

## بالقلم الأكاديمية محاضرات " والمستقبل التحديات: للخططين المهني التطوير "

Ma Xiangming

Shi Huaiyu

Zhang Lipeng Zhao Y

Wang Fuhai Zhu Mo

Yu Sijia

Sun Juan

YuanXin

Zhang Shangwu

مسبوقة غير تحديات والرغبي الضري التخطيط صناعة تواجه، التحول الحضرة من الالية لبردة الفترة في. والرغبي الضري التخطيط بصناعة وثيقا ارتباطا للخططين الوظيفي التطور يرتبط [الحرر ملاحظة] أدى المعرفة؛ ونظام لبريد التخطيط محتوى تحويل الإقليمي الكافي التخطيط لنظام الشامل الإصلاح بنظرة الأنواع؛ وتغيرت التخطيط أعمال حجم تقليص تم، التشغيل ودورة الكمية الأفضلية البيئة تأثير تحت تحول وضع. " الخروج " إلى " الدخول " من التحول إلى التخطيط منظمات والدولية لخدمة البيئية المواقف تحويل وضع التخطيط؛ لتكنولوجيا متكرر تحديث إلى الاصطناعي الذكاء، وتكنولوجيا الرقمة تمكن الإساءة " من للكثير، الناس معظم قبل من مطلوبة يوم ذات كانت التي، التخطيط محنة تعرضت لقد. " الخروج " إلى " الدخول " من التحول إلى التخطيط منظمات والدولي الهي البيئي الوضع اخرى وكلمات " وفعال التكلفة منخفض " العمل كفاءة " " اخرى محنة إلى الانتقال "، " الرواتب خفض "، التخطيط محنة عن الرضا بعدم ملي، والإنترنت، الأضيرة السنوات في " اللغوية جيا تم تطوير اتجاه وضع ينبغي كيف لياة؟ مدى محنة الخططون يظن أن يمكن هل: سلسلة الأشخاص من العمد لدى. الساخنة البحث عمليات الأعلى المصاحب " الخطط " مع متكرر بشكل تظهر المهنية؟

في لبريد التخطيط ونظام لبريد والإسلوب لبريد والأعمال لبريد والتكنولوجيا لبريد المعرفة المستمر البناء أيضًا يعززان، نفسه الوقت في، الأهم يوجهان الصناعة في والتغير التحول أن ندرک أن يجب المهني التطوير " حول أكاديمية محادثات لإجراء خبراء 10 للجنة تحرير هيئة وعت، الغاية لهذه وتحقيقًا. بعمق الخطط محنة تطوير واتجاه مستقبل استكشاف للغاية الضروري من، الحاضر الوقت التالي النحو على أرا تم تقديم وتم، التحول واستجابات لمحنة تحديات الصناعة تغيرات ذلك في بما، جوانب ثلاثة من الموضوع لبريد ناقش. " والمستقبل التحديات: للخططين

## (1) الصناعة في التغير

وإصلاح، والاعتمادية الأفضلية التنمية وتحول، الضربة التنمية قانون مثل، جوانب ثلاثة من الحاضر الوقت في للخططين الوظيفي التطور يوجهان التي الصناعة خلفية في التغيرات على لبريد وأكد إلى مجابهة تزلز لا والرفعة الضربة التنمية جودة لكن، حتمي مطلب هي ليوقة عالية التنمية وأن، التحضر من والمناخرة المتوسطة المرحلة، دخلت الصين أن لي تشاو يعتقد. الوطني الكافية لوكمة نظام. التمسين للمارسين دخل وانخفض، التخطيط منظمات عمل تكشف، الأضيرة السنوات في أنه إلى منبع شياغ ما وأشار. للتخطيط أعلى متطلبات يطرح مما يلما أكثر أصبح الضربة التنمية نط تحول وأن، التمسين الثلاثة للاحتياجات والرغبي الضري التخطيط عمل لمحتوى جبردة تطوير مرحلة وطرح. للمارسين كبير ارتباطا في تسبب مما، حاد بشكل والرغبي الضري التخطيط تخصصات الاتحاق ورحات وانخفضت ودخل، الهيكل التكيف والأهم الأفضلية النمو تحول من فترة ويشهد، التوقعات وضعف العرض وصعرة الطلب يكشف في لثغلة ثلاثة ضغوطا يوجه الصين أفضلية أن لينغ تشاغ وأكد. لبريد وأن، الوطني الكافية لوكمة نظام إصلاح سياق في الإنشاء قيد الوطني الكافي التخطيط نظام أن شانغ تشاغ يعتقد. السرعة التنمية مرحلة من والتغير لبريد البناء من موازنة مرحلة الضري البناء عامة وسياسة مكانية حوكمة أداة إلى التخطيط تحويل متطلبات مواجهة في والتنظيم التخطيط سياسات بدراسة الكافي غير الاعتمام

## (2) المهنية التحديات

سوق أن هو الإنكماش سبب أن ويعتقد، للخططين على الصناعة سوق إنكماش تأثير إزاء، بالقلق متشوي يشعر. الحاضر الوقت في كبيرة تحديات تواجه والرغبي الضري التخطيط محنة أن على لبريد، يتفق من والقليل، الرهبان من الكثير " حالة يمثل مما، والبناء التنمية أنشطة حجم في كبير وانخفاض، الخدمة الحكومات على الالية الضغوط وزيادة، التجارة العمليات في الحاضر بارفانغ يتميز لالي العقارات، الضربة البيئات تحدي إلى ترجيحًا للتوسع مطلوبة والمعابر، الكلاسيكية والنظرية، التجريبية والعلوم، التقليدية التخطيط ووسائل، التخطيط تكنولوجيا لوسائل المستمر الابتكار أن هو وهو شي يعتقد. " العصبية هو ما " تعريف منظور ومن، تحديات جلب التقليدي والرغبي الضري التخطيط في القيم تغير أن جيا سي يو أشرح. الخططون يوجهه ضم اختيار وهو، الاصطناعي الذكاء بمساعدة القرار اتخاذ وحتى أعلى تخطيطية إنجازات متطلبات طرح قد ورتبه لالي الإبعاد متعدد القيمي الكم تصميم أن يعتقد، " استخدام التخطيط هو ما " و " لبيد التخطيط

## (3) التحويلية الاستجابة

كيفية عن النظر بعض أنه فوهاي وانغ وأكد. الأساسية التناسلية قدرتم يعزروا أن يجب الخططين أن ويعتقدون لتفهم المحمد قادة يفقد لم، الالية الصناعة تواجه التي والتحديات اللغوية على ردا يحلوا أن يجب الخططين أن لي جوان صن وأشار. الضربة التنمية عملية في تولا والأكثر حلها على بالقدرة الضري التخطيط محنة نتمتع التي المشككة، دائما هي الكافية المشككة، فان التجاري الوضع تغير يوان يعتقد. يشمل بمستقبل دائما توأم محنة في ونخرطون متفائلين يولدون الخططين أن ويعتقد، اليقين في اليقين عدم ومحتضنوا، العمل التفكير مع، يتكيفوا، العلمي المنطق عن ويجتوا، الضربة المشاكل البحث في، سلطارتها وزيادة عقليتها تغير إلى الصناعة تحتاج كفاءة؛ الغضاء مع القيمة سلسلة لتوسيع جاهدة تسعى أن التخطيط منظمات على يجب، المتعددة التحديات مواجهة في: أنه شين أن زم، متفائلون القادة كل هل. للصناعة العام الفني المستوى لتعويض مبتكر مهني فريق تنمية السوق في والطلب العرض جانبي على ويجب لبريد؛ التقنيات تطبيق لا استكشاف التكنولوجي والتطوير قادة؟ يصحون المتفائلين

على تعليقاكم تلقي لي وتنطع منها يستفيدون سوف قرأنا أن نعتقد ونحن، القلم محادثات من العمد هذا في لبريد، قرحما التي لاصة الفكرة المساهمات الضري التخطيط محنة تحرير هيئة سجلت لقد

العدد هذا في القلم لمؤلفات وانتقاداتكم تعليقاتكم بالبالإضافة، والإضافية وانعكاسكم بكم لخاصة التعلم تجارب حول الحضري التخطيط مجلة تحرير هيئة

1000- : المقال معرف

DOI : 10.16361/j.upf.202401001

3363 (2024) 01- 0001- 08

**والتكيف التكنولوجي: التخطيط الحضري التطوير**

توانغونغ مقاطعة في والتصميم الهندسي المسح في ما جستير، قوانغدونغ في والرشي الحضري والتصميم التخطيطي محمد في رئيسي محمدس) منغ شيانغ ما التخطيط تخصصات الالتحاق معدلات وهبطت، الممارسين دخل وانخفاض، التخطيط منظمات أعمال تقلصت لقد: الأخيرة السنوات في شميرة تحديات والرشي الحضري التخطيط صناعة واجهت لقد والرشي الحضري التخطيط للممارسي مسبوقة غير ارتباك في الوضع هذا تسبب وقد. كبير بشكل والرشي الحضري

وقت في والثانية الألف الأسباب ظهرت لقد ③ لبريدة: التكنولوجيات وتطبيق ظهور ② بناء: الوطني التخطيط نظام أهمية ①: نظر وجهات ثلاث إلى عموما الارتباك هذا أسباب وتعود هو، الماضيين العامين في ظهر الذي، الثالث السبب للتطبيق؟ قابلة غير عديدة لسنوات تطبيقها تم التي الفنية الأساليب أصبحت هل: الشكل ونموذج، التخطيط بمشجعية يتعلق فيها وخاصة، سابق لا كيف، وظائف الناس وسيفقد، المنظمة ستشتت ثم، ذهب العمل ولكن، مخطا التعلم ويمكن صحيحة ليست الفنية الطريقة إن عديدة؟ لسنوات إنجازها تم الذي العمل ذهب هل: خطيرة مشكلة صيرة؟ في الناس يجعل أن لهذا يمكن

الريف توسع مع، المتأخرة إلى المتوسطة المرحلة الصين في الخضرة عملية دخلت، التنمية مرحلة حيث من، الواقع في بشكل الأراضي تبارح ولا، الحال بطبيعة يضعف لبريد الكفائي التخطيط على الطلب فإن وبالتالي، يترجم المدن في لبريد الكفائي التوسع على الطلب يجعل مما يتناقض المدن إلى القرى من السكان انتقال إن تحولوا باعتبارها الظاهرة هذه في أكثر أن أفضل، لذلك، جدير طلب أيضا يتولد، القديم الطلب فيه يتناقض الذي الوقت نفس في ولكن، أيضا يتناقض التخطيط وعمول، شبكة الكفولة ومالية، جيد رئيسية مصادر ثلاثة من لبريد الطلب يأتي حيث، الصين في التنمية من لبريد المرحلة في والرشي الحضري التخطيط عمل محتوى على الطلب في أساسيا

بعد الريف إلى التوسع من الرغم وعلى، الخضرة المناطق على يفتقر والرشي الحضري التخطيط كان، الماضي في والرشي الحضري التخطيط لصناعة شميرة مطالب الوطني الكفائي التخطيط نظام إنشاء نفع، أولا والمياه لبيان في التحكم يتم، لبريد الكفائي التخطيط نظام ظل في. الخضرة المناطق تخطيط عمل الأساس في يزال لا أنه إلا، وحضري رشي تخطيط إلى الحضري التخطيط تحول، التخطيط قانون مراجعة عمل نطاق خارج كانت والتي، الكفائية والبيانات الأراضي وإصلاح البيئية والاستعادة الطبيعية الحميميات تخطيط مثل شميرة أعمال ظهور إلى أدى مما، كنظام والإحشاش والتجيرات والقنوات والغابات والرشي الحضري التخطيط منظمات أعمال في شميرة صمود ضح إلى شك بلا أدى مما، أعمالها لتوسيع التخطيط منظمات رؤية في الآن دخلت ولكنها، والرشي الحضري التخطيط منظمات

محركا الفضاء بناء أصبح، "الكبير والزوج الكبير الدخول" نمط ظل في، العالمي العمل تقسيم نظام ظل في الصناعات نقل على يعتمد الصينية المدن تطوير كان، الماضي في. الوطنية التنمية تحول، ثانيا ضعف، واسع نطاق على العالمي الصناعي النقل حقق دون، والدولية لمحلية لزوجة للدورة لبريد النموذج ظل في، الكبير والزوج الكبير الدخول نموذج تغير العالمية التجارة صعود مع، الخضرة للتنمية محما الحركة لفظ استجابة كانت ولإخراج الداخل إلى الكبيرة الحركة فترة خلال المنتجة المساحة أن نرى أن إلى أيضا تحتاج، ذلك ومع، أيضا الكفائي التخطيط على الطلب وانخفاض، أيضا الكفائي البناء على الطلب وليس، الانتكاس من لبريد الحركة الطاقة تنشأ أن يجب، ودولية محلية مزدوجة دورة إلى التحول بعد، الإنتاج لفضل للغاية كبيرة مساحة تخصيص تم المدينة في، المثال سيبل على، وإخراج الداخل إلى الكبيرة إلى ملحة حاجية أيضا بل، الفضاء على التزايد الطلب في انخفاض فقط تجلب أو النموذجي التحول فإن لدا، الاستخدام لإعادة المدينة الكفائي الهيكل وتجديد تعديل يتطلب الذي الأمر، الصناعي النقل من الفضاء مخزون وتحويل تجديد

المضافة القيمة تراكم واضح، الحضري النمو آت البعض عليه أطلق الذي، الإقتصاد النمو موجهة الصينية المدن تطوير كان، الماضي فني. الصينية الطريقة على التحديث على لبريد الطلب هناك، ثالثا والضارة المادية لضارة الاجتماعية بين الموازنة إلى يحتاج الصينية الطريقة على التحديث انفتاح إن. مرمية لإفض مكافئة رقابة إلى هذا أدى وقد. الكفائية الموارد تخصيص في الساند لبريد هو المال لراس جميلة لصين شميرة مطالب وحتى بل، الفضاء مخزون بناء وإعادة تجديد شميرة مطالب يتحقق أن أيضا شأنه من وهذا. للجميع المشترك الرضاء أجل من المتنوع الفضاء على الطلب عن فضلا الروحية

الكفائي والتكامل بالتصميم المتعلقة الاحتياجات هذه فإن، نتوقف لا الصين في والاجتماعية الأفضائية التنمية دامت ما لدا، والأفضاء المجتمع تطور مع نتحقق سوف الثلاث الاحتياجات هذه إن، والمنظمات المحييين من متنوعة مجموعة قبل من بالفعل توفيرها تم قد، ذلك إلى وما، الأراضي وإعداد، البيئية الاستعادة مثل، والاجتماعية الاحتياجات هذه إن يقال أن ينبغي، ذلك ومع. نتوقف لن فيها؟ التخطيط أو والرشي الحضري التخطيط لمحنة الأساسية الكفاءات هي فما

فإن، معقد نظام هي التي، المدينة يواجه والرشي الحضري التخطيط ولأن. الشاملة المشكلات حل على والقدرة النظم في التفكير الواقع في هي والرشي الحضري التخطيط محنة قدرات أبرز أن ندر أن علينا مواجهة على بالقدرة والرشي الحضري التخطيط في المختصين للأشخاص يسمح وهذا. متكاملة بطريقة المشكلات حل على وقدتها المعقدة للأنظمة الرابع يفصحها لتمييز والرشي الحضري التخطيط في الدرجة المواهب في فائدة أكثر يكون ما هو، وشمولا تعقيدا أكثر حلول لتوفير المحيية لوكمة أساس على الناس احتياجات وبين بينها لجمع على قادين يكونون ما وغالبا، الأراضي وإعداد البيئة استعادة مثل مشاكل للخضرة المساحات بناء وإعادة تجديد

في الال هو كما، لخدمة المتطلبات لتلبية محاربتهم في ثورة إحدرا إلى أيضا لخططون محتاج، لال ويطبيعة تغير، لضري العزون لمساحة المألوف لجان في. الصلة ذات المعن من لخدمة والأساليب الفهايم عن المزيد معرفة اللحم من، الأراضى واصلاح البيئية الاستعادة مثل لخدمة الأعمال مع التعامل عند هذا يستوعب أن يمكن، يكفي بما منخفضة التشغيل وتكلفة، كاف المساحة إنشاء مستوى أن ظالم، " الكبير ولزوح الكبير الدخول " نموذج ظل في، الماضي في. كبير بشكل المحاربات على الطلب، ودولية محلية مزدوجة دورة إلى الكبير ولزوح الكبير الدخول نموذج من التحول مع ولكن. لخدمة إلى أيضا السكان ترفق، الدراخل إلى الصناعات انتقال مع. لخدمة إلى للانتقال الصناعات من كبيرا عدة نما تغير، لذلك. نفسه وتطوير رعاية على القدرة من لخدمة الرثم يأتي. يكفي بما منخفضة وتكلفة يكفي بما عالية المساحة جودة كانت لو حتى، لخدمة الصناعات من محدودة غير معروض هناك بعد لم البراج سعة على الطلب من و التصميم التخطيط على الطلب تحول، لذلك. الكافية البراج تصميم قدرة على قويا طلبا للمساحة مرتفع دوران معدل خلق وقد، لضرة للمساحة مرتفع دوران معدل تطوير يعتقد. المكان نمو مع جنب إلى جنبا الكافي و التصميم التخطيط خدمات تقديم: المصاحب التخطيط من نوع هذا إن الناس بعض يقول. لخدمة والاحتياجات المحلية للمشاكل مائة دراسة إلى الكافية في مركزان و التصميم التخطيط كان إذا. والبحث للملاحظة على القدرة من يكفي ما لدينا يكون أن منا المصاحب التخطيط يتطلب. الآن التخطيط محنة في تحدث التي التغييرات أعمق أحد هو هذا أن وحلها ونحما المشاكل تحمير على أقوى بقدرة نتمتع أن الآن منا يتطلب فانه، البرهجة القدرات على السابق. التطور في والاقتصادات المجتمعات استمرت ظالم راكدة نظل لن الغضاء استخدام تحسين إلى الحاجة إن والرئي لضري التخطيط محنة على الطلب في بالتحول أيضا يرتبط سوف الجودة عالية التنمية نحو الصيني للجمع يشهده الذي التحول ولكن. مشرقا يزال لا والرئي لضري التخطيط مستقبل أن يعتقد فاني لدا التخطيطين ومحاربات.

استثناء: والرئي لضري التخطيط بشكل ولا، اليوم بأكمله، الصيني للجمع تواجها قسيتان هما والتكيف التحول إن

### مباشر بشكل التحويلات ومروية التغيير ومحتضان

(الاستاذ مستوى على أدل مخطط، شنشي في والرئي لضري و التصميم التخطيط محمد رئيس) هوايو شي، والممارسين التخطيط لمنظمات كبيرة تحديات جلب مما، التقنية والوسائل السوق وبيئة لخدمة ونمط العمل ومحتوى العمل نوع في التغييرات من العمد التخطيط صناعة أقيمت. الماشرين العاملين في والنظرات التجريبية والعلوم التقليدية التخطيط وسائل من تدريجيا وتوسعت، باستمرار للتخطيط التقنية الوسائل وتطورت، شائعة السعر منخفضة والمناسبة، تعقيدا أكثر للصناعة السوق بيئة أصبحت في، والرئي لضري البناء في السريع التوسع من حقوقه بعد. الصناعة " شفاء " ر جميفا نشر. الاصطناعي الذكاء بمساعدة القرار واتخاذ وحتى، الضمنة البيانات تحليل إلى المعايير والمتطلبات الكلاسيكية سيكون ونحلا، طويل الطرئ. وتوغا دقة أكثر خدمات نحو والتحرك نو الكونغ " التطور " وإظهار عادتنا وتغير تفكيرنا تغير لدينا التخطيط فريق من يُطلب، لخدمة العصر في لجودة عالية التنمية سياق الكثير لدينا يزال لا أنه يعتقد، التحريات ومواجهة الاوقات تغييرات باحتضان. أنفسهم تغير يمكننا لكن، الاوقات تغير يمكننا لا. " القاعرة هي والامطار الرياح، الامام إلى الطرئ في ". كذلك علميا للعمل الاتجاهات من

خصائص إلى استنادا. والتنفيذ للتخطيط جدا مفيدة محلية المنطقة في المتجددة الامد طويلة، التنيع خدمات أن كما، لكي للوضع العميق طمحا في المحلية التخطيط منظمات مبرزة لثمن. متعققة " محمية " والبحث، الفروية المشاكل الرئيسية؛ والبحث، الرئيسية القضايا " فكرة على ونعمل، الإيجابية الثقافية الضائص على وتعرف، المحلية والاقتصادية الاجتماعية للتنمية الامر طويل اهتماما نعلي، لخاصة شنشي والناطق للقاطرة المتعققة " التوطين " وخدمات، الفني النهج والابتكار للتخطيط للقيادة زمام وناخذ، " المستقبلي والبحث، القضايا من جديدة وأنواع البحث؛ ونوع، الامد طويلة القضايا المستعققة؛ المعلق العمل متطلبات، المحلي والرئي لضري للبناء والافتراضات المشورة تقدم التي، " التوطين " خدمة تلي. المحلية والرئية لضرة والناطق للقاطرة متعققة خدمات وتقديم، المحلية والرئية لضرة الاساسيات عززت التي هي هذه " لصاحبة " لخدمة فرق فان، عملية نظر وجهة من. والصيانة الرجعة والتغذية والتقييم والتنفيذ والاعداد التخطيطية للبحث لبناء الإقليمي الكافي للتخطيط

التخطيط عن الناتج " المنهج " يكون أن أيضا ضروري ومن، تغير الاوقات إن. لخدمات تنوع كبيرة محنية احتياجات أيضا لدحا ذلك إلى وما القرى والمجتمعات والبنوك التنمية موسيات فان، البيئة في التغيرات ومع. التخطيط صناعة لخدمة الرئيسي الهدف تزال لا لخدمة حكومة إن والاستثمار مادية لموسية مشروع في مرة ذات شاركتنا لقد. متنوعة خدمات وتقديم متنوعة " تخطيط منتجات " وإنشاء الاحتياجات هذه من الاستفارة كيفية استكشاف جدا للغير ومن التعاون حالات من العمد أيضا هناك. للاجل طويلة مستقرة تعاوية علاقة وتشكيل اتصال بإقامة ذلك بعد لنا، الاخر الطرف قبل من باحترافنا والاعتراف للتعاون لخدمة الاساس ضوء في، الأجنبية الكامل للجمع بناء تقدم مع. الرئية الموائل لتحسين معا، القرويين يرايقون الذين، قريتنا مخطوط مخطط. عقلانية حلول وتقديم التنمية موسيات لخدمة محلية مرابانا استخدمنا حيث للجانين للبرج استراتيجيتنا هو تغير دون يتقي وما، خارجية التغييرات إن. والسكان البناء بين لبيور وبناء للجمع بناء مشاريع مساعدة المحلية المعرفة يستقدمون الذين، " للجمع مخطوط " على طلب أيضا هناك. ولخططين التخطيط لمنظمات جديدة امكانيات ونجح، للبقاء طريقة وإيجاد. مختلفة مواقف في جديدة منتجات لإنشاء خبرتنا استخدام كيفية في التفكير إلى فقط بحاجة ونحن. التخصصات متعددة فرقا بالضرورة نطلب المتنوعة فالخدمات. " للحدود عابرة " فرق تشكيل

التحتمية البنية وتطوير، للأراضى المستخدم والاستخدام، لضرة التناسلية القدرة عن فضلا، والبيئية والاجتماعية والثقافية الاقتصادية الضارة بناء على ينطوي للأراضى الكافي التخطيط فان، ذلك على عودة تحميل أصعب، نفسه الوقت في للممارسين للردود عبر تكامل تشكيل التخصصات المتعددة و طبيعيتها تعقيدا وتحا ونطلب، ذلك إلى وما، للأراضى تنظيم وإعادة. الرئية المناطق وحماها، السياحة وتنمية

من، لبرهنة المتطلبات هذه نظر وجهة ومن. للتخطيط محممة تقنية وسائل الاصطناعي والدكاء الذكي والمدينة CIM، و" بعد عن الاستشعار + الاصطناعي الذكاء، " وتكنولوجيا البيانات منه مفر لا متطلب هو " الشامل " و " لردود العار " لخدمة وفريق، لبرهنة الصناعة تطوير احتياجات مع التكيف واحد محترف فني فريق على الصعب فان، العمل من لجزء هذا فعالية صعوبة من الرغم وعلى. قوة اجتماعية بمسؤوليات التخطيط منظمات نتمتع كما، العامة للسياسة قوة بخصوص الريف المدن تخطيط نتمتع. " العامة المصلحة عن وشكلنا ونظمنا، شنشي في المياه لجمال، فرائدا وقت في. " به القيام يجب الذي الصحيح الشيء " هي عملية تخطيط كوسيلة المحلي للجمع تنمية في المساهمة الفني للتعاون نشطة منضمة بناء على أيضا نعمل، ذلك لي بالإضافة. شنشي ثقافة تعزيز في أيضا يساهم بل، تُسبب القائمة القديمة القرى لوارده خرائط ورسم كسج " شنشي في القديمة القرى " كتاب العملية التخطيط صناعة في الموهب تنمية في يساهم مما، ذلك لي وما والتدريب الأكاديمي التبادل أنشطة وتنظيم الأكاديمي والتبادل.

### التخطيط صناعة في والاختراقات الابتكار وتعزيز لبرهنة الكبرى الفرص اغتنام

(المسؤولية المحدودة والرغبي العمراي و التصميم للتخطيط لياونينغ شركة، ورئيس الرب سكرتير) لييينغ تشانغ

1. الصناعة تواجه التي والتحديات الصعوبات لي بموضوعية وانظر، القانون احترم  
ويشهر، الفلاشة الضغوط وتوقعات، العرض وخدمات، الطلب في انكماش الصين انضاض يواجمه، اخرى متعددة وعوامل الكلية والبيئة المحلي والوضع، لبرهنة كورونا وباء بسبب، الاخرة السنوات في لبرهنة ونتيجة. الهواية للرحلة في والتجربة لبرهنة البناء لي السريع التطور مرحلة من أيضا ولكن، للضربة للتنمية كقياس، للضري البناء ومجال، البيئي التكيف فترة والام، الانضاض النمو تحول من فترة التخطيطين مناصب ضغط لي التشغيلية الضغوط بسبب التخطيط منظمات بعض واضطرت، الإجمالي الدخل في وانخفاض الأعمال حجم إجمالي في وانخفاض التقليدية و التصميم التخطيط صناعة شهرت، التأثير لإجماعات بعض في الصلة ذات بالتخصصات الاتحاق على حتى واثر بل، التخطيط محممة فريقي للهن واختيار التوظيف على سلبى تأثير لي أدى مما، موظفها رواتب وتعديل والسج، والاراضي، والرغبي للضري التخطيط موسيات ودخلت، التخطيط إدارة موسيات تنظيم وإعادة اصلاح، الوطنية للاراضي المكاني التخطيط نظام انشاء، تعزيز على الدولة تعمل، اخرى ناحية من السوق انكماش في التخطيط سون اصححت، الوقت لبعض التخطيط وسوق، الوطنية للاراضي المكاني التخطيط في المشاركة مجال لي الموسيات من وغيرها المعلومات وتكنولوجيا، البيئة، لاراضي والرسم كبيرة لتغييرات الإدارة واساليب التقنية والوسائل المعرفة ونظام التخطيط محتوى خضع، الإصلاص بعد، للتخطيطين بالنسبة. كثافة أكثر التخطيط صناعة ومنافسة الذي، " الوطني الامتحان " بر مقارنتها ويمكن، عام من اعلى المعتمدين والريف المدن محمطي امتحان وصعوبة، قصيرة زمينة فترة في المعرفة من هائل قدر تعلم ضغوط للتخطيطين يواجمه، الظروف تغيير مع على الكفاية التخطيط ممارسي على يجب، التخطيط لصناعة للالية والتحديات للمشاكل واستجابة. " الوطني المعلم " مازحا عليه يُطلق الانضاضية التنمية من طويلة لدورة للتنمية العملية وهي، السرعة المنخفضة لي المتوسطة التنمية مرحلة الصين انضاض دخل، السريع التطور من عامًا ازيعين بعد، والعلائقية الموضوعية والعولمة الرصين العقل والتخطيطين التخطيط منظمات من كل على يجب، أيضا الطرق نفس المتقدمة الغربية الدول سلكت وقد، للضربة التنمية لمرحلة الموضوعي القانون هي التجريد لي التوسع من لبرهنة ان حيث والاجتماعية: الفرص وسط جبردة فرص عن والبعث، الصعوبة المواقف في اختراقات وإيجاد، التنمية اتجاه مع والتكيف، التنمية قانون احترام

2. والاحتياجات للمعضلات استباقي بشكل والاستجابة الفرص اغتنام  
يعتقد لذلك، الحكومية والوظائف السوق في الطلب منتصف في تقع الأعمال من العديد ان حيث، التصميم منظمات من وغيرها الطبيعية والناظر المعمارية المنظمات عن التخطيط منظمات تختلف في يستمر الذي التقليدي المعماري التصميم سوق مثل تكون ولن، لبرهنة الأعمال مجالات من عدده في التخطيط صناعة سنظهر، الحكومية الوظائف تحول مع المقبلة الخمس لي الثلاث السنوات في أنه الاتجاه ضد للدهاب الفرصة اغتنام التخطيط منظمة على يجب، الاخذار

للاصة وللظ التفضيلية لسطط اعداده في جبردة اعمال حجم تولد ان شأحا من الوطنية للاراضي المكاني التخطيط لنظام المستمر التحسين عملية ان، الإقليمي المكاني التخطيط مجال في جبردة اعمال هناك اولًا عليها الموافقة بعد والتعديل للراجعة اعمال وستواجه طويلة اعداده دورة لها للاراضي المكاني التخطيط من للالية لبرهنة ان. البيانات قواعد وصيانة والتقييم والمراقبة الفنية والمعابر لمنظمات ويمكن، الكبرى والمشايخ بعض لإطلاق السياسات وناق من سلسلة المستويات جميع على الحكومات اصدرت، الانضاض تعزيز اجل من. برمتها العناية الاستشارات عملية، ثانياً عملية في جبرب لياونينغ في الإقليمي التخطيط محمد استكشف. الأعمال من وغيرها البناء، والتصميم والتخطيط، الموقع واختيار، للبرهنة دراسة وتقارير، والتخطيط للمشروع تعبئة في المشاركة التخطيط المحلي للجمع مع وثيقة شراكة إقامة وبالتالي، لخدمات من حزمة لتقديم والإقليمية البلدية للحكومات بعض مع استراتيجي تعاون اتفاقيات ووقع، الماضية القليلة السنوات في برمتها الاستشارات السوق واستقرار

لحكومة لوكمة محممة عناصر أيضا وهي، وطنية استراتيجيات الرغبي والإنعاش للضري التجريد عمليات اصححت، التنمية من جبردة مرحلة في الدخول بعد، الرغبي والإنعاش للضري التجريد عمليات، ثالثًا. العثميون وينقص الحكومة في الأشخاص عدده ونقل، اقل الشعبية القاعدة لي التوجه يكون ما غالبًا ولكن، احترامًا وأكثر ودقة تعقيدًا أكثر الرغبي والإنعاش للضري التجريد فان، التقليدي التخطيط مع بالمقارنة رسوم فرض من والتحول، الكاملة، العملية شخصية فنية استشائية خدمات وتقديم، الرغبي والإنعاش للضري التجريد أعمال في للمشاركة الشعبية القاعدة لي متعدد من محترفين ارسال التخطيط لوكالات يمكن للتخطيط العملية لبرهنة تعزيز عن فضلا، والاستشارات التصميم وخدمات المتعلق البحث خلال من للمعاملة المضافة القيمة لبرهنة وذلك، لبرهنة لطلو وفقًا رسوم فرض لي التخطيط لمنطقة وفقًا

3. والاستراتيجيات الابتكار خلال من المستقبل تبني

الوعي الاقتصادي الركود مع التعامل. عميق بشكل الابتكار على القائمة التنمية استراتيجية وتنفيذ الأولى الإنتاجية القوة هما والتكنولوجيا العلم أن على الإصرار علينا يجب أنه العثرون التي المؤتمر يفتخر  
 لظفرة والتنمية الناس احتياجات مع السلامة التنمية وحج هو أحدنا. المؤسسة لبقاء واستراتيجية أساسية كطريقة والتطوير الابتكار نخذ أن التخطيط منظمات على يجب، الصناعة وتجديرات  
 أهمية نعلق، نأتمنا، والعودة لظفرة والسلامة، الكربون وانخفاض والظفرة، الناس سعادة وتعزيز، والرفيعة لظفرة الموانئ جودة تحسين في المتكثرة والممارسات الفنية البحوث وإجراء، لبيد العصر في والرفيعة  
 تحويل على نوكد، نأتمنا. المؤسسة والكفاءة الجودة وتعزيز التخطيط تمكين أجل من، التخطيط صناعة في الاصطناعي والدكاء المعلومات تكنولوجيا مثل لبيدة والسيناريوهات التقنيات تطبيق على كبيرة  
 المشورة خلال من المحلية للتنمية أنشطة افتراضات وتقرم، حكومية ووثائق رئيسية محلية استراتيجيات إلى التخطيط وإجازات البحث مواضيع وتحويل، الفكر مراكز وبناء، والتكنولوجيا العملية الإجازات  
 لخدمة مع وتطور المحلية للحكومة فكرنا مركزا نصبح حتى، السياسية.

جدرة اتفاق نفتح لي التخطيط محنة دفع: المبكر والتطوير العميق والتكامل لب على لفظاظ

(الباستين مستوى على المدن مخطط وكبير، جيانغسو مقاطعة وتصميم تخطيط لمجموعة التابع جيانغسو في المدن وتصميم تخطيط محمد مدر) لي تناو

. فئات وثلاث مستويات خمسة من يتألف الوطني المستوى على الإقليمي الكافي التخطيط أصبح، المتواصلة لبيدة من سنوات عدة بعد

والتعليم والإدارة التخطيط إعداء مجالات في التخطيط مجال في العاملون ركز، والممارسة للنظرية التدريجي والتحسين المستمر الاستكشاف من العملية هذه في. أساسي بشكل التخطيط نظام تأسيس تم لقد  
 محنة تطوير على عميق بشكل اثر قد " المتعدد التخطيط " وإصلاح التنمية نموذج تحول أن بوعي نرى أن أيضا اللحم من، نفسه الوقت في. عادة غير إجازات وحققوا، جنب إلى جنبنا وكأخو جهودهم  
 درجة التخطيط يظهر بحيث، الإجمالي تقليل لي الشخصي والتطوير العمل وتركيز المعرفة نظام في التغييرات تؤدي أن المتوقع من، للتخطيط بالنسبة. المسبقة غير التجديرات من سلسلة لي وادي التخطيط  
 وراه، كالمية درجة شاملا ليس التكنولوجي والتكامل، الأعمال حجم في الإجمالي الانخفاض فان، التخطيط لمنظمات بالنسبة. بالمضي مقانة كالمية درجة مستقرا الممارسين فريق يكون ولا، المحلي الفلق من معينة  
 مستوى لي ترتفع وان، الإجماع تجمع وان، ثقتنا في ثابتين تكون أن لي محتاج، المستقبل مواجهة في. التكيف فترة في " بالبرودة " تشمر التخطيط منظمات معظم أن الواضح ومن، التشغيل الإنتاج ضغط  
 التخطيط لمحنة المبكرة التنمية تعزز وان، التخطيط ممارسة مجال نوسع وان، المحلي جينا على تحافظ وان، التحدي

1. التخطيط في الاستراتيجية لتحسين والثقة لب على لفظاظ

وأنظمة مجالات توسيع تم، الإقليمي الكافي التخطيط في الرئيسية الوظيفية المناطق وتخطيط الأراضي استخدام وتخطيط والرفيعة لظفرة التخطيط وحج بعد، التخطيط في والثوابت بالتغييرات الصحيح الاعتراف ان  
 لم التخطيط وجوهه دلالة ان ندرن ان علينا يتعين، ذلك مع. كبيرة التغييرات العمل وأساسيب محتوى وضع كما، التخصصات من المزيد وحج لي ادى مما، أكبر بشكل التخطيط بأشياء، الخاصة المعرفة  
 الكافية المستدامة للتنمية قوية ومبادرة، " والزمان المكان في معينة لمنطقة الوطنية الأراضي مساحة وحماية تنمية ترتيب " و، " الإنسان مركزة " تزال لا البداية نقطة وان، كبير بشكل يتغيرا  
 من وغيرها الرفيعة المناطق وإحياء، لظفرة والتجديد، المنسقة الإقليمية والتنمية، لبيد لظفرة التوسع فان، الصينية الطريقة على التحديت تحقيق عملية في. الوطنية الكافية الكوكمة نظام من حجم وجزء  
 كبيرة إمكانات لدعم والتخطيط، بالأمل مليء التخطيط محنة مستقبل ان يقال ان يجب. فيجا التخطيط مشاركة لي محتاج الوطنية الاستراتيجية

محتي وتدريب، قوي محني وتدريب، متعددة تخصصات في متحجي تعلم تلقى، والممارسة التعلم في مجيدة، واسعة رؤية ذات الجودة عالية مجموعة عن عبارة التخطيط فريق ان. والكفاءة الاعتراف تعزيز  
 في الراسخة والثقة، التخطيط للاختيار الاصلية بالبنية والالتزام، المحنة حسب على لفظاظ وانما التخطيط على يجب، المحنة ارتباك مواجهة في، العاصفة بعد قوس برودة. الغنية الممارسة وصل مثلثي  
 العملية والقدرة، التحليلية والقدرة، البحث على القدرة وتحسين، والممارات المحلي التطوير أساس التعزيز، العجوات وتوليف العجوات من للتفوق لبيدة المعرفة نظام المستمر، التعلم، الصناعة تطوير  
 في والاجتماعية الاقتصادية التنمية وتغييرات احتياجات وتلبية مع التكيف، ذلك لي وما الاخرى المحنة والكفاءات التقارير اعداد على والقدرة، التعاونية والقدرة، الرقمية والقدرة، الابتكار على والقدرة  
 المستمر الذاتي التحسين خلال من نفسك وتمكين، لبيد العصر

2. التخطيط صناعة في الرونة وزيادة مسارات فتح اعمق تكامل

منحجية على التعود بحجر، التأثيرات من وغيرها الكمية الاقتصادية البيئة على فرضت التي، الأعمال مجال في التغييرات مواجهة في. العميق التكامل خلال من التخطيط لمنظمات التكيفية القدرة تحسين  
 إعادة بعد، العملة من لباستين كلا نرى ان يجب، ذلك مع. التكيف سوء من معينة درجة ويظهر، التنمية وتيرة في يتماطأ التخطيط منظمات من عدة فان، الفشل من معينة لدرجة ومنطقه التخطيط  
 التكامل وتغيير، المختلفة المحنة للعمليات ذات والواهب المعرفة تكامل من المزيد تعزيز الضروري ومن، بالمضي مقانة أوسع التخطيط أعمال مجال أصبح، حام بشكل للأراضي الكافي التخطيط نظام بناء  
 التكيف على والقدرة السوق في التنافسية القدرة وتعزيز، " والاستخدام والإدارة التجميع " تخطيط لدعم المحلي التكامل عمق خلال ومن، التكامل جوهر لي التكامل شكل وتغيير، كيميائي تكامل لي المادي  
 يعمل، والتعلم المتواصل أشكال من وغيره " الابتكار معرض " الغداء مشاركة " " قالوا الجميع " للإجابة تسائي، المتعدد التخطيط تكامل " تنظيم خلال من، الاضرة السنوات في. التخطيط لمنظمات  
 البعض بعضنا من و التعلم المعرفة في العمياء لفظاظ ازالة على باستمرار

" ونعد، الأساس سنغرز، ناحية من. التخطيط هيئات أعمال مخطط وتحسين بتعديل ثمتا، الطبيعية الموارد مجال في " الموحدة المسؤوليات " على التركيز مع. الطبيعية الموارد مجال حول جدره مسار نفتح  
 أخرى ناحية من. الارض لمساعدة لبيدة عالية التنمية وترافق، للتخطيط الاستراتيجية القيادة الحماية النتائج على للسيطرة الكامل الدور ونمض، الارض مساحة لتخطيط " فئات وثلاث مستويات خمسة  
 لبيد العصر في لبيد التنمية مفهوم ظل في الطبيعية الموارد المحملة الاصول بقيمة الكامل للاعتراف أخرى طريقة سنجدر

وما، البيئي المنتج قيمة تحقيق وتخطيط الطبيعية الموارد اصول تخصيص تخطيط مثل، وتقديرها القيمة على لفظاظ الطبيعية الموارد اصول واستخدام حماية حول الاعمال من جدره انواع واستكشاف، القيمة

والغابات والزراعة الطبيعية الموارد مثل المتخصصة المجالات في الفنية المواهب سقدم، الأعمال مجالات توسع مع بالترانس. الطبيعية الموارد واستخدام لحماية الكفائي التخطيط توجيه وتعمير، ذلك لي البعض بعضها وإلهام، معاً باستخدام التخصصات مختلف من المواهب للسماح وذلك، بالاعتماد الصناعة سلسلة مواهب فريق وإنشاء، المركبة المواهب وتنمية، مستحرفة بطريقة والبيئة والمخطات البعض بعضها وتعمير.

3. الابداع في حمية التخطيط أعمال على ولغافا التغير واحتضان والتطوير الابتكار

في المتمثلة الحالية للشكثة لكن، حتمي مطلب في الجودة عالية والتنمية، عام بشكل القصر من والمتأخرة المتوسطة المراحل الصين دخلت، بالاضر الوقت في. والتحديات للتغيرات التماسي التنبؤ (ج) في. للتخطيط أعلى متطلبات يطرح مما، بالاضافة أكثر الضرورة التنمية غطت تحول وأصبح، التحسين لي بحاجته والرغبة لضرورة التنمية جودة تزان ولا، بارزة تزان لا الكافية وغير المتوازنة غير الإقليمية التنمية جميع على عميق بشكل أيضاً سيؤثر مما، شامل بشكل والإدارة التخطيط وطرق وتقنيات ابتكار وتغير، بسرعة تكرر البديرة التقنيات من وغيره الاصطناعي والدكاء، الرقمنة حصر وحلنا، نفسه الوقت بحماس التغير واحتضان منفتح بعقل الخيارات أنواع جميع مواجهة علينا بتعيين، المستقبل مواجهة في. اليقين عدم هو الوحيد واليقين، التغير هو دائماً نفسه هو ما. التخطيط عمل جوانب أعلى على التصميم وتحسين واسع منظور من التخطيط لتنسيق، الإيكولوجية لضرورة لبناء الكفائي الكفائي التخطيط بعد. " جيد بشكل الوطنية للاراضي الكفائية التنمية نمط تصميم أولاً علينا يجب، مستوى لوكمة نظام تحديث وتعمير الوطنية للاستراتيجيات الفعال التنفيذ ضمان في محمة بزاد الإقليمي الكفائي التخطيط بعد. " جيد بشكل الوطنية للاراضي الكفائية التنمية نمط تصميم أولاً علينا يجب، مستوى والتطوير والابتكار، التخطيط فرق تكامل وتسريع، الصمود على قدرتنا وتعمير، تصميمنا على ولغافا، التحدي مستوى لي والارتفاع، لدينا الراحة منطقة من لوج منا يتطلب الذي الامر، لوكمة وقدره الوطنية بشكل وحلها المشكلات وتحدي، دقة أكثر بشكل والمرونة الصلابة مع والتعامل، وضوحاً أكثر بشكل والحماية والتنمية بين العلاقة على والحكم، العصر مع يتماشى بما البديرة التقنيات واستخدام وتعلم، المستمر جيد نمط وتصميم، دقة أكثر بشكل وحلها الكفائية التنمية مشاكل وتحدي، دقة أكثر بشكل والمرونة الصلابة بين العلاقة مع والتعامل، وضوحاً أكثر بشكل والحماية والتنمية بين العلاقة سيجد كما. دقة أكثر البلاء حوكمة في أهمية أكثر دور للعب التخطيط وتعمير، الوطنية الاراضي وحماية للتنمية

### التخطيط يوجه الذي " الثاني الكفائي " هي الضرورة العمليات

(الضري للتخطيط الصينية للجمعية التنفيذية والمدرسة المحدودة التصميمية والاستشارات للتخطيط رباو شنتشن شركة إدارة مجلس رئيس) نوهاي وانغ آية تركزت، الماضية الاربعة السنوات مدى على، فيه رجحة لا بشكل لضري التشغيل عصر وسيدخل بالفعل الصينية المدن وبناء السريع التوسع عصر انقضى فقد، القصر لتطور العام للقانون وفقاً (د) ما. ارتفاع في المدينة تشغيل لي الموجهة التخطيط خدمة ان حين في، طبيعي بشكل التقليدي التخطيط سوق على الطلب يتراجع، العصر تغير مع. لضري البناء على الضري لضري التخطيط ونظام وإدارة مواجسته لضري التخطيط صناعة تحول على يجب سؤال هو للتنمية " الثاني الكفائي " لا مستكشف البديرة العصر احتضان أو القديم العصر في الضري " التراجع " مواصلة يجب كان الاقتصادية للأشياء أهمية الأكثر " الثانية " الماضية الاربعة السنوات في الغاضب لضري البناء يوفر لم. الوطنية الاقتصادية التنمية ابعاد ضمن يقع لضري التشغيل ان ندر ان علينا يجب، اولاً فترة " يمثل مما، المحرك لهذا السريع التشغيل فعال بشكل التخطيط أعمال عززت. الاراضي تمويل آية ظل في المحلي للاقتصاد كفاءة الأكثر " المحرك " أيضاً أصبح بل، فشبب النمو سريعة والاجتماعية المنطقة تزان لا المدن ان اعتقد. بأكثر. للجمع استثمار كفاءة انخفاض لي أدى مما، هيكل بشكل المدينة في المستقرة الاموال حجم وانخفاض، الاراضي تمويل النموذج التدريجي الانحدار مع. للصناعة " ازدهار محرك يتحول ان ويجب، المحلي الطلب سوق تحفيز لي التمويل قنوات توسع من يتحول ان يجب الاستثمار من الرئيسي الغرض ولكن، البديرة الطبيعي الاقتصادي الوضع ظل في للاستثمار كفاءة الأكثر الصناعي الاستثمار ثقة وتعمير، المواطنين الشركات دخل فائض وتوسيع، العامة والخدمات المنتجات كفاءة تحسين يمكن، التشغيل خلال ومن. الحزبون تشغيل لي البناء توسيع من لضري الاقتصاد مستدامة صناعة ضريبة عائدات لي الاراضي مبيعات من والمحدود الحدود الدخل من المدينة مالية وتحول، الضخمي والاستهلاك التوسع لمناحة " الاراضي لمنح أداة " التخطيط طريقة تظل ولن، " جيد عرض تقديم " في المساعدة لي اساسي بشكل " جيد مسرح إقامة " من التخطيط دور يتحول ان يجب، لضري التحول عملية في الحزبون تجديرة عملية لخدمة عامة سياسة بل، التدريجي

التطور هو والتشغيل والتجديد، مرحلة سوى ليس واسع نطاق على السريع لبدء البناء فان، العالم أنحاء جميع في المدن لتطور الطويل التناوب في. لضري النمو قانون إطار في لضري التشغيل تعزير يجب، ثانياً تنظر لكفها، لاسار على التجديد فكرة اعتماد من بعد تخلص لم الاماكن من العديد لكن، لضري التجديد إجراءات تنفيذ المركزية الحكومة انترست منذ سنوات ثلاث من أكثر مر لقد. للمدينة الطبيعي مخزون تجارة والطوبن والمشغلين الملاك جميع سلوكيات جميع اعتبار يمكن، التشغيل منظور من. المحلية والترقية والتعديل، البناء وإعادة للهدم متوقع غير عقاربنا مكسباً باعتباره لضري التجديد لي فقط، المناطق وراسع ورتيب ومجانس ومجزأ وموجه ومخطط تدريجي لبدء لضري البناء نموذج ان حين في. حضري تجديرة بمثابة العقارات قيمة لتقسيم الوظيفية او المادية التغيرات خلال من العقارات التجديد أدوات تعد لم. " Wei qi " و " Xiangqi " تماماً يشبه الاثني بين الكبير والنباتان، وجزئي للاهتمام ومثير ومتنوع ولا مركزي ومتنشي عشوائي نموذج هو لضري التجديد نموذج فان تحديث مجره ليس لضري التجديد فان لدا! الشترج رغبة على وتحركون والبياض السوداء القطع يأخذون اللابيين لكن، " والبياض السوداء القطع " بل " والمدافع واليول القطعة " والتشغيل لضري مميزة التخطيط يتمتع. ذلك لي وما لوكمة واللائحة والائتماط والاسارات الضرورة التنمية لمفاهيم آية تحديث او، الفعال لضري التشغيل على يعتمد للمحتوى تحديث أيضاً ولكنه، والوظيفة الشكل في مكاني! كبيراً فرقاً يحدث ان ويمكن، الصناعات مختلف قبل من المدينة " بالفيل يشعر الذي الأعمى الرجل " تصور في معينة محتمية لاراضي الشكل عن النظر وبغض. للصناعة القيمي الدور بعد في المدينة عمليات في الاستثمار علينا يجب، ثالثاً

تلبي بيانية لغة الأساس في التخطيط دور كان الماضي العصر في. الضرورة التنمية عملية في قولنا والأكثر حملها على بالقدرة لضرى التخطيط محطة لنتمتع التي القضايا دائما هي الكمانية القضايا فان، ذلك ومع قد، لضرى التشغيل عصر في. السبع التوسع سيات في الالية والاستثمارات المستقبلية الهدرات وبين، التنمية ومخططات الحقيقية الظروف بين "الترجمة" الى الحاجة وتلبي، التصامح إدارة متطلبات خلون من العامة والخدمات السلع وكفاءة التكليف خفض تحقيق بعد، اخرى ناحية من. التخطيط لصناعة مجددا أساسا والسياسة المالية والقضايا الكمانية القضايا بين الترجمة على القدرة تعزيز يصبح السعة عالي النقل أساس على العامة لخدمات على والطلب العرض بين التوفيق ان. المستقبلي الكاتي للتخطيط محمدا داخلنا منطقا المدن في ولحم الكنتل تأثيرات لإدخال وشاملة منجحية استراتيجيات القضاء بين الجمع ظل في جمرة اتجاهات كلها، ذلك الى وما، الضرورة البيئية المنتجات قيمة تحقيق ومسا، الضرورة الاسم اصون من مختلفة لأنواع العقاري الاستثمار صناديق واحتضان، المالي والموازن " تعني لا وهنا. متزايد نحو على الغنية والاجتماعية الاقتصادية الأنشطة احتياجات لتلبية "العيشة مساحات" من المزيد خلق على لضرى التجديد عملية تعمل ان لابد، اخرى ناحية ومن، التمويل للسياسات شمولاً الأكثر "البروتوكولات" من مجموعة إنشاء يتطلب وهذا. الكمانية الاشكال تعديل مرونة وإيضاً بل، فُسب التخطيط في غالبا بها يشار التي المساحة حيوية "العيشة مساحات التخطيط في والابتكار الإصلاح تعزيز اجل من أو، للضرورة للعمليات المؤسسة التكليف خفض اجل من سواء، أكثر سياقات في التجديد تصامح الى الحاجة للاستجابة القائمة والقواعد لفظ الى بالإضافة التخطيط وإدارة.

التقليدي التخطيط على الطلب الكماش الى والضرورة الاقتصادية التنمية في التحول ادى، باختصار الامر ان بل، التخطيط صناعة في الممارسين من فاضاً هناك ان هذا يعني لا، الثانية النظر وجهة ومن. الضرورة للعمليات "الثاني المعنى" ظل في الواسعة السوق اتناق عن أيضاً يكشف هذا ولكن في تستمر ان المرجح فمن، بها الخاصة التنمية اتجاهات بوضوح ترى ان حتى تستطيع لا شمارها باعتبارها المستقبل الى تنظر التي الصناعة كانت واذا! تشغيلية بعقلية يتعمقون الذين الممارسين بقلة يتعلق بعيدة ليست التي "الذهب منامح" لنجاهل حين في المتبقية القليلة "الفضة منامح" في التفتيق.

### متغير وطلب مقلمة سوق ظل في التخطيط لصناعة المستقبلية الاتجاه، استكشاف

التصميم التخطيط لمعهد السابق والمدر، فوشان في الواهب تنمية مجموعة مستشار) مو تشو (فوشان في لضرى و

1. الصناعة تطور بيئة في رئيسيين لتفهيون التخطيط  
في. التكنولوجي الابتكار هو والثاني، والاقتصادية الاجتماعية البيئة في التغيرات هو الاول، رئيسيين بعولمين اساسي بشكل باكلها التخطيط صناعة تطوير وتأثر، اجتماعية ممارسة مشروع هو التخطيط الالم فترة الى التخطيط صناعة انتقال الى يشير مما، كبيرة لتغيرات العاملين كلا خضع، لاضر الوقت مثل المؤسسة الإصلاحات من سلسلة اوت وقد. الاراضي وعمول الاراضي اقتصاد على الماضية العشرين السنوات في التخطيط صناعة ونمو تطوير اعتمد، والاقتصادية الاجتماعية البيئة حيث من تحدد. لبردة المدن وبناء وتطوير، الصناعية المناطق وبناء وتطوير، التقنية البنية بناء مع، الصين في التسريع التحضر عملية انطلق الى، لضرى النظام واصلاح، الاراضي تعويض ونظام، والاقتراح الإصلاح على والسيطرة تطوير على اساسي بشكل يركز التخطيط لصناعة الرئيسي العمل نطاق ان تحدد كما. الاراضي وعمول الاراضي واقتصاد التخطيط صناعة بين العبودية من العالية الدرجة الاساسية الاقتصادية المدورة نقد، العقارات سوق في والطلب العرض علاقة في الكبيرة والتغيرات، اساسي بشكل المراتق أنظمة من مختلفة انواع واستقرار، 60% الصين في التحضر معدل تجاوز مع، ذلك ومع. لجزرة المساحات الاصلد في التخطيط صناعة تطوير بها استند التي الاساسية الاقتصادية المدورة كسر تم.

كما، التخطيط صناعة الى المعلومات تكنولوجيا شركات دخول يسهل مما، مباشر بشكل العمل تنظيم وكفاءة طريقة تعبير الى الاصطناعي الذكاء، مثل جمرة تقنيات ظهور يؤدي قد، اخرى ناحية من للبرنامج "للائحة الفوري والتشكيل الميكانيكية والمحاكاة الفوري التعديل" تحقيق الاصطناعي الذكاء تقنية لتدخل يمكن. الصناعة داخل المختلفة الوحدات بين العبودية توسيع على مباشر بشكل سيعمل التخطيط صناعة استراتيجية انعكست ادا. تفاعلية أكثر نشاطا التخطيط يجعل مما، "الفوري والرسم الميكانيكية والمحاكاة الفوري التعديل" تحقيق الاصطناعي الذكاء تقنية يمكن التخطيط يصبح بحيث الذكاء، تدخل بعد التخطيط صناعة استراتيجية فان، بركة عنه والتعبير البرنامج رسم على والقدرة، المعابر انواع جميع على والتعرف، الضرورة التنمية اتجاه على معقول بشكل لکم على القدرة في الاصلية، والتنسيق التواصل على والقدرة العمادج بناء على القدرة في أكبر بشكل ستعكس الاصطناعي.

حالياً التخطيط محطة تواجه التي الرئيسية التحديات

من اساسي بشكل التخطيط اعمال تكليف يتم. المنافسة وتشتد السوق يتكش، ناحية من. "باردة شتاء" حالياً باكلها التخطيط صناعة تشهد، السابقين الرئيسيين العاملين في التغيرات تأثير تحت الطلب ويخضع، كبير بشكل والبناء التطوير أنشطة حجم ويخضع، الالية للحكومة المالي الضغط ويزداد، الالية العقارات مؤسسات تشغيل محاطر وترتفع، العقارات ومؤسسات الالية للحكومة قبل اللغة ملك "على التنافس هي السوق على التنافس اجل من المتنافسات، "عصيدة اقل، الرهبان من المزيد" وضع يظهر مما، كبير بشكل التخطيط سوق ويتكش، مباشر بشكل التخطيط على التخطيط صناعة فقدان الى يؤدي مما، الراتب خفض في يستمرزون يرالون لا ولكن، العالية العمل لكثافة الموظفين تحمل الى يؤدي مما، اخرى ومرة زائدة ومحتويات، وتكراراً مراراً السعر تخفيض يتم، " أنشطة تقليص مع ولكن، واسع نطاق على والبناء التنمية لخدمة الأساس في هي التقليدية التخطيط اعمال ان. للمحارات نطاق وعدم، الطلب في التعبير انه، اخرى ناحية من. الواهب لجاذبية ترويجياً يتطلب الذي الامر، الضرورة للمساحة التدرجي والتجديد، الإدارة وتوحيد، الصناعي والارتقاء، الضرورة للعمليات على اساسي بشكل ركزت حيث، الحكومة احتياجات تغييرت، النطاق واسعة والبناء التنمية الالية لبردة الاحتياجات مع التكيف على قاهرة الهندسية المعابر من التقليدية التخطيط يعد ولم. صغير نطاق على والتصميم والإدارة والسياسة والصناعة والعمول التخطيط بين الجمع.

بسبب أهمية أكثر المحلي التخطيط معقد فإن، "الكبير البيت" بر مقارنة الجلي الوضع في البقاء أكبر تحديات وتواجه، التنمية في أكبر اختلافات تواجه بجملة الحدود والمجتمعات الجغرافية حدودها إن.

2. التخطيط لصناعة ومقابلة مبتكرة اتجاهات ثلاثة

المبتكر الكامل خلال من جديد أعمال نطاق تطوير على التركيز مع، جديدة تشغيل اساليب نشط بشكل أيضا نستكشف، والتصميم للتخطيط محلي كمعهد، فاننا، لبريد الوضع مع التكيف أجل من لجمع مختلفة لطرق وفقا، لزمنة منظور من بر عام الترام إلى الخط منظور من التخطيط عملية ونقول، المحلي التمويل مع جنب إلى جنبنا التخطيط إلى النظر يتم حيث. التخطيط لأشياء المبتكر الكامل، أولا، الأراضي ودمج، الاموال جمع من الخدمات من كاملة سلسلة تكامل بقيادة التخطيط محنة تشكيل تدريجيا وبناء، التخطيط برنامج لتحديد تعديل ثم ومن، الأراضي لتطوير معقول زمني وتسلسل الاموال، الصناعة وإدخال، والبناء والتنمية، والتخطيط.

والأهمية ضرورة إبراز مع، الإلهام الإدارة أسس مع التخطيط نتاج ودمج، السياسات صياغة مع التخطيط بحوث ودمج، الإداري السياق مع التخطيط سياق ودمج، التخطيط وكامل الإداري الابتكار، ثانياً، الإلهام الإدارة وتحسين لتوحيد التخطيط.

التخطيط وكفاءة. التخطيط التفاعل لتعزيز، ذلك إلى وما، التصور وتكنولوجيا الكافية للحاكة وتكنولوجيا المعلومات أنظمة وإدارة التخطيط بين التكامل من مزود. للتخطيط والمبتكر الذكي التكامل، ثالثاً

### الحزبون عصر في والتغير للثابتة

(الدراسات النظرية للتجديد شغهاي محمد رئيس) سيجيا يو

#### 1. النظام المسورة الدائرة

النظام. بهذا نستمتع ونحن، التخطيط لممارسي راحة منقطة النظام هذا وأصبح، متشابك، أسفل إلى أعلى من، كامل وإدارة تخطيط نظام ظهور إلى عامنا 30 مدار على حدث الذي السريع التطور أدى لقد النظام لهذا القوي لجمود نظير تزال لا أحملا، الأخرى والتعدلات المتعددة والتخطيط الأراضي وكامل التخطيط عملية أن من الرغم على. الوفرة وقيمة، والكفاءة والمهارة والحياة قيد على البقاء، والمنظم التطور الصعب، ومن، وإيمو وبايمو لوه من القليل أيضا أجب وكلمته، الشوارع في القدم كرة سحر مواصلة يمكنه لا النظام هذا مثل ولكن، الوضع والروتين، للعمل الوضع والتقسيم، لبريد القدم كرة مثل تماما تعبئة تم. النكبة ونقص، الذوق ونقص، النمو ونقص، التفاعل ونقص، مماثلة لصاحبة في والانتحرة والدوران المرنة صفات تثبيت وتم. الاسم عصر في المرنة العضوي التجديد جوهر وحفر إنتاج إعادة وبناء، الدائرة كسر على الصناعة البيئة تجبر الآن. الغامض الوجه ذات الجميع خط منتجات من كبريا عدة وراهها تاركة، والنكبة والنمو التفاعل ونقص، مماثلة لصاحبات في ونكبتها المرنة صفات والنسب النافذة باب لفتح لنا بالنسبة للديناميكي والتعديل، للمشكلة مباشرة وأكثر وأكثر ومواجهة. يمكننا ذلك ليجل التنفيذ تعبهيم نظام وإنشاء الاصطناعي الذكاء، ومساعدة النافذة الضخمة البيانات أن يجيب للتحكم البيضاء، المساعدة مرونة على السوق حكم وقيمة العامة للرفاهية والاستجابة، المرنة لإدارة الاستجابة تاونج يكون أن يجيب القوي التحكم مؤشرات على والتحكم البحث ونقص، للأرسل الثماني الرئيسي التيار تصعب.

#### 2. الناس نظر وجهة إلى الله نظر وجهة من

إن. مالم تحول هو الناس نظر وجهة إلى الله نظر وجهة من والتحول، بالنفس العمياء الثقة إلى أيضا تؤدي قد بل، فبسبب الاجتماعية بالمسؤولية قويا شعورا التخطيط مدري تمنح لا الخطوة التفكير طريقة إن بدرجة عملا حقا يصعب أن العضوي والتجديد الضرورة للإدارة يمكن تحقيق، وللموتحدا كراتيم فيوظون، ومتفرجين سلبين متلقين ويصبحون، المرنة في ويعملون يعيشون الذين الناس هو الإبداع مصدر ضبط إلى أولا، برمتها التشغيل آلية عملية تحتاج، المستويات متعددة، ألحن متعددة، "أقسام ثلاثة" العامة للمشاركة الحقيقي بالمعنى المدن بعض نرى أن يسعدنا، النظري التجديد ممارسة في. حرارة معه للتواصل اذهبوا، لبريد اذهبوا، ذلك لتعيشوا اذهبوا. للبيانات حساب أيضا ولكن، العملية أيضا يفهمون والرسم والتحكم، المعرفة بنية في كبير اثره إلى الخطون يحتاج، للوقوف التخطيط فريق الشعب رسامو نحن. المرنة مصلحة فعل من يتمكنوا لن الضمون، اجتماعيا لتواصلوا ولن تعيشوا لن، الاجتماعي الإلهام تمارسوا لا. بجمية لتفكروا المكتب في تجلسوا لا.

#### 3. القيم حول

لنتأخر أعلى متطلبات يضعان المرحم والتصميم الإلهام متعدد القيمي الحكم إن ومتجاوب؟ ومتنوع فعال هو هل السندهم؟ التخطيط هو ما للجمالية؟ الناحية من وجميل وعملي آمن هو هل لبيد؟ التخطيط هو ما بشكل العامة الرفاهية وتعبئة، للقيمة التصميم وتعزيز، التنوع إلى والعودة، القاعدة هو المنقطع التخطيط يصبح أن في التمثل لبريد والاتجاه النظري التجديد على الجانبين الحكم للاتجاهات إلى واستنادا. التخطيط المناطق من مجموعات وثلاث ومركبين واحد محور مجرد وليس، الأصلية نبتنا هي ما. بديا تهم على لفظا للتخطيطين على يتعين، القاسية والارضية الداخلية والبيئات الجيولوجيا المستقبل ومواجهة، تدريجي للضرورة؟

الروحية للاحتياجات تلبية إلى الجودة واحتياجات، الاساسية للاحتياجات من، الإنسانية للاحتياجات أيضا ولكن، البيئية CAZ منطقة، المدرج المرنة افق، الهيكل

#### 4. الحزبون تجرد سياق في مخصصة خدمات

حرارة درجة مع وثيقة صغيرة مساحات إلى يحتاج وبعضهم، ذكية إدارة منصات إلى يحتاج لبعضهم، مختلفة منهم كل يواجمها التي والعضلات، خاصة ذكريات له، مجتمع وكل شارع وكل مدينة كل للمرنة الكافية لونه تدريجيا لخطط تخصيصات واستصعب، خطة أي نسخ يمكن ولا، التقليدية النكهات استعادة إلى يحتاج وبعضهم، والصناعة السكان عدة في التغييرات مع التعامل إلى يحتاج وبعضهم

والمحور الضريبي باعتبارها به سميت شيئاً وتصبح الاعاءة وثلاثة اكتمالا أكثر الذكريات هذه سيجعل السوق وازراعة المحور ومشاركة الدلالة وتوسع الشعور وتغير الوقت تراكم إن. لضربة والذكريات به ويعتزون.

الأصلي القلب على الحفاظ، وكذلك التخطيط، قدما لضحي والشجاعة الثقة تلك ظهور بحجر، الكبيرة البيئة هذه مثل في وخاصة، بالهيئة الناضجة المرورية للقبلة تلك لي والنسب، الساخن الهواء في " ازدهار مدتها أيضا مدينة لكل يكون أن يجب، المدن آلاف في بالثائق لها للسماح المميزة ذكرياتها العظيمة للمدينة يكون أن يجب، المثارة عصر أيضا ولكن، التغيير عصر هو هذا. بشجاعة الدائرة وكسر الوطن لي الغراء وتطرح الأصليين للمواطنين فزا أصبحت بحيث، الاختيار بمتعة الناس يتمتع التي الملونة.

### اليقين خضم في اليقين عدم ومتنفسان: حافلا ليس ولكن حازما تكون أن لي التطوير

(الضري و التصميم للتخطيط الصينية للاكاديمية شينغهاي فرع مدر) جوان صن

فزا المدينة ستدخل، سنوات ثلاث ودم الذي الوفاء حماية مع انه اعتقدت. الكثير يتوقعون الناس جعل مما الشيء. بعض متوقع غير بشكل العام هذا بدأ، 2023 عام لوداج والهبوط الصعود في في السرعة التغييرات على التجاري الطلب أن اعتقد أن لم، الشاق العمل من يكفي ما على الحصول يمكن ظاهرا انه اعتقدت العام؛ هذا والعاصمة لباردة الصناعة تتخف أن أتوقع ولم مزدوجة تنمية الكلمات ستصبح " الدرر " و " الارتياح " و " القلق " ان اعتقد كنت " الدرر " " ارتياح " " القلق " ان اعتقدت أقل؛ على الوصول تسوية زاء كلما القاطن " اللف " واتجاه، بطي الناس العمل خطوات وتباطأت، للأكاديمية البيئة تغيرت، الورا، لي بالنظر العام هذا. لدر هذا لي وإيجابيون حازمون التصميم معهد في الشباب التخطيطيون يكون أن أتوقع لم لكنني، العمل مكان في الرئيسية هو، " القابض " يقين لإيجاد الإدراك فان، الصناعة تطور أهدر في، " حاد" ليس حازما تكون أن على مصمما تكون أن " . ساخن ولكن التخطيط قلب جوهر وراه، والسعي، أكثر الدرر على والقدرة معك وناقشها الأفكار بعض مطرح؟ التخطيط صناعة في " الثابتة " هي ما إذن. اليقين عدم مع التعامل وصفة أفضل

ان هينيان ليانغ السيد ويعتقد. مشروع كل مرافقة في جيد يعمل يقوموا وان، المدن تواجها التي والصراعات التوترات مواجهة على قادين يكونوا ان التخطيطين من يتطلب لضربة المشاكن حل ان لتصميم التخطيطين جهود لي تحتاج التي المدينة في والصراعات التوترات من الكثير هناك. " البشرية للجهود خلال من أفضل يصبح ان يمكن الغد بان والاعتقاد، غر بوجود الإيمان " هو الخطط إيمان غاية التخطيط مؤسسات تواجه، لذلك، لثالي الوقت في علمها الإجابة لي صفحا المدينة تحتاج التي الاستدانة هي الاقتصادي الركود خلال التكيف قيد تزان لا التي التخطيط مشاريع تكون أن يجب. أفضل ليست التخطيط مؤسسات لتولدها التي للأكاديمية التخطيط مشاريع ان القول يمكن بلح، أمنية قضايا وبعضها، مالية قضايا وبعضها، حضرة تشغيل قضايا بعضها، سابقا الماولة غير التخطيط أنواع من العبد ودر " ظهور مع التكيف على والقدرة بجم خاصة المعرفة لبنية الفعلي الاستخدام مع تكيفه يمكن لا المدرسة في يتعلمونه ما ان من التخطيطين من العبد يشكو وسوف، إسمائنا تشابه باستثناء نفسها هي للمدينة أنفسنا نسال مشروع كل في، السؤال طرح لدر تحمل على مدينة كل وعلاج، الصناعة لتطور الأساس هي المؤكدة غير والصراعات التوترات هذه، للتخطيط الحثية الطبيعية من . " الياقات خاصة إيجابية إجابة على يحصل أن يمكن مشروع كل كان إذا، " الجمالية الناحية من ممتعة ليست، منطقي خط يوجد لا، حقيقية مشاعر لشرك لا، أساسية قيم توجد لا، الحقيقية المشككة حل يمكن " أيضا تشتري سوف السوق الإصيان من كثير في به.

والمدن، " التغيير " هو المدن بشأن يقينا الأكثر الشيء كان. للناضية العقلية السنوات في الضري التخطيط واكتشاف العلمي البحث عقلية تطوير لي التخطيط يحتاج. العلمي المنطق عن البحث وتسمى للتغيير المدن تسجيبي. " التغيير " هو السنوات هذه في المدن بشأن يقينا الأكثر الشيء. يكون قد، عام مائة منذ نشده لم الذي الكبير التغيير خلفية على. إليه وتسمى للتغيير تسجيبي إعطتنا، الطو طسن ولكن للغاية وصحيح مؤكدة حكم لإصدار ليرة على الاعتماد التخطيط على الصعب من كان. تعقيدا أكثر المدن داخل والعلاقة المدن بين العلاقة وصحت، التغيير خضم في إليه وراه. العلاقة هذه مثل تكوين لدراسة ليدر المنطقي التفكير استخدام التخطيطين يمكن للوسايت جمعيات وشبكة، الهائل السكان تترق في، جبردا اختراقا مترادج نحو على الغنية لضربة الضربة البيانات المدينة قوانين لدراسة الضري التخطيط ممارسة في العلمي المنطق تطبيق ولكن، "دعنا ليدر مثبورا لا أم علما الضري التخطيط كان إذا ما كان. والالاستنتاج لكم لتطور المستقبل الإيجاب ثم، القانون تطوير التخطيط لصناعة محمدا إيجابا أيضا القيامة والأعمال العلمي البحث بين المتبادل الوفاء، والصحيح. التخطيطية ممارسة في تماما ثبت دقيقة تخطيط واستراتيجيات والفرح المستقبل الإيجاب واكتشاف، الدعائي والتخطيط الآلية وتصميم العمل وخطط التخطيطات من كل كان لو كما، التخطيط في الآخر الطرف يبره ما وهو، الحماية في سؤال طرح خاص بشكل الان مخططونا يجب. التكيف عملية في التفكير قادين تكون أن يجب، البداية في. الآخرى تلو واحدة المشككة حل التخطيط عملية في ولكن التخطيط نتيجة على ليس المدينة وراه، الفعل ره فان، معقولة غير تبدو التي المتطلبات مواجهة في. يبره ذلك كل ليدر صغيرا شقا يكون أن يمكن للاحق وقت في، الإجماع من معينة درجة لي بالوصول الاطراف لجميع للسماح مشتركة أرضية عن بحث أن للوسط ويمكن، للشروع الحقيقية المشككة على العنور على التعلم لي تحتاج والان، " الحقيقة قول على القدرة لدرجم " التخطيطين أن يوم ذات تعلمنا لقد، التغيير دور مع التكيف لي التخطيط يحتاج، التغييرات هذه مثل مواجهة في. الإجراءات بعض اتخاذ من الإوداري؛ والتفكير المشروع تنفيذ لتعلم الطرف من لثالي؛ والوضع التارخ على التعرف المدينة في الناس من التعلم لي بحاجة نحن. الإصكام لتكوين مستمرة تعلم عملية هي التخطيط عملية، المدينة من التخطيط يمكن الذي الوحيد والاختيار، محاثة لا موطن النمو. " معا والنمو التميز لي السعي " هو فزنا شعارات احد. وليوية العدوانية تتعلم حولنا من الشباب ومن لدرود؛ عبر المعرفة لتعلم الشركاء. النتيجة عن النظر بعض المدينة تصاحب التي بالعميلة الاستمتاع هو يتخذ.

الشباب تلوث لا الحياة وتقلبات بتغير والعالم والأرض؛ السماء، بين محتببان والروعة والرجح، أخضر الديك ان

" الشركة " هم التخطيط قضية أجل من يكفون زالوا ما الذين الشباب من المجموعة هذه ان راسحا وعتقادا اعتقد، ممتسمة وجوها ونرى الفناء في الاولي 2024 عام شمس تشرق عندما. القلب

! أفضل بمستقبل «أما تؤمن محنة في مغزطون ونحن، متفائلين بولدون للخططون . للحنة

### الإساي المنطق من التغيير على الأبحاث شعور هناك، التحريات موجهة في

(الصينية لظري التخطيط لجمعية التنفيذي والمدى المحدودة والتصميم للتخطيط لتجميع تسينغوا بكين محمد شركة رئيس) شين يوان

مثل حيدرة منازل بناء " عنوان تحت " للناس حيدرة منازل وبناء السيارات صناعة من التعلم كيفية " لتقدم المائة الصيني الكهربائية المركبات منتدى هولغ في الونر حضر، 2023 أبريل في اختراق تجاوز كما تمامًا. لصناعة احتكارات عن ناهيك. التقليديين الصناعة قادة من الثورات تأتي لا. الصحة من لها أساس لا نبوة وأقول خيالي أبحث أن أدلا في أسحوا. " السيارات حقا بنوا الذين النحائيون المطورون هم الصين في العقاريون المطورون يكون لا فقد، التقليدية السيارات لشركات الأخرى التكنولوجية والزرايا الهيكل وضبط المحرك. تجميع الكهربائية المركبات مجال في الصين ذلك تبع العقارات ثمرات 4S مثل، المنتظم والاختبار المنزل على والتأمين، معا المنزل ذكاء أيضا ولكن، حيدرة منزل لبناء العقارات سوق «خلو السيارات مصنع إن بل، السيارة مثل حيدرة منزل أن هو الثاني والسبب، المناسبة لتفخ الأكبر العالمية السيارات بسوق مشغولة تزال لا أتحا هو. بعد تبدأ لم السيارات شركات أن في والسبب، وقت مسائلة مجرد الأمر يكون ربما. أيضا الرقابة لمن التصنيع لي تنقل ولم التقليدية البناء تكنولوجيا في عاثة تزال لا لأحما، العقارات أعمال بشأن بالقلق لشعر لا السيارات شركات

هذه مواجهة في، انظور من حيدرة مرحلة «خلت الصين في لظرة التنمية أن لي بوضوح 2015 لعام المركزي لظري العمل مؤتمر أشار وقد، عام مائة منذ نشهده لم كبيرًا تغيرًا لشهر إننا ليدرة التغييرات

العبيق والتفكير إنذار جرس وسقوطها التقليدية العقارات صناعة توقف ويستحق، مسبوقة غير تحريات أيضا التخطيط صناعة تواجه، ليدرة التطوير ومتطلبات التغييرات مع

#### 1. القيمة تحدي

والرغبة لظرة للتنمية قيمة أيضا التخطيط خلق، نفسه الوقت في، والافتتاح الإصلاح بعد والمدن للبلديات السريع التوسع بسبب التخطيط أعمال على التزايد الطلب من التخطيط صناعة تطوير استفاد الرسوم معيار وكان، لظري البناء مقياس لحساب، الأراضي لاستخدام الزراعية الوحدة، " مو " يستخدمون القادة من العبره يزال لا لذلك، بالأرض عادة القيمة هذه ترتبط، ذلك مع. عملد خلال من نمط المستمر التحسين لي التخطيط لعمل الرئيسي المحتوى تحول، الجودة عالية التنمية من ليدرة الفترة «حول مع. وبسيط مباشر أمر وهو، للحاسبة الأرض مساحه على طويلة فترة منذ يعتمد والتصميم للتخطيط أيضا تشمل أتحا بل، الأراضي لتمويل «عم مجرد تعد لم التخطيط بتلفها التي القيمة إن. الفضاء لمخزون لظري التغيير على بناء المكانية الجودة وتعزيز للمدينة الوطني الهيكل وتحسين الإقليمية المكانية التنمية قدرة تحسين ود عم، والتنسيق الاتصالات من كبير عدو خلال من للناس حيدرة صيانة وتحقيق، الإنتاج وعلاقات المنتجة القوى تطوير وتنسيق، المكانية الإنتاج إعادة خلال من الإنتاجية تخطيط تحسين التخطيط بين العلاقة بناء إعادة لي عاجل بشكل ختاج، اللظة هذه في، وتعميره وتكامله العمل عمق زيادة تم كما، والرغبة لظرة المناطق بناء في المشاركة من الاجتماعية التعددية وتمكين الحكومية لوكمة والوطنية الاجتماعية التنمية مجالات من أوسع مجموعة في خدماتها توسيع من أيضا التخطيط صناعة سيمكن مما، التخطيط بقيمة الاعتراف إعادة ويجب، والتنمية المكانية

#### 2. التقني التحدي

وما المعلومات وتدفق المال رأس وتدفق اللوجستية والدموات الأشخاص لتدفق والرغبة لظرة التنمية لي والرمال والأخشاب والحجيرات والظنون والغابات واليهاء للجمال الطبيعية الموارد من، ناحية من أتحاها واضح، متزايد بشكل المعرفة اكتساب تسهيل لي أيضا الاصطناعي والذكاء الرقمة لتكنولوجيا السرعة الارتفاع أدى، أخرى ناحية من المعرفة؛ من تعقيدا أكثر مجموعة التخطيط تخصص يغطي، ذلك لي العالمية التكنولوجيا مجال في وتطورها الصين ابتكار ستحضر والتكنولوجيا العلوم حرب معركة أن المؤكد من. الصناعة في التكنولوجي والابتكار المعرفة ابتكار لتعزيز ليدرة التكنولوجية الاهدوات لتفسير حيدرة والتكنولوجي الهندسي التفكير من، الاعاءة ثلاثية مكانية حوكمة لي الاعاءة ثنائي الأراضي استخدام من المكانية التخطيط تعزيز. الصين في المجالات من وغيرها الذكية والأراضي الذكية المرنة بناء وتيرة وتسريع مع بنشاط والتكيف، استكشاف تستطيع لا كنت إد، التكنولوجية العتمة يعبر أن يجب التخطيط صناعة تحول هو، ثرة أكثر تخطيط تطبيق سيناريوهات لإنشاء وذلك، الإنترنت تفكير لي التقليدي الإطلاق على اليوم لنا يوجد لا المستقبلية السوق في ربما، التكنولوجي التقدم من الإنترنت عصر

#### 3. السوق تحديات

إن. لهدر من طويلة فترة سيتطلب سليم إقليمي مكاني تخطيط نظام إنشاء أن ندرک جعلنا والتأسيس الأختيار بين الاضرة السنوات في الإقليمي المكاني التخطيط لإصلاح الصعب الاستكشاف إن لسوق ليميد التطور يتطلب. أكبر اجتماعية قيمة يخلق التخطيط لبعث الفتحاح هو ممتاز تخطيط وفريق، ذلك لي وما نثية معاير ونظام إعداده نظام لإنشاء. محما أساسا تشكل للمنازة التخطيط ممارسة نتائج لجودة عالي التطوير يتطلب. قيمة أكثر التخطيط نتائج ويحصل، المناسبة خلال من تميزًا أكثر السوق في التخطيط فرق جعل محترف، السوق وتوجيه والطلب العرض من لك المشتركة لجودة التخطيط محنة عن ليميد التخطيط وحصل لي ستودي يبر ما على الأقل العطاء مقدم فيحصل التي الشرسة التنافسية والبيئة المغلق الاحتكار أن حين في، السعر لجودة سوقية وتواحد ارض وليس أفضل تخطيطية للظن العامة والصحة التخطيط قضية تعرض الطراف نحاية في، للتخطيط والعلمي الفني المستوى وخفض، التخطيط

#### 4. التحريات موجهة

في التخطيط وروية ارتفاع خلال من للتخطيط الاستراتيجية القيمة على الضوء وتسلط، الطرفين كلا لي القيمة سلسلة لتوسع جوهرا الفضاء من نخذ أن التخطيط منظمات على يجب، القيمة تحدي مواجهة في التكنولوجي والتطوير البحث في الاستثمار من ونزير، عقليننا سنغير، التكنولوجية التحريات مواجهة في. الأخر الطرف في التخطيط وتأثر تكامل خلال من والرغبة لظرة التنمية تنفيذ وتعزيز، الطرفين احد

مبتكر محترف فئق للتنمية معا العمل والطلب العرض جانبي على يجب، السوق تحديات مواجهة في. الاصطفاي والدكاء المعلوماتية موجة في نشاطا ولشراكة، الجبردة التقنيات تطبيق لا ستكشاف لي الاعلى من، التغير عصر. للتخطيط الاساسي بالمنطق الدائمة الثورة تبدأ أن ويجب، والشكل المحتوى في تغيره جمره التخطيط بعد لا، السوق تحديات مواجهة في. للصناعة العام الفني المستوى وتحسين قبله ابعده لي العيون تنظر أن يجب، الاسفل.

## و التصميم التخطيط و منظمات التخطيط ومحنة التخطيط صناعة تطور حلول والاصلاح الابتكار بعض

(الفنري للتخطيط تونغني شنهافي شركة رئيس تونغني: جامعة، الفنري والتخطيط المعمارية الهندسة كلية. استنادا) شانغوي تشانغ الاقتصادية للانشطة وفقا للصناعة تصنف يتم. والمنظمة والمحنة الصناعة: رئيسية كلمات ثلاث يتضمن للغاية وهمم محدد موضوع وهو، التخطيط محنة تطور Pen Talk من العره جدا يناقش وثقا ارتباطا ترتبط للتخطيط الوظيفي التطور ومستقبل تحديات مناقشة ان. للصناعة لخدمة الممارسين المحنة المنصة هي والمنظمة، الصناعة في الممارسون به يقوم الذي الجهر العمل هي والمحنة، والاجتماعية الصين في التخطيط صناعة ومستقبل باتفاق أيضا ترتبط بل، فأسبب تخطيط ممارس كل واهتمامات الشخصي بالتطور التخطيط؟ صناعة تغير ترى كيف

1. الطبيعي ومن، ودوري وسياسي فني طابع ذات اجتماعية وممارسة حكومية وظيفة فالتخطيط. الصناعة تشهده الذي للبي بالتحول وثقا ارتباطا ترتبط للتخطيط المحني التطور يواجهه الذي للبي للمازق ان استنادا، التخطيط صناعة تشكل ولا، باستمرار الصناعة لتغير نظام اصلاح سياق في الانشاء قيد الوطني الكافي التخطيط نظام، أولا. معها التكيف على الصناعة قدرة في قصور اوجه وهناك، المحنة التحديت من عدة التخطيط صناعة للتنمية العالمية البيئة تواجه الاقتصادية التنمية مرحلة، ثانيا والتنظيم؛ التخطيط سياسات لدراسة كافي اهتمام ابله يتم لا، العامة والسياسات الكافية لخدمة أدوات التحول التخطيط متطلبات مواجهة في، الوطني الكافية للخدمة تطور، ثانيا والدكاء؛ الضخمة البيانات تمثلها، ثانيا للخدمة؛ والتشغيل الإدارة وقوانين للخدمة للتنمية الكافي غير والإدراك، للخدمة التنمية محزون تطور مواجهة في، لتغير للخدمة التنمية ونملا والاجتماعية اساليب انشاء بعد يتم لم، لدى العبيد وتأثيرها لخدمة التقنيات تطبيق مواجهة في عميق؛ تأثير ولها مسبوبة غير ودرجة سرعة والدكاء الضخمة البيانات في المتمثلة لخدمة التخطيط تقنيات وتغير التخطيط وهكذا لخدمة؛ التقنيات تطور لوجه اللامنة الفنية والنماذج التخطيط

الصينية الطريقة على للتجرب الفكري العمود هي التخطيط محنة فان، المستقبل لي بالنظر. المستقبلي واتجاهها الصناعة آفاق فم تعميق لي خاصة حاجة وهناك، التغيرات من بعصر يمر الصناعة تطور ان والابتكار المعنى الابتكار تعزيز لي يحتاج لكنه، للصين المؤسسة المزاي خلال من تجرد التخطيط في جيد دور لعب ان. للخدمة بوظائف وثقا ارتباطا ترتبط والاجتماعية التنمية تحدم صناعة هو التخطيط يتمتع الذي للمحنة فئق فان، الصينية الحصاص ذات والرفيعة للخدمة التنمية طيق واستكشاف الوطني الكافي التخطيط نظام تحسين عملية في. شامل بشكل التنظيمي والابتكار التكنولوجية الادوات في البلاه في والرفيعة للخدمة المناطق وبناء لتجرب الحتم والضمان الاساسية القوة هو الوطني والشعور الابتكار على والقدرة بالثوية في والرفيعة للفنري التخطيط تخصص وبعد، التخصصات متعدد المبالغ التعلق الإقليمي الكافي بالتخطيط المتعلقة التخصصات بناء يتطلب. للواهب وتدريب المحني البناء عن الصناعة تطور فصل يمكن لا وحتى، والتصميم التخطيط ومؤسسات والجامعات التعليمية والسلطات الصناعية السلطات على يتعين حيث، مشتركة رعاية لي الصناعية للواهب بناء فئق يحتاج. لخدمة المعرفة نظام بناء صميم الصناعية للواهب لبناء، وشاملة ومنفتحة صحية بيئة وخلق، المحني لبناء جبردة بيئة على بنشاط الحفاظ مسؤولية ليه مخطط كل

2. للنظر قصر هو الفرط المحني العلق ولكن، الدخل في انخفاض وهناك، التخطيط اعمال تحول ويواجه، صعوبات للصناعة للبي التطور يواجه، المخطط محنة بيئة منظور من البشري للجمع افضل مستقبل لتحقيق السعي نحو مواجهة التخطيط محنة كانت، نشاها منذ ظن في التنمية من مختلفة مراحل في ولكن، التخطيط لمحنة قيمة هناك، والتقدم الاجتماعي التنمية على طلبا هناك ان وظالما. للتخطيط المحنة الثقة هي وهذه، قلا يتغير لم والهدف الطلب هذا ان سياق في باستمرار واستمرار فم تحسين التعلم على والقدرة الاجتماعي الطلب في التغيرات إدراك على القدرة امتلاك لي للتخطيطون ويحتاج، التغير في التخطيط محنة شكل سيستمر، مختلفة مؤسسية بنات الاجتماعية للممارسة

في التخطيط تشكيل وتم، شائعة محنة التخطيط اصبح، الفرط والتسويق السريع التحضر عملية في، الماضية الاربعين السنوات مدى فعلى. للجمع لتطور حتي امر الصناعة تطور في العقلانية لي العودة ان إنتاج اسلوب في تغيرا سحما نطلب الاجتماعي التنمية في العقلانية لي العودة ان. الصناعة لتطور القاعدة بشكل لا ما وهو، الذي بالإنتاج اشبه التخطيط وكالات واصبحت، الدخل عالية ضمن والفران السوق في التنافسية القدرة خلال من بساطة للمحنة قياس يمكن لا حيث، وخدمتها للجمع العامة القيمة على الحفاظ في يكن السمة جوهر ولكن، انضائية قيمة خلق على قادر فالتخطيط، التخطيط بل، الاجتماعي الطلب نقص او للواهب ترتب في للاكتظاظ نتيجة ليست والتوظيف الالتحاق في العالمية الصعوبات ان. السوقية القيمة خلال من التخطيط تعلم قياس يمكن لا، وبالمثل. الاقتصادية الجغرافي والتوزيع والتوجه للواهب بنية في الكبير والاعتراف، الاجتماعي والطلب للواهب تدريب بين التوافق عدم بالاحرى هي ومن مختلفة؛ تخصصات من مخطون يبرز وسوف، التخطيط محنة تقسيم الاجتماعي الطلب في التغيرات نطلب سوف، ناحية من. التخطيط لمحنة المستقبل التطور في محما واتجاهها بشكل التخصص ان للجمع: يتقدمون الذين واولس، السوق لصق يعملون الذين واولس، للخدمة يتقدمون الذين واولس: التخطيط من تقريبا انواع ثلاثة ظهور مع، أيضا التخطيط محنة بين التميز يتم سوف، اخرى ناصية

التخطيطون؟ الوظيفي التطور لي تنظر كيف

النظر قصر هو الفرط المحني العلق ولكن، الدخل في انخفاض وهناك، التخطيط اعمال تحول ويواجه، صعوبات للصناعة للبي التطور يواجه، المخطط محنة بيئة منظور من البشري للجمع افضل مستقبل لتحقيق السعي نحو مواجهة التخطيط محنة كانت، نشاها منذ ظن في التنمية من مختلفة مراحل في ولكن، التخطيط لمحنة قيمة هناك، والتقدم الاجتماعي التنمية على طلبا هناك ان وظالما. للتخطيط المحنة الثقة هي وهذه، قلا يتغير لم والهدف الطلب هذا ان سياق في باستمرار واستمرار فم تحسين التعلم على والقدرة الاجتماعي الطلب في التغيرات إدراك على القدرة امتلاك لي للتخطيطون ويحتاج، التغير في التخطيط محنة شكل سيستمر، مختلفة مؤسسية بنات الاجتماعية للممارسة

في التخطيط تشكيل وتم، شائعة محنة التخطيط اصبح، الفرط والتسويق السريع التحضر عملية في، الماضية الاربعين السنوات مدى فعلى. للجمع لتطور حتي امر الصناعة تطور في العقلانية لي العودة ان إنتاج اسلوب في تغيرا سحما نطلب الاجتماعي التنمية في العقلانية لي العودة ان. الصناعة لتطور القاعدة بشكل لا ما وهو، الذي بالإنتاج اشبه التخطيط وكالات واصبحت، الدخل عالية ضمن والفران السوق في التنافسية القدرة خلال من بساطة للمحنة قياس يمكن لا حيث، وخدمتها للجمع العامة القيمة على الحفاظ في يكن السمة جوهر ولكن، انضائية قيمة خلق على قادر فالتخطيط، التخطيط بل، الاجتماعي الطلب نقص او للواهب ترتب في للاكتظاظ نتيجة ليست والتوظيف الالتحاق في العالمية الصعوبات ان. السوقية القيمة خلال من التخطيط تعلم قياس يمكن لا، وبالمثل. الاقتصادية الجغرافي والتوزيع والتوجه للواهب بنية في الكبير والاعتراف، الاجتماعي والطلب للواهب تدريب بين التوافق عدم بالاحرى هي ومن مختلفة؛ تخصصات من مخطون يبرز وسوف، التخطيط محنة تقسيم الاجتماعي الطلب في التغيرات نطلب سوف، ناحية من. التخطيط لمحنة المستقبل التطور في محما واتجاهها بشكل التخصص ان للجمع: يتقدمون الذين واولس، السوق لصق يعملون الذين واولس، للخدمة يتقدمون الذين واولس: التخطيط من تقريبا انواع ثلاثة ظهور مع، أيضا التخطيط محنة بين التميز يتم سوف، اخرى ناصية

لخدمات تخطيط محمّنة المرتبطين الممارسين من العدد ظهور مع ، لخططين حدوده للانشاء وسوف

3. والتصميم؟ التخطيط منظمات تحول ترى كيف

التصميم التخطيط منظمات من نوع أي ،لاأوى البقاء ، بعملية أيضاً و التصميم التخطيط منظمات ستمر لتلبية ، الصناعة في التعبيرات مع التكيف يمكنها التي تلك انما شك ولا ،استمرامة الاكثر هي و

و. التصميم التخطيط لمنظمات التناسية والقدرة والإبداع الشخصي للنمو الخططين احتياجات على القدرة وتعزيز الخططين بإبداع الاهتمام أكثر الضروري من يجعل ،الاصطناعي الذكاء لتكنولوجيا السريع التطور وخاصة ، التخطيطية لمعرفة السريع التكرار إن . التعليمي والتصميم التخطيط منظمات بناء ،اولا لجميع أيضاً ولكن ،اليامعية و التصميم التخطيط لموسيات بالنسبة فقط ليس ،متعددة معاني له ،و التعليم الصناعة وروح ،الممارسة عملية من التخطيطية المعرفة ونشر إنتاج يأتي .شامل بشكل المواهب تنمية

مهم تنمية كسار و التعليم الصناعة تكامل إتجاه لي تحتاج التي التصميم موسيات

الخططين بنمو والاهتمام الشباب جذب أصبح .الموسية وإبداع حيوية تكن حيث ، التخطيط صناعة تطوير مستقبل هم الشباب .الشباب تنمية نحو الواجهة و التصميم التخطيط منظمات بناء ،ثانياً .البحر فرص وتوفير الشباب لإبداع الكامل اللعب لإعطاء منصة تصم وأن ،الشباب لتنمية فرص خلق و التصميم التخطيط منظمات على يجب .أهمية أكثر الشركات ثقافة بناء في الشباب

على أوسع طلباً ستجلب الاجتماعية التنمية أن حقيقة لي فقط يرجع لا الإبداعية القدرات بناء تعزيز إن .فكرنا ملغفة صناعة ذاته حد في التخطيط .الابتكرة و التصميم التخطيط منظمات بناء ،ثالثا القدرات بناء :يتضمن والذي ،إبلاو وتحديث المجتمع احتياجات مع للتكيف للصناعة ومنتج الأجل طويل إتجاه انما ،ذلك من الاعم ولكن ، التخطيط انواع من والمزيد التخطيط في البردة الاعمال

خلول من و التصميم و التخطيط ،والعمل الاستراتيجية .لضري التجرد ممارسة جلبتها التي التعبيرات مع التكيف فكرة؛ مؤسسة لي التحول وتعزيز السياسي البحث تعزيز :الأوجه المتعددة الإبداعية المفتوح التعاون لبردة؛ التكنولوجيا مجال في و التطوير البحث وقدرة ، التطبيق نحو الواجهة و التخطيط ،والبحث الأكاديمية والأوساط والصناعة للحكومة بين الجمع ذلك؛ لي وما ،والإدارة الإعداد عملية وتكامل ذلك لي وما التخصصة؛ لخدمة خصائص وتشكيل التخصصات متعدد التبادل التلقم الواقع؛ في والخدمات شمولاً الاكثر

2024-01 :الراجعة تمت