня отрасли. Все ли лидеры оптимистичны или оптимистичные люди становятся лидерами?

Редакционная коллегия журнала «Городское планирование» записала особые, стимулирующие размышления выступления экспертов в этом выпуске PEN Talks, и мы считаем, что они принесут пользу нашим читателям, и с нетерпением ждем ваших отзывов редакционной коллегии журнала «Городское планирование» о вашем собственном опыте обучения и дальнейших размышлениях, а также ваших комментариев и критических замечаний о PEN Talks в этом выпуске.

классификации китайских рисунков : TU984 Код литературного символа: A DOI : 10.16361/j.urpf.202401001 Идентификатор статьи : 1000-3363 (2024) 01- 0001- 08

Развитие карьеры для планировщиков: трансформация и адаптация

Ма Сянмин (главный инженер Института городского и сельского планирования и проектирования провинции Гуандун, магистр инженерных изысканий и проектирования провинции Гуандун)

Городская и сельская индустрия планирования в последние годы столкнулась с серьезными проблемами: бизнес планирующих организаций сократился, доходы практиков снизились, а количество баллов зачисления на специальности городского и сельского планирования резко упало. Эта ситуация вызвала беспрецедентную путаницу для городских и сельских практиков планирования.

Причины путаницы обычно связывают с тремя точками зрения: ① Актуальность национальной системы планирования структура; ② появление и применение новых технологий; ③ конец модели финансирования городских земель. Первая и вторая причины появились раньше, в основном по методологии планирования, парадигме сомнения: неужели столько лет технические методы неприменимы? Третья причина, которая появилась в последние два года, является серьезной

проблемой: работа, проделанная за столько лет, ушла? Технический метод неверный, можно учиться, но работа ушла, тогда организация будет рассеяна, люди потеряют работу, как это может не сбивать людей с толку?

Действительно, с точки зрения стадии развития, урбанизация Китая вступила в среднюю или позднюю стадию, с сельской местностью

Объективно, что перемещение населения из деревень в города сокращается, что снижает спрос на новое пространственное расширение в городах, поэтому, естественно, спрос на новое пространственное планирование также ослабевает, земля плохо продается, государственные финансы ограничены, и финансирование планирования также сокращается, но в то же время, когда старый спрос снижается, также создается новый спрос. Поэтому я предпочитаю думать об этом явлении как о фундаментальном сдвиге в спросе на содержание работы по городскому и сельскому планированию на новом этапе развития Китая, причем новый спрос исходит из трех основных источников.

Во-первых, создание национальной системы пространственного планирования открыло новые требования для отрасли городского и сельского планирования. В прошлом городское и сельское планирование ограничивалось городскими районами, и хотя после пересмотра Закона о планировании произошло расширение на сельскую местность, а городское планирование стало сельским и городским планированием, оно по сути все еще является бизнесом по планированию для городских районов. В рамках новой территориальной системы пространственного планирования горы, вода, леса, поля, озера и травы управляются как система, что дало начало новым видам деятельности, таким как планирование природных заповедников, экологическое восстановление, рекультивация земель и пространственная дататизация, которые раньше выходили за рамки деятельности организаций городского и сельского планирования, но теперь вошли в видение организаций планирования для расширения их бизнеса, что, несомненно, придало новую жизненную силу бизнесу организаций городского и сельского планирования.

Второе - это трансформация национального развития. В прошлом развитие китайских городов основывалось на передаче отраслей в рамках глобализованной системы разделения труда, и в режиме « большой вход, большой выход » строительство пространства стало важным двигателем городского развития. С ростом мировой торговли модель «большой вход, большой выход» изменилась, и в рамках новой модели внутреннего и международного двойного цикла, без инъекции глобального промышленного переноса в больших масштабах, спрос на пространственное строительство также ослаб, и спрос на пространственное планирование также снизился. Однако нам также необходимо увидеть, что пространство, созданное в период большого внутреннего и внешнего движения, было в ответ на модель большого внутреннего и внешнего движения, например, в городе слишком много места было выделено для производственной сферы. После перехода к внутреннему и международному двойному циклу новая кинетическая энергия должна исходить из инноваций, а не из промышленного переноса, что требует корректировки и обновления пространственной структуры города для повторного использования. Таким образом, смена парадигмы влечет за собой не только снижение прироста спроса на пространство, но и острую необходимость в обновлении и преобразовании фонда пространства.

Третье — это новый спрос на модернизацию в китайском стиле. В прошлом развитие китайских городов было ориентировано на экономический рост, который некоторые люди называли машиной городского роста, а накопление добавленной стоимости капитала стало доминирующим принципом распределения пространственных ресурсов. Это привело к пространственному однообразию тысячи городов. Предложение модернизации в китайском стиле должно сбалансировать потребности материальной цивилизации и духовной цивилизации, а также спрос на диверсифицированное пространство для общего процветания всех. Это также создаст новые требования к обновлению и реконструкции запаса пространства и даже новые требования к прекрасному Китаю и прекрасным городам и поселкам для земельного пространства за пределами зон городского строительства.

Эти три потребности будут углубляться с развитием общества и экономики, поэтому, пока экономическое и социальное развитие Китая не застынет, эти потребности в

пространственной оптимизации и интеграции не застопорятся. Однако следует сказать, что эти социальные потребности, такие как экологическое восстановление, подготовка земли и т. д., уже были предоставлены различными специалистами и организациями, и каковы основные компетенции профессии городского и сельского планирования или планировщиков в них?

Мы должны увидеть, что наиболее выдающейся способностью профессии городского и сельского планирования на самом деле является системное мышление и способность комплексного решения проблем. Поскольку городское и сельское планирование сталкивается с городом, который является сложной системой, таланты, обученные городскому и сельскому планированию, превосходны в своем понимании сложных систем и своей способности решать проблемы комплексным образом. Это позволяет людям, специализирующимся на городском и сельском планировании, иметь возможность решать такие проблемы, как экологическое восстановление и подготовка земли, и часто иметь возможность объединять их с потребностями людей на основе систематического управления, чтобы предоставлять более сложные и комплексные решения, что еще более выгодно для обновления и реконструкции городского складского пространства.

Конечно, планировщикам также необходимо революционизировать свои навыки, чтобы соответствовать новым требованиям, например, в

При работе с новыми предприятиями, такими как экологическое восстановление и рекультивация земель, важно узнать больше о новых концепциях и методах из смежных профессий. Именно в знакомой области городского складского пространства спрос на навыки резко изменился. В прошлом, в рамках модели «большой вход, большой выход», при условии, что уровень создания пространства достаточен, а эксплуатационные расходы достаточно низки, это может поглотить большое количество отраслей для перемещения в город. С перемещением отраслей население также хлынуло в город. Но с переходом от модели «большой вход, большой выход» к внутреннему и международному двойному циклу больше нет неограниченного предложения новых отраслей, даже если качество пространства достаточно высокое, а стоимость достаточно низкая. Новый импульс исходит от способности развивать себя. Таким образом, режим развития высокой оборачиваемости городского пространства изменился, и высокая оборачиваемость пространства создала сильный спрос на возможности проектирования пространственных программ. Таким образом, спрос на планирование и проектирование сместился от спроса на емкость пространственных программ к тщательному изучению местных проблем и новых потребностей. Некоторые говорят, что это своего рода сопутствующее планирование: предоставление услуг пространственного планирования и дизайна вместе с ростом места. Я думаю, что это одно из самых глубоких изменений, происходящих в профессии планирования прямо сейчас. Сопутствующее планирование требует от нас достаточного количества наблюдательных и исследовательских способностей. Если раньше планирование и дизайн фокусировались на программных возможностях, то теперь оно требует от нас более сильной способности выявлять проблемы, понимать их и решать.

Потребность в оптимизации пространства не будет оставаться неизменной до тех пор, пока общества и экономики продолжают развиваться.

Поэтому я думаю, что будущее городского и сельского планирования все еще светлое. Однако трансформация китайского общества в сторону высококачественного развития также будет отображена в изменении спроса на профессию городского и сельского планирования и навыков планировщиков.

Трансформация и адаптация являются сегодня проблемами всего китайского общества, и городское и сельское планирование не является исключением.

Принятие изменений и противостояние вызовам

Ши Хуайюй (президент Института городского и сельского планирования и дизайна провинции Шэньси, старший планировщик уровня профессора)

За последние два года в индустрии планирования произошло много изменений в типе бизнеса, содержании работы, режиме обслуживания, рыночной среде и технических средствах, что создало большие проблемы для организаций и практиков планирования. Рыночная среда отрасли стала более сложной, обычной является низкая ценовая конкуренция, а технические средства

планирования постоянно революционизировались, постепенно расширяясь от традиционных средств планирования, эмпирической науки, классических теорий и нормативных требований до анализа больших данных и даже принятия решений с помощью искусственного интеллекта. Мы все чувствуем « зиму » отрасли. После десятилетий быстрого расширения городского и сельского строительства, в контексте высококачественного развития в новую эпоху, наша команда планирования должна изменить наше мышление, изменить привычки, показать « вышивальное » кунг-фу и перейти к более изысканным и разнообразным услугам. Дорога длинная, линия будет. « На пути вперед ветер и дождь являются нормой. « Мы не можем изменить время, но мы можем изменить себя. Принимая перемены времени и сталкиваясь с трудностями, я думаю, что нам еще предстоит много работать.

Углубленные « локализованные » услуги. Преимущество местных плановых организаций заключается в их глубоком понимании местной ситуации, а долгосрочные службы отслеживания, укорененные в местной местности, очень полезны для планирования и реализации. Основываясь на собственных характеристиках Шэньси, мы уделяем долгосрочное внимание местному социально-экономическому развитию, знакомы с региональными культурными особенностями, работаем над идеей « ключевых вопросов, ключевых исследований; индивидуальных проблем, целевых исследований; долгосрочных проблем, отслеживания исследований; новых типов проблем, перспективных исследований » , проявляем инициативу в планировании и внедрении инноваций в технический подход, углубленные « локализационные » услуги для провинции и местных городских и сельских районов и предоставляем углубленные услуги для провинции и местных городских и сельских районов. Служба « локализации » , которая предоставляет советы и предложения для провинциального и местного городского и сельского строительства, отвечает требованиям замкнутой работы территориального пространственного планирования для построения плановых исследований, подготовки, реализации, оценки, обратной связи и обслуживания. С практической точки зрения именно эти « сопровождающие » сервисные группы консолидировали основы.

Диверсификация услуг. Времена меняются, и « продукт » планирования также должен быть изменен. Городское правительство по-прежнему является основным объектом обслуживания в сфере планирования. С изменениями в окружающей среде предприятия по развитию, банки, сообщества, деревни и т. д. также имеют большие профессиональные потребности, и очень стоит изучить, как использовать эти потребности, создавать разнообразные « планировочные продукты » и предоставлять разнообразные услуги. Однажды мы участвовали в проекте иностранного финансового и инвестиционного учреждения, и ввиду хорошей основы сотрудничества и признания нашего профессионализма другой стороной, мы впоследствии установили контакт и сформировали долгосрочные стабильные отношения сотрудничества. Существует также много случаев взаимовыгодного сотрудничества, в которых мы использовали наши местные преимущества для обслуживания предприятий по развитию и предоставления рационализационных решений. Наши планировщики деревень, сопровождающие жителей деревень, совместно планируют улучшение сельской среды обитания. С развитием комплексного строительства сообществ также возникает спрос на « планировщиков сообществ » , которые используют профессиональные знания для помощи в проектах строительства сообществ и наведения мостов между строителями и жителями. Изменения внешние, неизменным остается наш профессионализм, нам просто нужно подумать, как использовать нашу экспертизу для создания новых продуктов в различных ситуациях, чтобы найти способ выжить и открыть новые возможности для планирующих организаций и планировщиков.

Формирование « трансграничных » команд. Диверсифицированные услуги обязательно требуют многопрофильных команд.

Более того, территориальное планирование включает в себя строительство экономической, культурной, социальной и экологической цивилизации, а также конкурентоспособность городов, устойчивое землепользование, развитие инфраструктуры, развитие туризма, возрождение сельской местности, реорганизацию земель и т. д., а его сложность и многопрофильный характер требуют формирования трансграничной интеграции практиков. В то же время анализ больших данных, технология « ИИ+дистанционное зондирование » , СИМ, умный город и искусственный

интеллект стали важными техническими средствами планирования. С точки зрения этих новых требований, одной профессиональной технической команде трудно адаптироваться к новым потребностям развития отрасли, и « трансграничная » и « комплексная » сервисная команда является неизбежным требованием.

Общественный интерес " ответственность". Городское и сельское планирование имеет сильные атрибуты государственной политики, а плановые организации также имеют сильную социальную ответственность. Хотя эту часть работы трудно сделать эффективной, как местный институт планирования, внесение вклада в развитие местного сообщества является " правильным делом ". В свободное время мы посетили горы и воды Шэньси, а также организовали и сформировали Книга « Древние деревни в Шэньси » не только служит обзором и картографированием существующих древних ресурсов деревень, но и вносит вклад в продвижение культуры Шэньси. Кроме того, мы также активно создаем платформу для технического сотрудничества и академических обменов, а также организуем мероприятия по академическому обмену, обучение и т. д., способствуя развитию талантов в местной индустрии планирования.

Воспользуйтесь новыми крупными возможностями и продвигайте инновации и прорывы в сфере планирования.

Чжан Липэн (секретарь партии и председатель Общества с ограниченной ответственностью Института планирования и проектирования городского и сельского строительства провинции Ляонин)

1. Уважайте закон, объективно оценивайте трудности и проблемы отрасли.

В последние годы из-за эпидемии новой короны, международной ситуации и макроэкономической среды и других многочисленных факторов экономика Китая сталкивается с сокращением спроса, шоками предложения, ожиданиями тройного давления, переживает период смены передач экономического роста, боль периода структурной перестройки, сфера городского строительства, как барометр городского развития, но также из стадии быстрого развития в новое строительство и обновление параллельной стадии. В результате этого воздействия традиционная индустрия планирования и дизайна столкнулась с сокращением общего объема бизнеса и снижением общего дохода, а некоторые плановые организации были вынуждены из-за операционного давления сократить должности планировщиков и скорректировать зарплаты своих сотрудников, что оказало негативное влияние на занятость и выбор карьеры для выпускников профессии планирования и даже повлияло на зачисление соответствующих специальностей в некоторые университеты.

С другой стороны, государство содействует созданию национальной системы территориального планирования, реформе и реорганизации учреждений управления планированием, городское и сельское планирование, земельные, геодезические и картографические, экологические, информационные технологии и другие учреждения вышли на поле для участия в национальном территориальном планировании, рынок планирования на некоторое время, рынок планирования находится в рыночном сокращении, конкуренция в отрасли планирования становится более интенсивной. Для планировщиков после реформы содержание планирования, система знаний, технические средства и методы управления претерпели серьезные изменения.

Изменения, планировщики сталкиваются с давлением изучения огромного количества знаний за короткий период времени, сложность экзамена Certified Town and Country Planner выше, чем год, сопоставима с « национальным экзаменом », в шутку называемым « национальным учителем ». В ответ на текущие проблемы и вызовы в сфере планирования, специалисты по планированию должны сохранять

Трезвый ум, объективное и рациональное отношение. После 40 лет быстрого развития экономика Китая вступила в стадию развития со средней и низкой скоростью, что является неизбежным процессом длительного цикла экономического и социального развития; город от расширения к обновлению является объективным законом стадии городского развития, и западные развитые страны также пошли по тому же пути. Как планирующие организации, так и планировщики должны уважать закон развития, адаптироваться к тенденциям развития, находить прорывы в сложных ситуациях и искать новые возможности среди возможностей.

2. Использование возможностей и проактивное реагирование на дилеммы и потребности
Планировочные организации отличаются от архитектурных, ландшафтных и других проектных организаций, многие из них находятся в середине рыночного спроса и государственных функций, поэтому в ближайшие три-пять лет, я думаю, что с трансформацией государственных функций, отрасль планирования появится в ряде новых направлений бизнеса, не будет, как традиционный рынок архитектурного проектирования, продолжать снижаться, планировочные организации должны воспользоваться возможностью пойти против тенденции.

Во-первых, новый бизнес в территориальном пространственном планировании. Процесс постоянного совершенствования национальной системы территориального планирования земель будет генерировать новый объем бизнеса в подготовке детальных планов, специальных планов, технических стандартов, мониторинга и оценки, а также ведения баз данных. Текущий раунд территориального планирования земель имеет длительный подготовительный цикл и столкнется с работой по пересмотру и корректировке после утверждения.

Во-вторых, весь процесс консультационного бизнеса. Чтобы стимулировать экономику, правительства на всех уровнях выпустили ряд политических документов для запуска некоторых крупных проектов и проектов, а плановые организации могут участвовать в упаковке и планировании проекта, отчетах по технико-экономическому обоснованию, планировании и выборе площадки, планировании и проектировании, строительстве и других работах. Институт планирования провинции Ляонин исследовал и пробовал весь процесс консультирования в последние несколько лет и подписал соглашения о стратегическом сотрудничестве с некоторыми муниципальными и уездными органами власти для предоставления пакета услуг, тем самым устанавливая тесное партнерство с местным сообществом и стабилизируя рынок.

В-третьих, операции по обновлению городов и возрождению сельских районов. После выхода на новый этап развития операции по обновлению городов и возрождению сельских районов стали национальными стратегиями, которые также являются важными элементами государственного управления. По сравнению с традиционным планированием, обновление городов и возрождение сельских районов являются более сложными и деликатными, и более профессиональными, но часто чем больше вы идете к низовым органам, тем меньше людей в правительстве и тем больше не хватает специалистов. Плановые агентства могут направлять многопрофильных специалистов к низовым органам для участия в работе по обновлению городов и возрождению сельских районов, предоставлять комплексные, персонализированные технические консультационные услуги и переходить от взимания платы в соответствии с областью планирования к взиманию платы в соответствии со сроком службы, чтобы увеличить добавленную стоимость труда с помощью углубленных исследований, проектирования и консультационных услуг, а также для повышения практического опыта планировщика.

3. Принятие будущего, основанное на инновациях и стратегии
XX съезд партии предлагает нам настаивать на том, что наука и технологии являются первой производительной силой, и глубоко внедрять стратегию развития, основанную на инновациях. Чтобы справиться с макроэкономическим спадом и проблемами промышленности, плановые организации должны рассматривать инновации и развитие как фундаментальный и стратегический способ выживания предприятий. Один из них заключается в интеграции развития и безопасности с потребностями людей и городского и сельского развития в новую эпоху, а также в проведении технических исследований и инновационных практик для улучшения качества городской и сельской среды обитания, повышения счастья людей, экологичности и низкого уровня выбросов углерода, а также городской безопасности и устойчивости. Во-вторых, мы придаем большое значение применению новых технологий и сценариев, таких как информационные технологии и искусственный интеллект, в сфере планирования, чтобы расширить возможности планирования и повысить качество и эффективность предприятий. В-третьих, мы подчеркиваем трансформацию научно-технических достижений и создание аналитических центров, преобразуем темы исследований и достижения планирования в основные местные стратегии и правительственные документы и активно вносим предложения по местному развитию посредством политических консультаций, чтобы стать аналитическим центром местного правительства и развиваться вместе с городом.

Сохранение любви, глубокой интеграции и инновационного развития: продвижение карьеры в сфере планирования к открытию новых рубежей

Чжао И (директор Института городского планирования и дизайна Цзянсу Группы планирования и дизайна провинции Цзянсу, старший городской планировщик-исследователь)

После нескольких лет неустанных усилий в настоящее время введены в действие национальные « пять уровней и три категории » территориального пространственного планирования .

Система планирования в основном создана. В этом процессе непрерывного исследования и постепенного совершенствования теории и практики, работники планирования в областях подготовки планирования, управления и образования сосредоточили свои усилия и боролись бок о бок, и добились исключительных достижений. В то же время также важно трезво видеть, что трансформация модели развития и реформа « мультипланирования » глубоко повлияли на развитие профессии планирования и вызвали ряд беспрецедентных проблем. Для планировщиков изменения в системе знаний, фокусе работы, личностном развитии, как ожидается, уменьшат общее, так что планировщики показывают определенную степень профессиональной тревожности, команда практиков недостаточно стабильна по сравнению с прошлым. Для плановых организаций общее сокращение масштаба бизнеса, интеграция технологий недостаточно тщательна, давление производства и эксплуатации возросло, и большинство плановых организаций, очевидно, чувствуют « холод » периода адаптации. Сталкиваясь с будущим, мы должны быть тверды в своей уверенности, достигать консенсуса, принимать вызов, сохранять нашу профессиональную любовь, расширять область практики планирования и содействовать инновационному развитию карьеры планирования.

1. Сохранение любви и уверенности для повышения профессионализма в планировании

Правильное признание изменений и констант в планировании. После того, как городское и сельское планирование, планирование землепользования и планирование основных функциональных зон были « объединены » в территориальное пространственное планирование, области и системы знаний объектов планирования были еще больше расширены, включая интеграцию большего количества дисциплин, а содержание и методы работы также претерпели серьезные изменения. Однако мы должны осознать, что коннотация и сущность планирования существенно не изменились, и отправной точкой по-прежнему является « ориентированный на людей » , « организация развития и защиты национального земельного пространства определенного региона в пространстве и времени » , а также мощная инициатива по обеспечению устойчивого пространственного развития и важная часть национальной системы пространственного управления. В процессе реализации модернизации в китайском стиле, новой урбанизации, регионального скоординированного развития, городского обновления, возрождения сельской местности и других национальных стратегий необходимо участие планировщиков. Следует сказать, что будущее профессии планировщика полно надежд, и у планировщиков большой потенциал.

Повышение профессионализма и компетентности. Команда планировщиков — это высококачественная группа с широким видением, хорошо обучающаяся и практикующая, получающая систематическое образование по нескольким дисциплинам, солидную профессиональную подготовку, идеальную профессиональную подготовку и богатую практику оттачивания. Увидев радугу после шторма, перед лицом карьерной путаницы планировщики должны всегда сохранять любовь к профессии, придерживаться первоначального намерения выбора планирования, твердой уверенности в развитии отрасли, непрерывного обучения для новой системы знаний, чтобы проверить пробелы и восполнить пробелы, укрепить основу профессионального развития и навыков и постоянно улучшать исследовательские способности, аналитические способности, практические способности, инновационные способности, цифровые способности, способность к сотрудничеству, способность к отчетности и другие профессиональные компетенции и т. д. Адаптируйтесь и удовлетворяйте потребности и изменения экономического и социального развития в новую эпоху и наделяйте себя непрерывным самосовершенствованием.

2. Более глубокая интеграция, открытие новых путей и повышение устойчивости в сфере планирования

Улучшение адаптивной способности плановых организаций посредством углубленной интеграции.

Перед лицом изменений в сфере бизнеса, наложенных на макроэкономическую среду и другие влияния, когда-то привыкнув к методологии планирования и логике определенной степени неудачи, ряд плановых организаций замедлили темпы развития, показав определенную степень дезадаптации. Однако, мы должны видеть обе стороны медали, после общей реконструкции системы территориального планирования, сфера планирования бизнеса шире по сравнению с прошлым, и необходимо содействовать дальнейшей интеграции знаний и талантов с различным профессиональным опытом, изменить физическую интеграцию на химическую интеграцию и изменить форму интеграции на сущность интеграции, и через глубину профессиональной интеграции поддержать планирование « составления, управления и использования », и повысить рыночную конкурентоспособность и адаптивность плановых организаций. В последние годы наш институт через организацию « интеграции многопланового планирования, вы просите меня ответить » " все сказали " " совместный обед " « шоу инноваций » и другие формы общения и обучения, постоянное устранение пробелов в знаниях и обучение друг у друга.

Открыть новый путь вокруг области природных ресурсов. Сосредоточившись на « двух объединенных обязанностях » в области природных ресурсов, мы скорректировали и оптимизировали бизнес-план плановых агентств. С одной стороны, мы укрепим основу, подготовим « пять уровней и три категории » планирования земельного пространства, полностью реализуем роль контроля за конечным результатом и стратегического руководства планированием, а также будем сопровождать высококачественное развитие земельного пространства. С одной стороны, мы найдем другой способ полностью осознать потенциальную ценность активов природных ресурсов в рамках новой концепции развития в новую эпоху.

ценность, исследовать новые типы бизнеса вокруг защиты и использования природных ресурсов и сохранения и оценки стоимости, такие как планирование распределения природных ресурсов и планирование реализации экологической стоимости продукта и т. д., и усилить руководство пространственным планированием по защите и использованию природных ресурсов. В сочетании с расширением сфер бизнеса мы будем целенаправленно вводить технические таланты в специализированных областях, таких как природные ресурсы, сельское и лесное хозяйство, океан и экология, развивать сложные таланты и создавать команду талантов общепромышленной цепочки, чтобы позволить талантам разных специальностей сталкиваться вместе, вдохновлять друг друга и продвигать друг друга.

3. Внедряйте инновации и развивайтесь, принимайте изменения и поддерживайте бизнес планирования на постоянной основе.

(с) С энтузиазмом воспринимать изменения и вызовы. В настоящее время Китай вступил в среднюю и позднюю стадии урбанизации в целом, и высококачественное развитие является неизбежным требованием, но текущая проблема несбалансированного и недостаточного регионального развития все еще заметна, качество городского и сельского развития все еще нуждается в улучшении, а трансформация режима городского развития становится все более и более актуальной, что выдвигает более высокие требования к планированию. В то же время мы вступили в эпоху цифровизации, искусственный интеллект и другие новые технологии быстро итерированы, а идеи, технологии и методы планирования и управления всесторонне меняются, что также глубоко повлияет на все аспекты работы по планированию. То, что всегда одно и то же, — это изменения, и единственная определенность — это неопределенность. Перед лицом будущего мы должны сталкиваться со всеми видами вызовов с открытым умом и с энтузиазмом принимать изменения.

Инновации способствуют развитию планирования бизнеса. Генеральный секретарь Си Цзиньпин отметил, что « национальная земля является пространственным носителем строительства экологической цивилизации. Чтобы координировать планирование с широкой точки зрения и улучшить проектирование на высшем уровне, мы должны сначала хорошо спроектировать модель пространственного развития национальной территории ». Территориальное пространственное планирование является важной рукой в обеспечении эффективной реализации национальных стратегий и содействии модернизации национальной системы управления и потенциала управления, что требует от нас выпрыгнуть из нашей зоны комфорта, принять вызов, сохранить нашу решимость, укрепить нашу устойчивость, ускорить интеграцию групп планирования,

постоянно внедрять инновации и развиваться, изучать и использовать новые технологии в соответствии со временем, более четко оценивать взаимосвязь между развитием и защитой, более точно справляться с жесткостью и эластичностью и более точно определять и решать проблемы. Оно также будет более четко определять взаимосвязь между развитием и защитой, более точно управлять взаимосвязью между жесткостью и гибкостью, более точно определять и решать проблемы пространственного развития, разрабатывать хорошую модель развития и защиты национальной территории и способствовать тому, чтобы планирование играло более важную роль в управлении страной.

Городские операции - это " вторая кривая " планирования

Ван Фухай (председатель Shenzhen REAO Planning and Design Consulting Co., Ltd. и исполнительный директор Китайского общества городского планирования)

Согласно общему закону развития урбанизации, эпоха быстрого расширения и строительства китайских городов уже прошла и необратимо вступит в эпоху городской эксплуатации. За последние 40 лет механизм, управление и техническая система городского планирования были сосредоточены на городском строительстве. Со сменой эпохи спрос на традиционный рынок планирования естественным образом снижается, в то время как плановые услуги, ориентированные на городскую эксплуатацию, растут. Продолжать ли техническую « инволюцию » в старой эпохе или принять новую эпоху, чтобы исследовать « вторую кривую » развития, — это вопрос, с которым должна столкнуться трансформация отрасли городского планирования.

Во-первых, мы должны признать городскую деятельность в измерении национального экономического развития. Бурное городское строительство за последние 40 лет не только обеспечило важнейший « контейнер » для быстрорастущей экономической и социальной деятельности, но и стало самым эффективным « двигателем » местной экономики в рамках механизма земельного финансирования. Планировочная работа эффективно способствовала высокоскоростной работе этого двигателя, представляя « период бума » для отрасли. С постепенным упадком модели земельного финансирования объем средств, инвестированных в город, структурно упал, что снизило эффективность инвестиций всего общества. Я считаю, что города по-прежнему являются наиболее эффективной областью для инвестиций в рамках новой экономической нормы, но основная цель инвестиций должна сместиться с расширения каналов финансирования на стимулирование внутреннего рынка спроса, а двигатель городской экономики должен сместиться с расширения строительства на эксплуатацию запасов. Благодаря эксплуатации можно повысить эффективность государственных продуктов и услуг, увеличить излишек доходов предприятий и граждан, повысить уверенность в промышленных инвестициях и личном потреблении, а также переключить финансы города с ограниченного и ограниченного дохода от продажи земли на устойчивые промышленные налоговые поступления.

В процессе городской трансформации роль планирования должна быть смещена от « создания хорошей сцены » к содействию « исполнению хорошего шоу » , а способ планирования больше не будет оставаться « инструментом предоставления земли » для достижения постепенного расширения. Способ планирования больше не является « инструментом предоставления земли » для достижения постепенного расширения, а государственной политикой, призванной обслуживать операцию по обновлению фонда.

Во-вторых, городская эксплуатация должна продвигаться в измерении закона городского роста. В долгой истории развития городов по всему миру крупномасштабное быстрое новое строительство является лишь фазой, обновление и эксплуатация являются нормальным развитием города. Прошло более трех лет с тех пор, как центральное правительство предложило реализовать действие по обновлению городов, но многие места до сих пор не избавились от зависимости от пути идеи обновления, а рассматривают городское обновление только как непредвиденную удачу в сфере недвижимости от сноса и реконструкции, а также локального бутикового изменения и модернизации. С точки зрения эксплуатации все поведение всех владельцев, операторов и застройщиков по отношению к фонду недвижимости посредством материальных или функциональных изменений для повышения стоимости недвижимости можно рассматривать как городское обновление. В то время как новая модель городского строительства является пошаговой,

плановой, направленной, фрагментарной, однородной, монотонной и масштабной, модель городского обновления является стандартной, случайной, всеобъемлющей, децентрализованной, разнообразной, интересной и мелкочастичной, и большой контраст между ними - это как « Сянци » и « Вэйци » . Инструменты для городского обновления и эксплуатации больше не « ладьи, лошади и пушки », а « черные и белые фигуры » , но игроки берут черные и белые фигуры и делают ходы на шахматной доске! Таким образом, городское обновление - это не просто пространственное обновление по форме и функции, но и обновление содержания, основанное на эффективной городской эксплуатации или обновлении механизма концепций городского развития, путей, режимов, систем, управления и так далее. Планирование имеет определенное профессиональное преимущество в восприятии города « слепым, ощупывающим слона » различными отраслями, и это может иметь большое значение!

В-третьих, мы должны инвестировать в городские операции в измерении роли ценности отрасли. Независимо от внешней формы

Однако ситуация меняется, пространственные вопросы всегда являются вопросами, которые градостроительная профессия может решить и которые больше всего говорят в процессе городского развития. В последнюю эпоху роль планирования была в основном графическим языком, который отвечал требованиям управления разрешениями и удовлетворял потребность в « переводе » между реальными условиями и планами развития, а также между будущими доходами и текущими инвестициями в контексте быстрого расширения. В эпоху городской эксплуатации укрепление способности перевода между пространственными вопросами и финансовыми и политическими вопросами может стать новой основой для индустрии планирования. С одной стороны, важной внутренней логикой будущего пространственного планирования является реализация снижения затрат и эффективности общественных благ и услуг посредством систематических и всеобъемлющих стратегий, чтобы задействовать агломерационные и масштабные эффекты городов. Соответствие спроса и предложения общественных услуг на основе высокопроизводительного транспорта и финансового баланса, инкубация REIT различных типов городских активов и путь реализации ценности городских экопродуктов и т. д. — все это новые направления в рамках сочетания пространства и финансов. С другой стороны, городское обновление должно создавать больше « жизненного пространства » для удовлетворения потребностей все более богатой экономической и социальной деятельности. Здесь « жизненное пространство » — это не только жизненность пространства, часто упоминаемая в планировании, но и гибкость корректировки пространственных форм. Это требует создания набора более политически инклюзивных « протоколов » в дополнение к существующим планам и правилам для реагирования на необходимость разрешений на обновление в большем количестве контекстов, как для сокращения институциональных издержек городских операций, так и, в свою очередь, для содействия реформам и инновациям в планировании и управлении планированием. Короче говоря, трансформация экономики и городского развития привела к сокращению спроса на традиционное планирование.

Но это также раскрывает огромные рыночные перспективы под « второй кривой » городских операций. С последней точки зрения, дело не в избытке практиков в отрасли планирования, а в том, что слишком мало практиков с операционным мышлением! Если отрасль, которая смотрит в будущее как на свой лозунг, даже не может ясно увидеть собственные тенденции развития, она, скорее всего, продолжит копать в немногих оставшихся « серебряных рудниках » , игнорируя « золотые рудники » , которые находятся неподалеку.

Изучение будущего направления развития отрасли планирования в условиях сокращающегося рынка и меняющегося спроса

Чжу Мо (советник Foshan Talent Development Group, бывший директор Foshan Urban Planning and Design Institute)

1. Планирование двух крупных изменений в среде развития отрасли

Планирование — это проект социальной практики, на развитие всей индустрии планирования в основном влияют два основных фактора: изменения в социально-экономической среде и технологические инновации. В настоящее время оба фактора претерпели значительные

изменения, обозначив переход индустрии планирования к периоду боли.

С точки зрения социально-экономической среды, развитие и рост индустрии планирования за последние 20 лет опирались на земельную экономику и земельное финансирование. Ряд институциональных реформ, таких как реформа и открытость, система компенсации за землю и реформа налоговой системы, положили начало быстрому процессу урбанизации Китая со строительством инфраструктуры, развитием и строительством промышленных парков, а также развитием и строительством новых городов. Основной экономической цикл определяет высокую степень зависимости между индустрией планирования и земельной экономикой и земельным финансированием, а также определяет, что основная сфера бизнеса индустрии планирования в основном сосредоточена на развитии и контроле фрагментарного пространства. Однако, поскольку уровень урбанизации Китая превышает 60%, различные типы систем объектов в основном стабильны, а также существенные изменения в соотношении спроса и предложения на рынке недвижимости, основной экономической цикл, на котором изначально основывалось развитие индустрии планирования, был нарушен.

С другой стороны, появление новых технологий, таких как ИИ, может напрямую изменить режим и эффективность организации работы, способствуя выходу компаний, занимающихся информационными технологиями, в отрасль планирования, а также напрямую увеличит разрыв между различными подразделениями в отрасли. Вмешательство технологии ИИ может достичь « мгновенной корректировки, динамического моделирования и мгновенного формирования карт » программы, так что планирование становится технологией ИИ, способной реализовать « мгновенную корректировку, динамическое моделирование и мгновенное рисование » , делая планирование более интерактивной деятельностью. Если профессионализм исходной отрасли планирования отражается в способности разумно оценивать направление городского развития, быть знакомым со всеми видами стандартов и уметь точно рисовать и выражать программу, то профессионализм отрасли планирования после вмешательства ИИ будет больше отражаться в способности строить модели и способности общаться и координировать.

Основные проблемы, с которыми в настоящее время сталкивается профессия планировщика

Под влиянием изменений в предыдущих двух основных факторах вся индустрия планирования в настоящее время переживает « холодную зиму » . С одной стороны, рынок сокращается, а конкуренция усиливается. Бизнес по планированию в основном заказывается местными органами власти и предприятиями недвижимости, и текущий риск эксплуатации предприятий недвижимости возрастает, финансовое давление местных органов власти увеличивается, масштабы деятельности по развитию и строительству значительно сокращаются, спрос на планирование резко падает, рынок планирования значительно сокращается, показывая ситуацию « больше монахов, меньше каши » , различные больницы, чтобы конкурировать за Рынок должен конкурировать за « короля свитка » , цена снова и снова снижается, содержание плюса и снова, в результате чего персоналу приходится нести высокую интенсивность работы, но при этом продолжать сокращать зарплату, в результате чего индустрия планирования постепенно теряет привлекательность талантов. С другой стороны, это изменение спроса, несоответствие навыков. Традиционный бизнес по планированию в основном обслуживает крупномасштабное развитие и строительство. Однако с сокращением масштабных строительных и строительных мероприятий потребности правительства изменились, сосредоточившись в основном на городских операциях, промышленной модернизации, стандартизации управления и постепенном обновлении городского пространства, что требует сочетания планирования с финансами, промышленностью, политикой, управлением и мелкомасштабным проектированием. Традиционное планирование на основе инженерных стандартов больше не может адаптироваться к текущим новым потребностям. В нынешней ситуации, по сравнению с « Большим домом » , местный институт планирования еще более важен из-за

Его географические ограничения и ограниченные масштабы приводят к большим трудностям в развитии и большим проблемам с выживанием.

2. Три инновационных и конвергентных направления для индустрии планирования

Чтобы адаптироваться к новой ситуации, мы, как местный институт планирования и проектирования, также активно изучаем новые режимы работы, уделяя особое внимание

развитию новых сфер бизнеса посредством инновационной интеграции.

Во-первых, инновационная интеграция экономизации планирования. Планирование рассматривается в сочетании с местными финансами, а процесс планирования трансформируется из точки зрения планировщика в общую приверженность Перспектива пакета, в соответствии с различными способами сбора средств, разумной последовательностью времени освоения земель, а затем корректировка для определения программы планирования и постепенное формирование профессии планирования во главе с интеграцией всей цепочки услуг от сбора средств, консолидации земель, планирования, освоения и строительства до промышленного внедрения.

Во-вторых, административные инновации и интеграция планирования. Объединение контекста планирования с административным контекстом, объединение исследований планирования с разработкой политики и объединение результатов планирования с основой административного управления, подчеркивание необходимости и важности планирования для стандартизации и совершенствования административного управления.

В-третьих, интеллектуальная и инновационная интеграция планирования. Дальнейшая интеграция планирования с управлением информационными системами, технологией пространственного моделирования, технологией визуализации и т. д. для повышения интерактивности планирования и эффективности планирования.

Упорство и перемены в эпоху инвентаризации

Ю Сидзя (президент Шанхайского института обновления современного города)

1. Разорванный круг системы

Быстрое развитие 30 лет, ускорило полную систему планирования и управления, сверху донизу, переплетение, эта система стала зоной комфорта для практиков планирования, мы наслаждаемся в такой сложной и упорядоченной системе, чтобы выжить, умелой и эффективной, ценностью изобилия. Хотя процесс планирования и интеграции земли, многоплановости и других корректировок, но все еще показывает сильную инерцию этой системы, как и современный футбол, четкое разделение труда, четкие процедуры, но такая система не может продолжать очарование уличного футбола, но также родила маленького Ло, Баджо и Ибу, трудно воспроизвести и выкопать суть органического обновления города эпохи запасов, качества города и дым и пары были установлены в аналогичной бутылке, отсутствие реакции, отсутствие роста, отсутствие вкуса, отсутствие аромата. Качества и аромат города были разлиты в аналогичные бутылки, отсутствие реакции, роста и аромата, оставив после себя большое количество нечетколицых сборочных конвейерных продуктов. Теперь окружающая среда заставляет отрасль разорвать круг, зрелое построение больших данных, помощь ИИ и создание внедрения системы оценки, чтобы сделать возможным, все более и более прямое лицо к проблеме, динамическая корректировка решения для нас, чтобы открыть дверь окна, восьминогий текст, отсутствие исследований и суждения об индикаторах сильного контроля должны стать историей ответа на управление городом, ответ на общественное благосостояние и ценность рыночного суждения об эластичности белого пространства контроля должны стать мейнстримом.

2. От точки зрения Бога к точке зрения людей

Элитарный образ мышления не только дает менеджерам по планированию сильное чувство социальной ответственности, но и может породить слепую уверенность в себе, а трансформация с точки зрения Бога на точку зрения людей является болезненной метаморфозой. Источником творчества являются люди, которые живут и работают в городе, и они становятся пассивными получателями и наблюдателями, пробуждая их воспоминания и вдохновляя их, так что городское управление и органическое обновление действительно могут стать работой с температурой. В практике городского обновления мы рады видеть некоторые города в реальном смысле общественного участия, « три подразделения », многопрофильные, многоуровневые, весь процесс механизма работы сначала должен настроить группу планирования, чтобы стоять, планировщики должны быть значительно обогащены в структуре знаний, могут рисовать, но также понимать работу, но и расчет счетов. Идите жить этим, идите испытывать это, идите общаться этим, не сидите в офисе, чтобы подумать, не занимайтесь социальным терроризмом, не будете жить, не будете общаться, дизайнеры не могут делать интересы города. Мы - чертежники

народа.

3. О ценностях

Что такое хорошее планирование? Безопасное, функциональное и эстетически приятное. Что такое устойчивое планирование? Эффективное, разнообразное и отзывчивое. Многомерное оценочное суждение и взвешенный дизайн выдвигают более высокие требования к результатам планирования. Основываясь на текущих исследованиях и суждениях городского обновления и новой тенденции спорадического становления нормой, предметного возвращения к разнообразию, дизайна, повышающего ценность, и постепенного обеспечения общественного благосостояния, сталкиваясь с неизвестным будущим и суровой внутренней и внешней средой, планировщики должны сохранить свои начинания. Каково наше изначальное намерение, не только одна ось, два центра и три кластера городского

Структура, ступенчатый горизонт, прекрасная CAZ, но также и человеческие потребности: от базовых потребностей, потребностей в качестве до удовлетворения духовных потребностей.

4. Индивидуальные услуги в контексте обновления запасов

У каждого города, каждой улицы, каждого сообщества есть особые воспоминания, и дилеммы, с которыми сталкиваются друг друга, различны, некоторым из них нужны интеллектуальные платформы управления, некоторым нужны небольшие микропространства с температурой, некоторым нужно справляться с изменениями в численности населения и промышленности, а некоторым нужно вернуть традиционные вкусы, ни один план не может быть скопирован, и настройка планировщика постепенно станет фоновым цветом города и городскими воспоминаниями. Накопление времени, изменение чувств, расширение коннотации, участие общественности и развитие рынка сделают эти воспоминания более полными и трехмерными и станут тем, на что наши городские исследователи и общественность будут обращать внимание и что будут лелеять.

Расцветай » в горячем воздухе, ностальгия по той варварской и яркой эпохе, особенно ценной в такой большой среде, как только появляется эта уверенность и смелость идти вперед, планирование также так, поддерживайте изначальное сердце, смело разрывайте круг. Это эпоха перемен, но также эпоха настойчивости, великий город должен иметь свои отличительные воспоминания, чтобы позволить ему сиять в тысяче городов, каждый город также должен иметь свой красочный город, люди которого имеют удовольствие выбирать, так что он стал гордостью коренных жителей и чужаков, стремящихся к дому.

Стремитесь быть твердым, но не резким: примите неопределенность среди определенности

Сунь Цзюань (директор Шанхайского филиала Китайской академии городского планирования и дизайна)

В взлетах и падениях, чтобы попрощаться с 2023 годом, этот год начался немного неожиданно, также позволил людям иметь ожидания. Я думал, что с окончанием трехлетней эпидемии город откроет процветающие возможности развития, я не ожидал, что холодная и ветреная промышленность этого года борется; я думал, что до тех пор, пока можно будет получить достаточно тяжелой работы, я не думал, что внешний спрос на быстрые изменения в людях перегружен, направление неправильного « ролла » тем более безжалостным, чтобы получить меньше; я думал, что « тревога » " путаница " « паника » будет Я думал, что « тревога » , « замешательство » и « паника » станут ключевыми словами на рабочем месте, но я не ожидал, что молодые планировщики проектного института будут такими твердыми и позитивными. В этом году, оглядываясь назад, внешняя среда изменилась, шаги бизнеса замедлились, способность паниковать больше и стремиться идти за сутью сердца планирования, но горячо. « Быть решительным, чтобы быть твердым, не значит быть резким » , в условиях спада развития отрасли восприятия, чтобы найти определенность « фирмы » , является лучшим рецептом для борьбы с неопределенностью. Так что же такое « фирма » в отрасли планирования ? Выдвиньте несколько идей и обсудите с вами.

Решение городских проблем. Планировщики должны уметь справляться с напряженностью и конфликтами, с которыми сталкиваются города, и хорошо справляться с сопровождением каждого проекта. Г-н Лян Хэннянь считает, что вера планировщика заключается в том, чтобы « верить в то,

что есть завтрашний день, и верить в то, что завтрашний день может быть сделан лучше человеческими усилиями» . В городе много напряженности и конфликтов, которые требуют усилий планировщиков, чтобы стать лучше. Проекты планирования, которые все еще заказываются во время экономического спада, должны быть вопросами, на которые городу действительно нужно ответить в данный момент. Поэтому планировочные институты внезапно сталкиваются со многими ранее неизвестными типами планирования, некоторые из которых являются вопросами городской эксплуатации, некоторые из которых являются финансовыми вопросами, а некоторые из которых являются вопросами безопасности и т. д. Можно сказать, что текущие проекты планирования, реализуемые планировочными институтами, не одинаковы, за исключением схожести их названий. Многие специалисты по планированию будут сетовать на то, что то, чему их учат в школе, невозможно адаптировать к реальному использованию их собственной структуры знаний и способности адаптироваться к возникновению « паники из-за воротника » . С точки зрения профессиональной натуры планировщика, эти неопределенные напряжения и конфликты являются основой для развития отрасли, серьезно относитесь к каждому городу, бросающему вопрос, в каждом проекте спрашивайте себя, может ли город решить реальную проблему, нет основных ценностей, нет реальных чувств, нет рассуждений, нет логической линии, это не эстетично » , если каждый проект может получить свой собственный утвердительный ответ, часто рынок также купит.

Поиск научной логики. Планировщикам необходимо развивать научно-исследовательское мышление и изучать городское планирование. В последние несколько лет самым определенным в городах является « изменение » , и города одновременно реагируют на изменения и стремятся к ним. На фоне великих изменений, которых не было за последние сто лет, самым определенным в городах в эти годы может быть « изменение » . Города одновременно реагируют на изменения и стремятся к ним, и в разгар изменений отношения между городами и городами и отношения внутри городов становятся все более и более сложными. Планировщикам, полагающимся на опыт, было трудно сделать очень определенное и правильное суждение, но, к счастью, все более богатые городские большие данные дали нам новый прорыв, в массовом потоке населения, сети ассоциаций предприятий, планировщики могут использовать хорошее логическое мышление для изучения формирования таких отношений, стоящих за развитием закона, а затем будущего направления развития суждения и вывода. Является ли городское планирование наукой или нет, всегда было спорным, но применение научной логики в практике городского планирования для изучения законов города, исследования будущего направления и предложения точных стратегий планирования было полностью доказано в нашей практике планирования. Взаимное осуществление научных исследований и бизнеса также стало определенным направлением для плановой отрасли.

Процесс адаптации мышления. Наши планировщики теперь особенно любят задавать вопрос, в конце концов, сторона хочет то, что планирование, как будто и план, и планы действий, и проектирование механизмов, и планирование рекламы, все хотят. Перед лицом, казалось бы, необоснованных требований, реакция позади города заключается не в результате планирования, а в процессе планирования, чтобы решить проблему одну за другой. Первоначально мы должны быть в состоянии найти реальную проблему проекта, середина может искать общую почву, чтобы позволить всем сторонам достичь определенной степени консенсуса, а позже может быть небольшой надрез, чтобы начать приземлять какие-то действия. Перед лицом таких изменений планировщики должны адаптироваться к роли изменения, нас когда-то учили, что планировщики « к власти, чтобы говорить правду » , теперь нам нужно учиться у города, процесс планирования - это непрерывный процесс обучения, чтобы формировать суждения. Нам нужно учиться у людей в городе, чтобы распознавать историю и текущую ситуацию; у Стороны А, чтобы учиться реализации проекта и управленческому мышлению; у партнеров, чтобы учиться трансграничным знаниям; и от молодых людей вокруг нас учиться агрессивности и жизненной силе. Один из девизов нашего филиала - " стремление к совершенству и совместный рост " . Рост неизбежно болезнен, и единственный выбор, который может сделать планировщик, - это наслаждаться процессом, который сопровождает город независимо от результата.

Манишка зеленая, а ветер и великолепие скрыты между небом и землей; мир меняется, и

превратности жизни не пятнают юность.

Сердце. Когда первые лучи солнца 2024 года заглянут во двор и мы увидим улыбающиеся лица, я твердо верю, что эта группа молодых людей, которые все еще стремятся к делу планирования, является « фирмой » профессии. Планировщики рождаются оптимистами, и мы занимаемся профессией, которая всегда верит в лучшее будущее!

Перед лицом вызовов возникает ощущение срочной необходимости изменить базовую логику

Юань Синь (президент Beijing Tsinghua Tongheng Planning and Design Institute Co., Ltd. и исполнительный директор Китайского общества городского планирования)

В апреле 2023 года министр Ни Хун посетил Китайский форум электромобилей, чтобы представить « Как учиться у автомобильной промышленности и строить хорошие дома для людей » под названием « Строительство хороших домов, подобных автомобилям ». Позвольте мне сначала расправить крылья своего воображения и произнести необоснованное пророчество. Революции не происходят от традиционных лидеров отрасли, а тем более от отраслевых монополий. Так же, как прорыв Китая в области электромобилей обошел стороной сборку двигателей, настройку шасси и другие технологические преимущества традиционных автомобильных компаний, китайская недвижимость, возможно, не является конечными застройщиками, которые действительно построили хороший дом, как автомобиль, а скорее, автопроизводители вышли на рынок недвижимости, чтобы построить хороший дом, а также вместе с домашней разведкой, страхованием жилья и регулярным тестированием, таким как 4S услуг по недвижимости. Возможно, это всего лишь вопрос времени, причина, по которой автомобильные компании еще не начали работу, одна из них все еще занята выходом на более крупный мировой автомобильный рынок, чтобы открыть конкуренцию, вторая заключается в том, что автомобильные компании не беспокоятся о бизнесе в сфере недвижимости, поскольку они все еще застряли в традиционных строительных технологиях и не перешли на высокотехнологичное гибкое производство.

Мы переживаем большие перемены, которых не было уже сто лет, и Центральная городская рабочая конференция 2015 года ясно указала на то, что городское развитие Китая вступило в новый период развития, и перед лицом этих новых

Изменения и новые требования к развитию, отрасль планирования также сталкивается с беспрецедентными вызовами, традиционная индустрия недвижимости переживает спад и падение, что требует пробуждения и глубоких размышлений.

1. Ценностный вызов

Развитие планировочной отрасли выиграло от растущего спроса на планировочный бизнес из-за быстрого расширения городов после реформы и открытости, и в то же время планирование также создало стоимость для городского и сельского развития посредством своей работы. Однако эта стоимость обычно связана с землей, поэтому многие руководители по-прежнему используют « му » , сельскохозяйственную единицу для приобретения земли, для расчета масштаба городского строительства, а стандарт платы за планирование и проектирование уже давно основан на площади земли для учета, что является простым и понятным. Вступая в новый период высококачественного развития, основное содержание планировочной работы трансформировалось в непрерывную оптимизацию территориально-пространственной модели развития и оптимизацию функциональной структуры города и пространственного улучшения качества на основе городского обновления фонда пространства. Ценность, создаваемая планированием, больше не является только поддержкой земельного финансирования, но и оптимизацией производительности макета посредством пространственного воспроизводства, координацией развития производительных сил и производственных отношений, реализацией хорошей жизни людей посредством большого количества коммуникаций и координации, поддержкой улучшения потенциала государственного управления и расширением прав и возможностей социального плюрализма для участия в строительстве городских и сельских районов, а глубина работы, интеграция и сложность работы еще больше возросли. В этот момент нам срочно необходимо восстановить связь между пространственным планированием и развитием, и ценность планирования должна быть заново признана, что также позволит плановой отрасли расширить свои услуги в более широком диапазоне областей социально-экономического

развития.

2. Техническая задача

С одной стороны, от природных ресурсов гор, воды, лесов, полей, озер, трав и песков до городского и сельского развития потока людей, логистики, движения капитала, потока информации и т. д., дисциплина планирования охватывает все более и более сложный объем знаний; с другой стороны, быстрый рост оцифровки и технологий искусственного интеллекта также сделал приобретение знаний проще и легче, и это стало новой тенденцией использовать новые технологические инструменты для продвижения инноваций в области знаний и технологических инноваций в отрасли. Битва в научно-технической войне, безусловно, еще больше стимулирует инновации и развитие Китая в области высоких технологий и ускоряет темпы строительства умного города, умной земли и других областей Китая. Продвижение пространственного планирования из двумерного землепользования в трехмерное усовершенствованное пространственное управление, из традиционного инженерного и технологического мышления в интернет-мышление, с тем чтобы создать более богатые сценарии применения планирования, является трансформацией отрасли планирования, которая должна пересечь технологический порог, если вы не можете активно исследовать и адаптироваться к технологическим достижениям эпохи Интернета, возможно, на будущем рынке не будет сегодняшних нас вообще.

3. Проблемы рынка

Трудное исследование реформы территориального пространственного планирования в последние годы между ломкой и установлением заставило нас осознать, что создание надежной системы территориального пространственного планирования потребует длительного периода усилий. Отличная практика планирования является важной основой для создания системы подготовки, системы технических стандартов и т. д., а отличная команда планирования является ключом к тому, чтобы планирование создавало большую социальную ценность. Благоприятное развитие рынка планирования требует совместных усилий как спроса, так и предложения, и стандартизации рынка с целью сделать команды планирования на рынке все более и более превосходными посредством конкуренции и сделать результаты планирования все более и более ценными. Высококачественное развитие требует лучших, а не более дешевых результатов планирования и рыночных правил качества и цены, в то время как закрытая монополия и порочная конкурентная среда, в которой тот, кто предлагает низкую цену, получает то, что он хочет, приведут к уходу хороших планировщиков из профессии планирования, снизят технический и научный уровень планирования и в конечном итоге поставят под угрозу дело планирования и общественные интересы.

4. Решение проблем

Столкнувшись с проблемой ценности, планирующие организации должны занять место в качестве ядра для расширения цепочки создания стоимости до обоих концов, подчеркивая стратегическую ценность планирования посредством высоты и видения планирования на одном конце и способствуя реализации городского и сельского развития посредством интеграции и синергии планирования на другом конце. Перед лицом технологических вызовов мы изменим наше мышление, увеличим инвестиции в технологические исследования и разработки для изучения применения новых технологий и будем активно участвовать в волне информатизации и искусственного интеллекта. Перед лицом рыночных вызовов как стороны предложения, так и стороны спроса должны работать вместе, чтобы сформировать инновационную профессиональную команду и повысить общий технический уровень отрасли. Перед лицом рыночных вызовов планирование — это не просто изменение содержания и формы, и самореволюция должна начинаться с базовой логики планирования. Эпоха перемен, сверху донизу, глаза должны смотреть немного дальше.

Несколько идей и суждений о развитии отрасли планирования, профессии планировщика и проектно-конструкторских организаций

Чжан Шану (профессор Школы архитектуры и городского планирования Университета Тунцзи; президент Shanghai Tongji Urban Planning Co.)

В этом выпуске Pen Talk обсуждается развитие профессии планировщика, которая является очень конкретной и важной темой, включающей три ключевых слова: отрасль, профессия и организация. Отрасль классифицируется в соответствии с экономической и социальной деятельностью, профессия - это конкретная работа, выполняемая специалистами в отрасли, а организация - это профессиональная платформа для специалистов, чтобы служить отрасли. Обсуждение проблем и будущего развития карьеры планировщиков тесно связано не только с личным развитием и интересами каждого специалиста по планированию, но и с перспективами и будущим китайской планировочной отрасли.

1. Как, по вашему мнению, изменится отрасль планирования?

Текущая проблема профессионального развития планировщиков тесно связана с текущей трансформацией отрасли. Планирование — это государственная функция и социальная практика с технической, политической и периодической составляющей, и это неизбежный закон, что отрасль постоянно меняется, и отрасль планирования не является исключением.

Текущая среда для развития индустрии планирования сталкивается с рядом важных проблем, и существуют недостатки в способности отрасли адаптироваться к ним. Во-первых, национальная система пространственного планирования находится в стадии строительства в контексте реформы национальной системы пространственного управления, в условиях требований планирования к трансформации инструментов пространственного управления и государственной политики недостаточное внимание уделяется изучению политики планирования и регулирования; во-вторых, меняются этап экономического и социального развития и режим городского развития, в условиях развития фонда городского развития, недостаточного познания законов городского развития, городского управления и эксплуатации; в-третьих, представлены большими данными и интеллектуализированными. В-третьих, новые технологии планирования, представленные большими данными и интеллектом, развиваются и изменяются с беспрецедентной скоростью и степенью и оказывают глубокое влияние; в условиях применения новых технологий и их далеко идущего воздействия методы планирования и технические парадигмы, адаптированные к тенденции развития новых технологий, еще не созданы; и так далее.

Развитие отрасли находится в эпоху перемен, и существует особая необходимость в углублении понимания перспектив отрасли и будущего направления. Заглядывая в будущее, профессия планировщика является основой модернизации в китайском стиле. Планирование - это отрасль, которая служит социальному развитию и тесно связана с функциями правительства. Играть хорошую роль в планировании определяется институциональными преимуществами Китая, но необходимо всесторонне повышать инновации знаний, инновации технологических инструментов и организационные инновации. В процессе совершенствования национальной системы пространственного планирования и изучения пути городского и сельского развития с китайской спецификой профессиональная команда с жизненной силой, инновационными способностями и национальными чувствами является основной силой и важной гарантией модернизации и строительства городских и сельских районов страны.

Развитие отрасли не может быть отделено от профессионального строительства и обучения талантов. Строительство дисциплин, связанных с территориальным пространственным планированием, требует междисциплинарного перекрестного опыления, а дисциплина городского и сельского планирования лежит в основе строительства новой системы знаний. Команда по строительству талантов отрасли должна совместно заботиться, отраслевые органы власти, органы образования, университеты и плановые и проектные институты, и даже каждый планировщик несет ответственность за активное поддержание хорошей экологии профессионального строительства и совместное создание здоровой, открытой и инклюзивной среды для строительства талантов отрасли.

2. Как вы оцениваете развитие карьеры планировщика?

С точки зрения карьерной среды планировщика, современное развитие отрасли сталкивается с трудностями, сталкиваясь с трансформацией планового бизнеса, наблюдается снижение доходов, но чрезмерная карьерная тревожность не так очевидна.

С момента своего зарождения профессия планировщика была ориентирована на стремление к лучшему будущему человеческого общества.

Это требование и цель никогда не менялись, и это профессиональная уверенность планировщиков. Пока есть спрос на социальное развитие и прогресс, есть ценность профессии планировщика, только на разных этапах развития, в разных институциональных средах, форма профессии планировщика будет продолжать меняться, и планировщики должны иметь способность воспринимать изменения в социальном спросе и способность учиться, чтобы постоянно повышать свой профессионализм в контексте социальной практики.

Возвращение к рациональности в развитии отрасли неизбежно для развития общества. За последние 40 лет в процессе быстрой урбанизации и чрезмерной маркетизации планирование стало популярной профессией, планировщики были преобразованы в высокодоходные профессии, а плановые агентства стали похожи на машинное производство, что не является нормой для развития отрасли. Возвращение социального развития к рациональности неизбежно потребует изменения способа производства планирования, планирование может создавать экономическую ценность, но суть атрибута заключается в поддержании и обслуживании общественной ценности сообщества, поскольку профессия не может быть измерена просто рыночной конкурентоспособностью и экономическими выгодами. Аналогично, планирование образования не может быть измерено рыночной стоимостью. Текущие трудности с набором и трудоустройством являются не результатом переполненности обучения талантов или отсутствия социального спроса, а скорее несоответствием между обучением талантов и социальным спросом и большим отклонением в структуре талантов, ориентации и географическом распределении.

Специализация является важной тенденцией в будущем развитии профессии планировщика. С одной стороны, изменения в общественном спросе потребуют разделения профессии планировщика, и появятся планировщики разных специальностей; с другой стороны, профессия планировщика также будет дифференцирована, с появлением примерно трех типов планировщиков: тех, кто служит правительству, тех, кто работает на рынок, и тех, кто служит обществу; и границы планировщиков будут размыты, с появлением многих практиков, связанных с профессией планирования услуг.

з. Как, по вашему мнению, трансформируются организации, занимающиеся планированием и проектированием?

Плановые и проектные организации также пройдут процесс выживания наиболее приспособленных, какие плановые и проектные организации являются более устойчивыми, несомненно, те, которые могут адаптироваться к изменениям в отрасли, удовлетворять потребности планировщиков в личном росте, креативности, конкурентоспособности плановых и проектных организаций.

Во-первых, создание организаций по планированию и дизайну обучения. Быстрая итерация знаний по планированию, особенно быстрое развитие технологий ИИ, делает еще более необходимым уделять внимание креативности планировщиков и всесторонне укреплять способность развивать таланты. Производство и распространение знаний по планированию происходит из процесса практики, а интеграция промышленности и образования имеет множество значений, не только для тех колледжей, которые занимаются планированием и дизайном, но и для всех проектных институтов, которым необходимо взять интеграцию промышленности и образования в качестве важного пути развития.

Во-вторых, создание организаций по планированию и проектированию, ориентированных на развитие молодежи. Молодежь — это будущее развития отрасли планирования, где кроется жизненная сила и креативность предприятия. Привлечение молодежи и забота о росте молодых планировщиков в процессе создания корпоративной культуры стали более важными. Организации по планированию и проектированию должны создавать возможности для развития молодежи и стать платформой для полного раскрытия творческого потенциала молодежи и предоставления возможностей для достижения успеха.

В-третьих, создание инновационных плановых и проектных организаций. Планирование само по себе является интеллектуально интенсивной отраслью. Укрепление инновационного потенциала обусловлено не только тем, что социальное развитие вызовет более широкий спрос на новый бизнес в планировании и больше типов планирования, но, что более важно, это долгосрочная тенденция и требование для отрасли адаптироваться к потребностям общества и модернизации

страны, которая включает: многогранное инновационное наращивание потенциала: укрепление политических исследований и содействие трансформации в аналитический центр; адаптация к изменениям, вызванным практикой обновления городов. стратегия и действие, планирование и проектирование через, подготовку и управление эксплуатационной интеграцией и т. д.; сочетание правительства, промышленности, академических кругов и исследований, прикладного планирования новых технологий, исследований и разработок; более обширное открытое сотрудничество и услуги на местах; междисциплинарное перекрестное опыление и формирование специализированных характеристик обслуживания; и т. д.

Пересмотрено: 2024-01