

## « Développement de carrière pour les planificateurs : défis et avenir » Academic Pen Talks

Ma Xiangming

Shi Huaiyu

Zhang Lipeng Zhao Y

Wang Fuhai

Zhu Mo

Yu Sijia

Sun Juan

YuanXin

Zhang Shangwu

[Note de l'éditeur] Le développement de carrière des planificateurs est étroitement lié à l'industrie de la planification urbaine et rurale. Dans la nouvelle période actuelle d'urbanisation et de transformation, l'industrie de la planification urbaine et rurale est confrontée à des défis sans précédent. Influencée par l'environnement macroéconomique et le cycle d'exploitation, l'échelle des activités de planification a été réduite et les types ont changé ; la réforme globale du système de planification spatiale territoriale nécessite la conversion de nouveaux contenus de planification et de nouveaux systèmes de connaissances ; l'autonomisation de la technologie de numérisation et d'intelligence artificielle a entraîné une mise à jour itérative de la technologie de planification ; et la transformation de la situation environnementale nationale et internationale a incité les organisations de planification à passer de « l'entrée » à « la sortie ». La transformation de la situation environnementale nationale et internationale a incité les organisations de planification à passer de « l'entrée » à « la sortie ». Autrefois recherchée par la plupart des gens, la profession de planificateur a été soumise à de nombreuses « insultes verbales » ces dernières années, et Internet regorge d'insatisfaction à l'égard de la profession de planificateur, de « baisses de salaire », « changer de métier », « intensité du travail », « low cost-effective » et d'autres mots souvent accompagnés du mot « planner » en tête de liste des recherches les plus populaires. De nombreuses personnes se posent des questions : les planificateurs peuvent-ils encore faire carrière toute leur vie ? Comment positionner leur orientation de développement de carrière ?

Nous devons comprendre que la transformation et le changement de l'industrie sont douloureux et qu'ils favorisent en même temps la construction continue de nouvelles connaissances, de nouvelles technologies, de nouvelles activités, de nouveaux modes et de nouveaux systèmes de planification. À l'heure actuelle, il est très urgent d'explorer en profondeur l'avenir et l'orientation du développement de la profession de planificateur. À cette fin, le comité de rédaction de la revue a invité 10 experts à mener des conférences universitaires sur le thème « Développement de carrière des planificateurs : défis et avenir ». Les experts ont discuté du sujet sous trois aspects, notamment les changements de l'industrie, les défis de carrière et les réponses de transformation, et leurs points de vue sont présentés comme suit :

### (1) Changement dans l'industrie

Français Les experts ont souligné les changements dans le contexte du secteur auquel le développement de carrière des urbanistes est confronté aujourd'hui sous trois aspects, tels que la loi sur le développement urbain, la transformation du développement économique et social et la réforme du système national de gouvernance spatiale. Zhao Yi estime que la Chine est entrée dans la phase moyenne et tardive de l'urbanisation et qu'un développement de haute qualité est une exigence inévitable, mais la qualité du développement urbain et rural doit encore être améliorée et la transformation du mode de développement urbain devient de plus en plus urgente, ce qui met en avant des exigences plus élevées en matière de planification. Ma Xiangming a souligné que ces dernières années, l'activité des organismes de planification a diminué, les revenus des praticiens ont diminué et les scores d'inscription dans les filières de planification urbaine et rurale ont chuté de façon précipitée, ce qui a semé une grande confusion chez les praticiens et a mis en avant la nouvelle étape de développement du contenu du travail de planification urbaine et rurale des trois nouveaux besoins. Zhang Lipeng a souligné que l'économie chinoise est confrontée à une triple pression : contraction de la demande, choc de l'offre et affaiblissement des attentes. Elle traverse une période de changement de vitesse de croissance économique et de difficultés d'ajustement structurel. La construction urbaine est entrée dans une phase parallèle de construction et de renouvellement depuis la phase de développement rapide. Zhang Shangwu estime que le système national de planification spatiale est en cours de construction dans le contexte de la réforme du système national de gouvernance spatiale et qu'une attention insuffisante a été accordée à l'étude des politiques de planification et de réglementation face aux exigences de la transformation de la planification en un outil de gouvernance spatiale et en une politique publique.

### (2) Défis professionnels

Les experts s'accordent à dire que la profession d'urbaniste et de planificateur rural est confrontée à de grands défis à l'heure actuelle. Zhu Mo s'inquiète de l'impact du rétrécissement du marché de l'industrie sur les planificateurs et estime que la raison de ce rétrécissement est que le marché immobilier actuel est caractérisé par des risques élevés dans les opérations commerciales, des pressions financières accrues sur les gouvernements locaux et une réduction significative de l'échelle des activités de développement et de construction, présentant une situation de « trop de moines, trop peu de porridge ». Shi Huaiyu estime que l'innovation continue des moyens technologiques de planification, des moyens de planification traditionnels, de la science empirique, de la théorie classique, des normes est nécessaire pour s'étendre progressivement à l'analyse des mégadonnées et même à la prise de décision assistée par l'intelligence artificielle, ce qui constitue un énorme test pour les planificateurs. Yu Sijia a proposé que le changement de valeurs dans la planification urbaine et rurale traditionnelle a apporté des défis et, du point de vue de la définition de « ce qu'est une bonne planification » et de « ce qu'est une planification durable », il a estimé que le jugement de valeur multidimensionnel actuel et la conception de pondération ont mis en avant des exigences de réalisation de planification plus élevées.

### (3) Réponse transformatrice

En réponse au contexte et aux défis de l'industrie actuelle, les dirigeants de l'institut n'ont pas perdu confiance et ont estimé que les planificateurs devraient renforcer leur compétitivité de base. Wang Fuhai a souligné que peu importe l'évolution de la situation extérieure, le problème spatial est toujours le problème que la profession d'urbaniste a la capacité de résoudre et qui a le plus de poids dans le processus de développement urbain. Sun Juan a souligné que les planificateurs doivent résoudre les problèmes urbains, rechercher la logique scientifique, s'adapter à la pensée du processus et accepter l'incertitude dans la certitude, et a estimé que les planificateurs sont nés optimistes et sont engagés dans une profession qui croit toujours en un avenir meilleur. Yuan Xin estime que : face à de multiples défis, les organisations de planification doivent s'efforcer d'étendre la chaîne de valeur avec l'espace comme noyau ; l'industrie doit changer son état d'esprit et augmenter ses investissements dans la recherche et le développement technologiques pour explorer l'application de nouvelles technologies ; et les côtés de l'offre et de la demande du marché doivent cultiver une équipe professionnelle innovante pour améliorer le niveau technique global de l'industrie. Tous les dirigeants sont-ils optimistes ou les personnes optimistes deviennent-elles des leaders ?

Le comité de rédaction du Journal of Urban Planning a enregistré les contributions particulièrement stimulantes des experts dans ce numéro des PEN Talks, et nous pensons que nos lecteurs en bénéficieront et attendons avec impatience vos commentaires au comité de rédaction du Journal of Urban Planning sur vos propres expériences d'apprentissage et réflexions complémentaires, ainsi que vos commentaires et critiques sur les PEN Talks dans ce numéro.

de classification des figures chinoises : TU984 Code du symbole littéraire : A DOI : 10.16361/j.upf.202401001 ID de l'article : 1000-3363 (2024) 01- 0001- 08

### **Développement de carrière pour les planificateurs : transformation et adaptation**

Ma Xiangming (ingénieur en chef de l'Institut de planification et de conception urbaine et rurale du Guangdong, maître en ingénierie d'arpentage et de conception de la province du Guangdong)

Le secteur de l'urbanisme et de l'aménagement rural a été confronté à de graves difficultés ces dernières années : l'activité des organismes d'urbanisme a diminué, les revenus des praticiens ont baissé et les effectifs des programmes d'études en urbanisme et en aménagement rural ont chuté. Cette situation a provoqué une confusion sans précédent chez les praticiens de l'urbanisme et de l'aménagement rural.

Les raisons de la confusion sont généralement attribuées à trois points de vue : ① La pertinence du système national de planification structure; ② l'émergence et l'application de nouvelles technologies; ③ La fin du modèle de financement du foncier urbain. Les première et deuxième raisons sont apparues plus tôt, principalement sur la méthodologie de planification, paradigme du doute : est-ce que tant d'années de méthodes techniques ne sont pas applicables ? La troisième raison, apparue au cours des deux dernières années, est un problème grave : le travail effectué pendant tant d'années a disparu ? La méthode technique n'est pas correcte, on peut apprendre, mais le travail a disparu, alors l'organisation va se disperser, les gens vont perdre leur emploi, comment cela ne peut-il pas rendre les gens confus ?

En effet, en termes de stade de développement, l'urbanisation de la Chine est entrée dans la phase moyenne à tardive, avec des campagnes

Il est vrai que le déplacement de la population des villages vers les villes diminue, ce qui entraîne une baisse de la demande de nouveaux projets d'aménagement du territoire dans les villes. La demande de nouveaux projets d'aménagement du territoire diminue donc, les terrains se vendent mal, les finances publiques sont serrées et les fonds destinés à l'aménagement du territoire diminuent également. Mais parallèlement à la baisse de la demande traditionnelle, une nouvelle demande apparaît. C'est pourquoi je préfère considérer ce phénomène comme un changement fondamental de la demande de contenu des travaux d'aménagement urbain et rural dans la nouvelle phase de développement de la Chine, la nouvelle demande provenant de trois sources principales.

Premièrement, la mise en place du système national d'aménagement du territoire a ouvert de nouvelles perspectives pour le secteur de l'aménagement urbain et rural. Par le passé, l'aménagement urbain et rural se limitait aux zones urbaines. Bien qu'il y ait eu une extension à la campagne après la révision de la loi sur l'aménagement du territoire et que l'urbanisme soit devenu un aménagement rural et urbain, il s'agit toujours essentiellement d'une activité de planification des zones urbaines. Dans le cadre du nouveau système d'aménagement du territoire, les montagnes, l'eau, les forêts, les champs, les lacs et les prairies sont régis comme un système, ce qui a donné naissance à de nouvelles activités telles que la planification des réserves naturelles, la restauration écologique, la réhabilitation des terres et la datatisation spatiale, qui étaient auparavant en dehors du champ d'activité des organismes d'aménagement urbain et rural, mais qui sont désormais entrées dans la vision des organismes d'aménagement pour étendre leurs activités, ce qui a indubitablement insufflé une nouvelle vitalité aux activités des organismes d'aménagement urbain et rural.

Deuxièmement, il faut considérer la transformation du développement national. Dans le passé, le développement des villes chinoises s'est basé sur le transfert des industries dans le cadre du système mondialisé de division du travail, et sous le modèle du « big-in, big-out », la construction de l'espace est devenue un moteur important du développement urbain. Avec l'essor du commerce mondial, le modèle du big-in, big-out a changé, et sous le nouveau modèle du double cycle intérieur-international, sans injection de transfert industriel mondial à grande échelle, la demande de construction spatiale a également diminué, et la demande d'aménagement spatial a également diminué. Cependant, nous devons aussi voir que l'espace produit pendant la période de grands mouvements intérieurs et extérieurs était une réponse au modèle de grands mouvements intérieurs et extérieurs, par exemple, dans la ville, trop d'espace a été alloué au domaine de la production. Après le passage à un double cycle intérieur-international, une nouvelle énergie cinétique doit provenir de l'innovation, et non du transfert industriel, ce qui nécessite l'ajustement et le renouvellement de la structure spatiale de la ville pour la réutilisation. Le changement de paradigme entraîne donc non seulement une baisse de la demande croissante d'espace, mais aussi un besoin urgent de renouvellement et de transformation du stock d'espace.

Troisièmement, il y a la nouvelle exigence de modernisation à la chinoise. Dans le passé, le développement des villes chinoises était orienté vers la croissance économique, que certains appelaient la machine de croissance urbaine, et l'accumulation de valeur ajoutée du capital est devenue le principe dominant de l'allocation des ressources spatiales. Cela a abouti à la monotonie spatiale de mille villes. La proposition de modernisation à la chinoise doit équilibrer les besoins de la civilisation matérielle et de la civilisation spirituelle ainsi que la demande d'espace diversifié pour la prospérité commune de tous. Cela créera également de nouvelles exigences de renouvellement et de reconstruction du stock d'espace, et même de nouvelles exigences pour une belle Chine et de belles villes et villages pour l'espace terrestre en dehors des zones de construction urbaine.

Ces trois besoins vont s'accroître avec le développement de la société et de l'économie. Par conséquent, tant que le développement économique et social de la Chine ne stagnera pas, ces besoins d'optimisation et d'intégration spatiales ne stagneront pas. Cependant, il convient de dire que ces besoins sociaux, tels que la restauration écologique, la préparation des terres, etc., sont déjà satisfaits par une variété de professionnels et d'organisations, et quelles sont les compétences de base de la profession d'urbaniste et de planificateur rural ou des planificateurs qui y travaillent ?

Il faut bien voir que la compétence la plus importante des urbanistes et des urbanistes est en fait la

capacité de penser les systèmes et de résoudre les problèmes de manière globale. La planification urbaine et rurale étant confrontée à la ville, qui est un système complexe, les talents formés à la planification urbaine et rurale ont une excellente compréhension des systèmes complexes et sont capables de résoudre les problèmes de manière intégrée. Cela permet aux spécialistes de la planification urbaine et rurale d'être capables de faire face à des problèmes tels que la restauration écologique et la préparation des terres, et souvent de les combiner avec les besoins de la population sur la base d'une gouvernance systématique pour fournir des solutions plus complexes et plus globales, ce qui est encore plus avantageux dans le renouvellement et la reconstruction de l'espace urbain.

Bien entendu, les planificateurs doivent également révolutionner leurs compétences pour répondre aux nouvelles exigences, comme dans le

En ce qui concerne les nouvelles activités telles que la restauration écologique et la réhabilitation des sols, il est important d'en apprendre davantage sur les nouveaux concepts et méthodes des professions connexes. C'est dans le domaine familier de l'espace urbain que la demande de compétences a radicalement changé. Dans le passé, sous le modèle du « big in, big out », tant que le niveau de création d'espace est suffisant et le coût d'exploitation suffisamment bas, cela peut absorber un grand nombre d'industries pour s'installer dans la ville. Avec l'installation des industries, la population a également afflué dans la ville. Mais avec le passage du modèle du « big in, big out » à un double cycle national et international, il n'y a plus d'offre illimitée de nouvelles industries, même si la qualité de l'espace est suffisamment élevée et le coût suffisamment bas. La nouvelle dynamique vient de la capacité à se nourrir et à se développer. Par conséquent, le mode de développement du renouvellement élevé de l'espace urbain a changé, et le renouvellement élevé de l'espace a créé une forte demande de capacité de conception de programmes spatiaux. Par conséquent, la demande de planification et de conception est passée de la demande de capacité de programme spatial à une étude minutieuse des problèmes locaux et des nouveaux besoins. Certains disent qu'il s'agit d'une sorte de planification d'accompagnement : fournir des services d'aménagement et de conception spatiale en fonction de la croissance du lieu. Je pense que c'est l'un des changements les plus profonds que connaît actuellement la profession d'urbaniste. La planification d'accompagnement exige que nous ayons suffisamment de capacités d'observation et de recherche. Si la planification et la conception se concentraient auparavant sur les capacités programmatiques, elles exigent désormais que nous ayons une plus grande capacité à identifier les problèmes, à les comprendre et à les résoudre.

Le besoin d'optimisation de l'espace ne stagnera pas tant que les sociétés et les économies continueront de se développer.

Je pense donc que l'avenir de l'urbanisme et de l'aménagement rural est prometteur. Cependant, la transformation de la société chinoise vers un développement de haute qualité se traduira également par une évolution de la demande en matière de professions d'urbanisme et d'aménagement rural et de compétences des urbanistes.

La transformation et l'adaptation sont des enjeux qui concernent aujourd'hui l'ensemble de la société chinoise, et la planification urbaine et rurale ne fait pas exception.

### **Adopter le changement et relever les défis**

Shi Huaiyu (président de l'Institut de planification et de conception urbaine et rurale du Shaanxi, professeur principal de planification)

Au cours des deux dernières années, le secteur de la planification a connu de nombreux changements dans le type d'entreprise, le contenu du travail, le mode de service, l'environnement du marché et les moyens techniques, ce qui a posé de grands défis aux organisations de planification et aux praticiens. L'environnement du marché de l'industrie est devenu plus complexe, la concurrence à bas prix est courante et les moyens techniques de planification ont été constamment révolutionnés, s'étendant progressivement des moyens de planification traditionnels, de la science empirique, des théories classiques et des exigences normatives à l'analyse des mégadonnées, et même à la prise de décision assistée par l'intelligence artificielle. Nous ressentons tous « l'hiver » de l'industrie. Après des décennies d'expansion rapide de la construction urbaine et rurale, dans le contexte du développement de haute qualité de la nouvelle ère, notre équipe de planification est tenue de changer notre façon de penser, de changer nos habitudes, de montrer le kung-fu de la « broderie » et d'évoluer vers des services plus

raffinés et diversifiés. La route est longue, la ligne sera longue. « Sur le chemin à suivre, le vent et la pluie sont la norme. » Nous ne pouvons pas changer les temps, mais nous pouvons nous changer nous-mêmes. En acceptant les changements des temps et en faisant face aux défis, je pense que nous avons encore beaucoup de directions à suivre.

« localisés » approfondis . L'avantage des organismes de planification locale est leur compréhension approfondie de la situation locale, et les services de suivi à long terme ancrés dans la région locale sont très utiles pour la planification et la mise en œuvre. Sur la base des caractéristiques propres du Shaanxi, nous accordons une attention à long terme au développement socio-économique local, connaissons les caractéristiques culturelles régionales, travaillons sur l'idée de « questions clés, recherche clé ; problèmes individuels, recherche ciblée ; problèmes à long terme, recherche de suivi ; nouveaux types de problèmes, recherche prospective » , prenons l'initiative de planifier et d'innover l'approche technique, des services de « localisation » approfondis pour la province et les zones urbaines et rurales locales, et fournissons des services approfondis pour la province et les zones urbaines et rurales locales. Le service de « localisation » , qui fournit des conseils et des suggestions pour la construction urbaine et rurale de la province et des zones rurales locales, répond aux exigences du travail en boucle fermée de la planification spatiale territoriale pour construire la recherche, la préparation, la mise en œuvre, l'évaluation, le retour d'information et la maintenance de la planification. D'un point de vue pratique, ce sont ces équipes de services « d'accompagnement » qui ont consolidé les fondamentaux.

Diversification des services. Les temps changent et le « produit » de la planification doit également être Changement. La municipalité est toujours le principal destinataire des services de l'industrie de la planification. Avec les changements de l'environnement, les entreprises de développement, les banques, les communautés, les villages, etc. ont également de grands besoins professionnels, et il vaut la peine d'explorer comment exploiter ces besoins, créer des « produits de planification » diversifiés et fournir des services diversifiés. Nous avons participé une fois à un projet d'une institution financière et d'investissement étrangère, et vu la bonne base de coopération et la reconnaissance de notre professionnalisme par l'autre partie, nous avons ensuite établi des contacts et formé une relation de coopération stable à long terme. Il existe également de nombreux cas de coopération gagnant-gagnant dans lesquels nous avons utilisé nos avantages locaux pour servir les entreprises de développement et fournir des solutions de rationalisation. Nos urbanistes villageois, accompagnant les villageois, planifient ensemble pour améliorer l'habitat rural. Avec l'avancement de la construction communautaire complète, il existe également une demande de « planificateurs communautaires » , qui utilisent leurs connaissances professionnelles pour aider les projets de construction communautaire et établir des ponts entre les constructeurs et les résidents. Les changements sont externes, ce qui reste inchangé c'est notre professionnalisme, il nous suffit de réfléchir à la manière d'utiliser notre expertise pour créer de nouveaux produits dans différentes situations, pour trouver un moyen de survivre et pour ouvrir de nouvelles possibilités pour les organisations de planification et les planificateurs.

Formation d' équipes « transfrontalières » . Des services diversifiés nécessitent nécessairement des équipes multidisciplinaires.

En outre, l'aménagement du territoire implique la construction d'une civilisation économique, culturelle, sociale et écologique, ainsi que la compétitivité urbaine, l'utilisation durable des terres, le développement des infrastructures, le développement du tourisme, la revitalisation rurale, la réorganisation des terres, etc. Sa complexité et son caractère multidisciplinaire nécessitent la formation d'une intégration transfrontalière des praticiens. Dans le même temps, l'analyse des mégadonnées, la technologie « IA + télédétection » , la CIM, la ville intelligente et l'intelligence artificielle sont devenues des moyens techniques importants pour la planification. Du point de vue de ces nouvelles exigences, il est difficile pour une seule équipe technique professionnelle de s'adapter aux nouveaux besoins de développement de l'industrie, et une équipe de services « transfrontalière » et « complète » est une exigence inévitable.

Intérêt public " responsabilité. L'urbanisme et l'aménagement du territoire ont de fortes caractéristiques de politique publique, et les organismes de planification ont également de fortes responsabilités sociales. Bien que cette partie du travail soit difficile à être efficace, en tant qu'institut de planification locale, contribuer au développement de la communauté locale est " la bonne chose à faire " . Pendant notre temps libre, nous avons visité les montagnes et les eaux du Shaanxi, et organisé et formé le

Le livre « Villages anciens du Shaanxi » sert non seulement à recenser et à cartographier les ressources des villages anciens établis, mais contribue également à la promotion de la culture du Shaanxi. En outre, nous construisons activement une plate-forme de coopération technique et d'échanges universitaires et organisons des activités d'échanges universitaires, des formations, etc., contribuant ainsi à la formation de talents dans le secteur de la planification locale.

### **Saisir de nouvelles opportunités majeures et promouvoir l'innovation et les avancées dans le secteur de la planification**

Zhang Lipeng (Secrétaire du Parti et Président de la Société à responsabilité limitée de l'Institut de planification et de conception de la construction urbaine et rurale du Liaoning)

#### 1. Respecter la loi, voir objectivement les difficultés et les défis du secteur

Ces dernières années, en raison de la nouvelle épidémie de coronavirus, de la situation internationale et de l'environnement macroéconomique, ainsi que d'autres facteurs multiples, l'économie chinoise a été confrontée à une contraction de la demande, à des chocs de l'offre, à des attentes de triple pression, à une période de changement de vitesse de la croissance économique, à la douleur de la période d'ajustement structurel, au domaine de la construction urbaine, en tant que baromètre du développement urbain, mais aussi du stade de développement rapide à la phase parallèle de la nouvelle construction et du renouvellement. En conséquence, le secteur traditionnel de la planification et de la conception a connu une réduction du volume total des affaires et une baisse des revenus globaux, et certaines organisations de planification ont été contraintes par des pressions opérationnelles de réduire les postes de planificateurs et d'ajuster les salaires de leurs employés, ce qui a eu un impact négatif sur l'emploi et le choix de carrière des diplômés de la profession de planificateur, et a même affecté l'inscription dans les filières concernées dans certaines universités.

D'autre part, l'État encourage la mise en place d'un système national d'aménagement du territoire, la réforme et la réorganisation des institutions de gestion de la planification, l'urbanisme et l'aménagement rural, l'aménagement du territoire, l'arpentage et la cartographie, l'écologie, les technologies de l'information et d'autres institutions sont entrées sur le terrain pour participer à l'aménagement du territoire national. Pendant un certain temps, le marché de la planification est en contraction et la concurrence dans le secteur de la planification est plus intense. Pour les planificateurs, après la réforme, le contenu de la planification, le système de connaissances, les moyens techniques et les méthodes de gestion ont tous subi des changements majeurs.

Les urbanistes sont confrontés à la pression d'apprendre une énorme quantité de connaissances en peu de temps, la difficulté de l'examen d'urbaniste et d'urbaniste certifié est supérieure à un an, comparable à l'« examen national », appelé en plaisantant « enseignant national ». En réponse aux problèmes et défis actuels du secteur de la planification, les praticiens de la planification devraient garder la lucidité, l'objectif et le raisonnement. Après 40 ans de développement rapide, l'économie chinoise est entrée dans une phase de développement à vitesse moyenne-basse, qui est le processus inévitable du long cycle de développement économique et social. La ville de l'expansion à la rénovation est la loi objective de la phase de développement urbain, et les pays développés occidentaux ont également suivi la même voie. Les organismes de planification et les planificateurs doivent tous respecter la loi du développement, s'adapter à la tendance du développement, trouver des percées dans les situations difficiles et rechercher de nouvelles opportunités au milieu des opportunités.

#### 2. Saisir les opportunités et répondre de manière proactive aux dilemmes et aux besoins

Les organismes de planification sont différents des organismes d'architecture, d'aménagement paysager et d'autres organismes de conception. De nombreuses activités se situent au milieu de la demande du marché et des fonctions gouvernementales. Par conséquent, au cours des trois à cinq prochaines années, je pense qu'avec la transformation des fonctions gouvernementales, l'industrie de la planification apparaîtra dans un certain nombre de nouveaux domaines d'activité, et ne sera pas comme le marché de la conception architecturale traditionnelle qui continue de décliner. L'organisme de planification devrait saisir l'opportunité d'aller à contre-courant.

Premièrement, de nouvelles activités dans le domaine de l'aménagement du territoire. Le processus d'amélioration continue du système national d'aménagement du territoire va générer de nouveaux volumes d'activités dans la préparation des plans détaillés, des plans spéciaux, des normes techniques,

du suivi et de l'évaluation, et de la maintenance des bases de données. Le cycle actuel d'aménagement du territoire a un long cycle de préparation et devra faire l'objet de travaux de révision et d'ajustement après approbation.

Deuxièmement, l'ensemble du processus de consultation. Afin de stimuler l'économie, les gouvernements à tous les niveaux ont publié une série de documents politiques pour lancer certains projets et projets majeurs, et les organismes de planification peuvent participer à la préparation et à la planification des projets, aux rapports d'étude de faisabilité, à la planification et à la sélection des sites, à la planification et à la conception, à la construction et à d'autres travaux. L'Institut provincial de planification du Liaoning a exploré et expérimenté l'ensemble du processus de consultation au cours des dernières années, et a signé des accords de coopération stratégique avec certaines municipalités et certains gouvernements de comté pour fournir un ensemble de services, établissant ainsi un partenariat étroit avec la communauté locale et stabilisant le marché.

Troisièmement, les opérations de rénovation urbaine et de revitalisation rurale. Après être entrées dans une nouvelle phase de développement, les opérations de rénovation urbaine et de revitalisation rurale sont devenues des stratégies nationales qui sont également des éléments importants de la gouvernance gouvernementale. Par rapport à la planification traditionnelle, la rénovation urbaine et la revitalisation rurale sont plus complexes et délicates, et plus professionnelles, mais souvent, plus on s'adresse à la base, moins il y a de personnel au gouvernement et plus il y a de professionnels. Les agences de planification peuvent envoyer des professionnels sur le terrain pour participer aux travaux de rénovation urbaine et de revitalisation rurale, fournir des services de conseil technique personnalisés tout au long du processus, et passer d'une tarification en fonction de la zone de planification à une tarification en fonction de la durée du service, afin d'augmenter la valeur ajoutée du travail grâce à des services de recherche, de conception et de conseil approfondis, ainsi que d'améliorer l'expérience pratique du planificateur.

3. Une approche tournée vers l'avenir axée sur l'innovation et la stratégie

Le 20e Congrès du Parti propose de faire de la science et de la technologie la première force productive et de mettre en œuvre en profondeur la stratégie de développement axée sur l'innovation. Pour faire face au ralentissement macroéconomique et aux défis industriels, les organismes de planification doivent considérer l'innovation et le développement comme la voie fondamentale et stratégique de la survie des entreprises. Premièrement, il faut intégrer le développement et la sécurité aux besoins de la population et au développement urbain et rural dans la nouvelle ère, et mener des recherches techniques et des pratiques innovantes pour améliorer la qualité de l'habitat urbain et rural, renforcer le bonheur de la population, l'écologie et la faible émission de carbone, la sécurité et la résilience urbaines. Deuxièmement, nous attachons une grande importance à l'application de nouvelles technologies et de nouveaux scénarios tels que les technologies de l'information et l'intelligence artificielle dans le secteur de la planification, afin de renforcer la planification et d'améliorer la qualité et l'efficacité des entreprises. Troisièmement, nous mettons l'accent sur la transformation des réalisations scientifiques et technologiques et la construction de groupes de réflexion, transformons les sujets de recherche et les réalisations de planification en stratégies locales et documents gouvernementaux majeurs, et faisons activement des suggestions pour le développement local par le biais de conseils politiques, afin de devenir un groupe de réflexion du gouvernement local et de se développer avec la ville.

Maintenir l'amour, l'intégration profonde et le développement innovant : faire avancer la carrière de planificateur pour ouvrir de nouvelles frontières

Zhao Yi (Directeur de l'Institut de planification et de conception urbaines du Jiangsu du Groupe de planification et de conception de la province du Jiangsu, urbaniste principal de niveau chercheur)

Après plusieurs années d'efforts incessants, le plan national d'aménagement du territoire « cinq niveaux et trois catégories » est désormais en place.

Le système de planification a été fondamentalement établi. Dans ce processus d'exploration continue et d'amélioration progressive de la théorie et de la pratique, les planificateurs dans les domaines de la préparation, de la gestion et de l'éducation à la planification ont concentré leurs efforts et lutté côte à côte, et ont obtenu des résultats extraordinaires. En même temps, il est également important de voir avec sobriété que la transformation du modèle de développement et la réforme de la « multi-planification » ont profondément affecté le développement de la profession de planificateur et ont

entraîné une série de défis sans précédent. Pour les planificateurs, les changements dans le système de connaissances, la concentration du travail, le développement personnel devraient réduire l'ensemble, de sorte que les planificateurs montrent un certain degré d'anxiété professionnelle, l'équipe de praticiens n'est pas suffisamment stable par rapport au passé. Pour les organisations de planification, la réduction globale de l'échelle des affaires, l'intégration technologique n'est pas suffisamment approfondie, la pression de la production et de l'exploitation a augmenté, et la plupart des organisations de planification ressentent manifestement le « froid » de la période d'ajustement. Face à l'avenir, nous devons être fermes dans notre confiance, rassembler un consensus, relever le défi, maintenir notre amour professionnel, élargir le champ de pratique de la planification et promouvoir le développement innovant de la carrière de planificateur.

1. Maintenir l'amour et la confiance pour améliorer le professionnalisme de la planification

Il faut reconnaître correctement les changements et les constantes de la planification. Après que la planification urbaine et rurale, l'aménagement du territoire et la planification des zones de fonction principale ont été « fusionnés » dans la planification spatiale territoriale, les domaines et les systèmes de connaissances des objets de planification se sont encore élargis, impliquant l'intégration de plus de disciplines, et le contenu et les méthodes de travail ont également subi des changements majeurs. Cependant, nous devons comprendre que la connotation et l'essence de la planification n'ont pas fondamentalement changé, et le point de départ est toujours « centré sur l'homme », un « arrangement pour le développement et la protection de l'espace national d'une certaine région dans l'espace et le temps », et une initiative puissante de développement durable spatial autonomisant et une partie importante du système national de gouvernance spatiale. Dans le processus de réalisation de la modernisation à la chinoise, la nouvelle urbanisation, le développement coordonné régional, le renouvellement urbain, la revitalisation rurale et d'autres stratégies nationales ont besoin des planificateurs pour y participer. Il faut dire que l'avenir de la profession de planificateur est plein d'espoir et que les planificateurs ont un grand potentiel.

Amélioration du professionnalisme et des compétences. L'équipe de planificateurs est un groupe de haute qualité avec une vision large, douée pour l'apprentissage et la pratique, recevant une éducation systématique dans de multiples disciplines, une formation professionnelle solide, une formation professionnelle parfaite et un perfectionnement riche de la pratique. Voyant l'arc-en-ciel après la tempête, face à la confusion professionnelle, les planificateurs doivent toujours garder l'amour de la profession, adhérer à l'intention initiale de choisir la planification, une confiance ferme dans le développement de l'industrie, un apprentissage continu pour le nouveau système de connaissances pour vérifier les lacunes et combler les lacunes, consolider les bases du développement professionnel et des compétences, et améliorer continuellement la capacité de recherche, la capacité d'analyse, la capacité pratique, la capacité d'innovation, la capacité numérique, la capacité de collaboration, la capacité de reporting et d'autres compétences professionnelles, etc. S'adapter et répondre aux besoins et aux changements du développement économique et social dans la nouvelle ère, et se donner les moyens de s'améliorer continuellement.

2. Une intégration plus poussée, des pistes plus ouvertes et une résilience accrue dans le secteur de l'urbanisme

Améliorer la capacité d'adaptation des organisations de planification par une intégration approfondie. Face aux changements dans le domaine des affaires, superposés à l'environnement macroéconomique et à d'autres influences, une fois habitués à la méthodologie et à la logique de planification d'un certain degré d'échec, un certain nombre d'organisations de planification ralentissent le rythme de développement, montrant un certain degré d'inadaptation. Cependant, nous devons voir les deux côtés de la médaille, après la reconstruction globale du système d'aménagement du territoire, le domaine d'activité de la planification est plus large par rapport au passé, et il est nécessaire de promouvoir une plus grande intégration des connaissances et des talents de différents horizons professionnels, de changer l'intégration physique en intégration chimique et de changer la forme d'intégration en substance de l'intégration, et par la profondeur de l'intégration professionnelle pour soutenir la planification de la « compilation, gestion et utilisation de la » et améliorer la compétitivité du marché et l'adaptabilité des organisations de planification. Ces dernières années, notre institut à travers l'organisation de « l'intégration multi-planification, vous me demandez de répondre » " tout le monde a

dit " " partage de déjeuner " « salon de l'innovation » et d'autres formes de communication et d'apprentissage, éliminant constamment l'angle mort des connaissances et apprenant les uns des autres. Ouvrir une nouvelle voie autour du domaine des ressources naturelles. En mettant l'accent sur les « deux responsabilités unifiées » dans le domaine des ressources naturelles, nous avons ajusté et optimisé la structure opérationnelle des agences de planification. D'une part, nous renforcerons les bases, préparerons « cinq niveaux et trois catégories » de planification de l'espace terrestre, donnerons pleinement jeu au rôle de contrôle de résultat et de leadership stratégique de la planification, et accompagnerons le développement de haute qualité de l'espace terrestre. D'autre part, nous trouverons une autre voie pour reconnaître pleinement la valeur potentielle des actifs des ressources naturelles dans le cadre du nouveau concept de développement de la nouvelle ère.

En outre, nous allons élargir nos domaines d'activité et introduire de manière ciblée des talents techniques dans des domaines spécialisés tels que les ressources naturelles, l'agriculture et la foresterie, l'océan et l'écologie, cultiver des talents composites et établir une équipe de talents couvrant toute la chaîne industrielle, afin de permettre aux talents de différentes spécialités de se rencontrer, de s'inspirer et de se promouvoir mutuellement.

3. Innover et se développer, adopter le changement et maintenir le secteur de la planification en vie pour toujours

(c) Accepter avec enthousiasme les changements et les défis. La Chine est actuellement entrée dans les phases intermédiaires et avancées de l'urbanisation en général, et un développement de haute qualité est une exigence inévitable, mais le problème actuel du développement régional déséquilibré et insuffisant reste important, la qualité du développement urbain et rural doit encore être améliorée et la transformation du mode de développement urbain devient de plus en plus urgente, ce qui impose des exigences plus élevées en matière de planification. Dans le même temps, nous sommes entrés dans l'ère de la numérisation, de l'intelligence artificielle et d'autres nouvelles technologies qui se multiplient rapidement, et les idées, les technologies et les méthodes de planification et de gestion évoluent de manière globale, ce qui affectera également profondément tous les aspects du travail de planification. Ce qui est toujours le même, c'est le changement, et la seule certitude, c'est l'incertitude. Face à l'avenir, nous devons faire face à toutes sortes de défis avec un esprit ouvert et accueillir le changement avec enthousiasme.

L'innovation favorise le développement de la planification. Le secrétaire général Xi Jinping a souligné que « le territoire national est le support spatial de la construction de la civilisation écologique. Pour coordonner la planification dans une perspective large et améliorer la conception de haut niveau, nous devons d'abord bien concevoir le modèle de développement spatial du territoire national. » La planification spatiale territoriale est un élément important pour garantir la mise en œuvre efficace des stratégies nationales et promouvoir la modernisation du système de gouvernance nationale et de la capacité de gouvernance. Cela nous oblige à sortir de notre zone de confort, à relever les défis, à maintenir notre détermination, à renforcer notre résilience, à accélérer l'intégration des équipes de planification, à innover et à développer en permanence, à apprendre et à utiliser de nouvelles technologies en phase avec l'époque, à juger plus clairement la relation entre développement et protection, à traiter plus précisément la relation entre rigidité et élasticité, et à identifier et résoudre les problèmes avec plus de précision. Cela permettra également de déterminer plus clairement la relation entre développement et protection, de traiter plus précisément la relation entre rigidité et flexibilité, d'identifier et de résoudre plus précisément les problèmes de développement spatial, de concevoir un bon modèle de développement et de protection du territoire national et de promouvoir la planification pour jouer un rôle plus important dans la gouvernance du pays.

### **Les opérations urbaines sont la « deuxième courbe » de la planification**

Wang Fuhai (président de Shenzhen REAO Planning and Design Consulting Co., Ltd. et directeur exécutif de la Société chinoise de planification urbaine)

Selon la loi générale du développement de l'urbanisation, l'ère de l'expansion et de la construction rapides des villes chinoises est déjà révolue et entrera irrémédiablement dans l'ère de l'exploitation urbaine. Au cours des 40 dernières années, le mécanisme, la gestion et le système technique de l'urbanisme ont été centrés sur la construction urbaine. Avec le changement d'ère, la demande du

marché de l'urbanisme traditionnel a naturellement diminué, tandis que les services de planification orientés vers l'exploitation urbaine sont en hausse. La question de savoir s'il faut poursuivre l'« involution » technique de l'ancienne ère ou embrasser la nouvelle ère pour explorer la « deuxième courbe » du développement est une question à laquelle la transformation du secteur de l'urbanisme doit faire face.

Premièrement, nous devons considérer le fonctionnement urbain comme une dimension du développement économique national. La construction urbaine effrénée de ces 40 dernières années a non seulement fourni le « conteneur » le plus important pour les activités économiques et sociales en croissance rapide, mais est également devenue le « moteur » le plus efficace de l'économie locale sous le mécanisme du financement foncier. Les travaux de planification ont effectivement favorisé le fonctionnement à grande vitesse de ce moteur, ce qui a présenté une « période de boom » pour l'industrie. Avec le déclin progressif du modèle de financement foncier, le montant des fonds investis dans les villes a structurellement chuté, ce qui a réduit l'efficacité des investissements de l'ensemble de la société. Je pense que les villes restent le domaine le plus efficace pour l'investissement dans le cadre de la nouvelle normalité économique, mais l'objectif principal de l'investissement doit passer de l'expansion des canaux de financement à la stimulation du marché de la demande intérieure, et le moteur de l'économie urbaine doit passer de l'expansion de la construction à l'exploitation des stocks. Grâce à l'exploitation, l'efficacité des produits et services publics peut être améliorée, l'excédent de revenu des entreprises et des citoyens peut être augmenté, la confiance dans l'investissement industriel et la consommation personnelle peut être renforcée, et les finances de la ville peuvent passer d'un revenu limité et limité provenant des ventes de terrains à des recettes fiscales industrielles durables.

Dans le processus de transformation urbaine, le rôle de la planification doit être déplacé de la simple « mise en place d'une bonne scène » à l'aide à « chanter un bon spectacle », et la manière de planifier ne restera plus un « outil de concession de terres » pour poursuivre une expansion progressive, mais une politique publique au service de l'opération de renouvellement du parc.

Deuxièmement, il faut promouvoir l'urbanisme dans la dimension de la loi de la croissance urbaine. Dans la longue histoire du développement des villes du monde entier, la construction rapide de nouvelles constructions à grande échelle n'est qu'une phase, le renouvellement et l'exploitation sont le développement normal d'une ville. Cela fait plus de trois ans que le gouvernement central a proposé la mise en œuvre de l'action de renouvellement urbain, mais de nombreux endroits ne se sont toujours pas débarrassés de la dépendance au chemin de l'idée de renouvellement, mais ne considèrent le renouvellement urbain que comme une manne immobilière de démolition et de reconstruction, et de transformation et de modernisation de boutiques locales. Du point de vue de l'exploitation, tous les comportements de tous les propriétaires, exploitants et promoteurs à l'égard du parc immobilier par des changements matériels ou fonctionnels pour augmenter la valeur des propriétés peuvent être considérés comme un renouvellement urbain. Alors que le nouveau modèle de construction urbaine est progressif, planifié, dirigé, fragmentaire, homogène, monotone et à grande échelle, le modèle de renouvellement urbain est stocké, aléatoire, omniprésent, décentralisé, diversifié, intéressant et à petites particules, et le grand contraste entre les deux est comme " Xiangqi " et " Weiqi " . Les outils de rénovation et d'exploitation urbaine ne sont plus des « tours, des chevaux et des canons », mais des « pièces noires et blanches », les joueurs prennent les pièces noires et blanches et font des mouvements sur l'échiquier ! La rénovation urbaine n'est donc pas seulement une mise à jour spatiale de forme et de fonction, mais aussi une mise à jour de contenu fondée sur une exploitation urbaine efficace, ou une mise à jour des mécanismes de développement urbain, des concepts, des chemins, des modes, des systèmes, de la gouvernance, etc. La planification présente un certain avantage professionnel dans la perception de la ville par divers secteurs, comme « l'aveugle qui sent l'éléphant », et cela peut faire une grande différence !

Troisièmement, nous devons investir dans les opérations urbaines dans la dimension du rôle de valeur de l'industrie. Quelle que soit la forme externe

Quelle que soit l'évolution de la situation, les problèmes spatiaux sont toujours ceux que la profession d'urbanisme est en mesure de résoudre et qui ont le plus de poids dans le processus de développement urbain. À l'époque précédente, le rôle de la planification était principalement un langage graphique qui répondait aux exigences de la gestion des permis et répondait au besoin de « traduction » entre les

conditions réelles et les plans de développement, et entre les revenus futurs et les investissements actuels dans le contexte d'une expansion rapide. À l'ère de l'exploitation urbaine, le renforcement de la capacité de traduction entre les problèmes spatiaux et les questions financières et politiques peut devenir un nouveau fondement pour le secteur de la planification. D'une part, il est important de réaliser la réduction des coûts et l'efficacité des biens et services publics par le biais de stratégies systématiques et globales pour mettre en jeu les effets d'agglomération et d'échelle des villes. L'adéquation de l'offre et de la demande de services publics basée sur des transports à grande capacité et un équilibre financier, l'incubation de divers types d'actifs urbains par les REIT et la voie de la réalisation de la valeur des éco-produits urbains, etc. sont toutes de nouvelles directions sous la combinaison de l'espace et de la finance. D'autre part, le renouvellement urbain doit créer davantage d'« espaces de vie » pour répondre aux besoins d'activités économiques et sociales de plus en plus riches. Ici, « l'espace de vie » ne se limite pas à la vitalité de l'espace souvent évoqué dans la planification, mais aussi à la flexibilité de l'ajustement des formes spatiales. Cela nécessite l'établissement d'un ensemble de « protocoles » plus inclusifs sur le plan politique, en plus des plans et des règles existants, pour répondre au besoin de renouvellement des permis dans davantage de contextes, à la fois pour réduire les coûts institutionnels des opérations urbaines et, à son tour, pour promouvoir la réforme et l'innovation dans la planification et la gestion de l'aménagement.

En bref, la transformation du développement économique et urbain a réduit la demande de planification traditionnelle.

Mais elle révèle aussi les vastes perspectives du marché sous la « deuxième courbe » des opérations urbaines. De ce dernier point de vue, ce n'est pas qu'il y a un surplus de praticiens dans l'industrie de la planification, mais plutôt qu'il y a trop peu de praticiens ayant une mentalité opérationnelle ! Si une industrie qui regarde vers l'avenir comme mot d'ordre ne peut même pas voir clairement ses propres tendances de développement, elle continuera probablement à creuser dans les quelques « mines d'argent » restantes tout en ignorant les « mines d'or » qui ne sont pas loin.

### **Explorer l'orientation future du secteur de la planification dans un marché en déclin et une demande en évolution**

Zhu Mo (Conseiller du Foshan Talent Development Group, ancien directeur de l'Institut de planification et de conception urbaine de Foshan)

1. Planification de deux changements majeurs dans l'environnement de développement de l'industrie

L'urbanisme est un projet de pratique sociale. Le développement de l'ensemble du secteur de l'urbanisme est principalement influencé par deux facteurs majeurs : l'évolution de l'environnement socio-économique et l'innovation technologique. À l'heure actuelle, ces deux facteurs ont subi des changements importants, marquant le passage du secteur de l'urbanisme à une période de transition douloureuse.

Français En termes d'environnement socio-économique, le développement et la croissance du secteur de l'urbanisme au cours des 20 dernières années ont reposé sur l'économie foncière et le financement foncier. Une série de réformes institutionnelles, telles que la réforme et l'ouverture, le système de compensation foncière et la réforme du système fiscal, ont donné le coup d'envoi au processus d'urbanisation rapide de la Chine, avec la construction d'infrastructures, le développement et la construction de parcs industriels et le développement et la construction de nouvelles villes. Le cycle économique sous-jacent détermine le degré élevé de lien entre le secteur de l'urbanisme et l'économie foncière et le financement foncier, et détermine également que le principal champ d'activité du secteur de l'urbanisme se concentre principalement sur le développement et le contrôle d'espaces fragmentés. Cependant, avec un taux d'urbanisation de la Chine dépassant 60 %, divers types de systèmes d'installations fondamentalement stables et des changements importants dans la relation offre-demande sur le marché immobilier, le cycle économique sous-jacent sur lequel le développement du secteur de l'urbanisme était initialement basé a été rompu.

D'autre part, l'émergence de nouvelles technologies telles que l'IA peut modifier directement le mode et l'efficacité de l'organisation du travail, facilitant l'entrée des entreprises de technologie de l'information dans le secteur de la planification, et élargira également directement l'écart entre les différentes unités

au sein du secteur. L'intervention de la technologie de l'IA peut réaliser « l'ajustement instantané, la simulation dynamique et la formation instantanée de cartes » du programme, de sorte que la planification devient une activité plus interactive. Si le professionnalisme de l'industrie de la planification d'origine se reflète dans la capacité de juger raisonnablement la direction du développement urbain, de se familiariser avec toutes sortes de normes et de pouvoir dessiner et exprimer avec précision le programme, alors le professionnalisme de l'industrie de la planification après l'intervention de l'IA se reflétera davantage dans la capacité de construire des modèles et la capacité de communiquer et de coordonner.

Principaux défis auxquels est actuellement confrontée la profession d'urbaniste

Sous l'influence des deux principaux facteurs précédents, l'ensemble du secteur de la planification connaît actuellement un « hiver froid ». D'une part, le marché se rétrécit et la concurrence s'intensifie. Les activités de planification sont principalement commandées par les collectivités locales et les entreprises immobilières. Le risque opérationnel actuel des entreprises immobilières augmente, la pression financière des collectivités locales augmente, l'ampleur des activités de développement et de construction est considérablement réduite, la demande de planification est en baisse, le marché de la planification se rétrécit considérablement, montrant une situation de « plus de moines, moins de gruaux », les différents hôpitaux afin de se concurrencer pour le « roi du rôle », les prix sont réduits à plusieurs reprises, le contenu est plus élevé et plus élevé, ce qui oblige le personnel à supporter une forte intensité de travail, mais continue de réduire les salaires, ce qui fait que le secteur de la planification perd progressivement son attrait pour les talents. D'autre part, il s'agit de l'évolution de la demande, de l'inadéquation des compétences. Le secteur de la planification traditionnelle est principalement au service du développement et de la construction à grande échelle. Cependant, avec la réduction des activités de développement et de construction à grande échelle, les besoins du gouvernement ont changé, se concentrant principalement sur les opérations urbaines, la modernisation industrielle, la normalisation de l'administration et le renouvellement progressif de l'espace urbain, ce qui nécessite la combinaison de la planification avec les finances, l'industrie, la politique, la gestion et la conception à petite échelle. La planification traditionnelle basée sur les normes d'ingénierie ne peut plus s'adapter aux nouveaux besoins actuels.

Dans la situation actuelle, par rapport à la « Grande Maison », l'institut local de planification l'est encore plus en raison de la

Ses limites géographiques et son échelle restreinte le rendent confronté à des obstacles plus importants en matière de développement et à des défis plus importants en matière de survie.

2. Trois orientations innovantes et convergentes pour le secteur de l'urbanisme

Afin de nous adapter à la nouvelle situation, nous, en tant qu'institut local de planification et de conception, explorons également activement de nouveaux modes de fonctionnement, en nous concentrant sur le développement de nouveaux champs d'activité grâce à une intégration innovante.

Premièrement, l'intégration innovante de l'économisation de la planification. La planification est envisagée en conjonction avec les finances locales et le processus de planification est transformé d'une perspective de planificateur à un engagement général envers la Perspective du package, selon les différentes méthodes de collecte de fonds, séquence de temps raisonnable de développement du terrain, puis ajustement pour déterminer le programme de planification, et construire progressivement la formation de la profession de planification dirigée par l'intégration de toute la chaîne de services allant de la collecte de fonds, la consolidation foncière, la planification, le développement et la construction, et l'introduction industrielle.

Deuxièmement, l'innovation administrative et l'intégration de la planification. Il s'agit de combiner le contexte de planification avec le contexte administratif, de combiner la recherche en planification avec la formulation des politiques et de combiner les résultats de la planification avec les bases de la gestion administrative, ce qui souligne la nécessité et l'importance de la planification pour la normalisation et le perfectionnement de la gestion administrative.

Troisièmement, l'intégration intelligente et innovante de la planification. L'intégration plus poussée de la planification avec la gestion des systèmes d'information, la technologie de simulation spatiale, la technologie de visualisation, etc., afin d'améliorer l'interactivité et l'efficacité de la planification.

## Persévérance et changement à l'ère des stocks

Yu Sijia (Président de l'Institut de rénovation urbaine moderne de Shanghai)

### 1. Le cercle brisé du système

Le développement rapide de 30 ans a précipité un système de planification et de gestion complet, de haut en bas, imbriqué, ce système est devenu la zone de confort des praticiens de la planification, nous bénéficions d'un système aussi sophistiqué et ordonné pour survivre, habile et efficace, la valeur de l'abondance. Bien que le processus de planification et d'intégration des terres, la planification multiple et d'autres ajustements, mais montre toujours la forte inertie de ce système, tout comme le football moderne, la division claire du travail, les routines claires, mais un tel système ne peut pas continuer le charme du football de rue, mais a également donné naissance à la petite Luo, Baggio et Ibu, il est difficile de reproduire et de creuser l'essence du renouveau organique de la ville de l'ère des stocks, les qualités de la ville et la fumée et les fumées ont été installées dans une bouteille similaire, manque de réaction, manque de croissance, manque de goût, manque de saveur. Les qualités et la saveur de la ville ont été embouteillées dans des bouteilles similaires, manquant de réaction, de croissance et de saveur, laissant derrière elles un grand nombre de produits de chaîne de montage au visage flou. Maintenant, l'environnement oblige l'industrie à briser le cercle, la construction mature de big data, l'assistance de l'IA et la mise en place de la mise en œuvre du système d'évaluation pour rendre possible, de plus en plus face au problème, l'ajustement dynamique de la solution pour nous d'ouvrir la porte fenêtre, le texte à huit pattes, le manque de recherche et de jugement des indicateurs du contrôle fort devraient être une histoire de la réponse à la gestion de la ville, la réponse au bien-être public et la valeur du jugement du marché de l'élasticité de l'espace blanc du contrôle devraient devenir le courant dominant.

### 2. De la perspective de Dieu à la perspective du peuple

La pensée élitiste donne non seulement aux responsables de la planification un sens aigu de la responsabilité sociale, mais peut aussi donner lieu à une confiance aveugle en soi, et le passage du point de vue de Dieu au point de vue du peuple est une métamorphose douloureuse. La source de la créativité est la population qui vit et travaille dans la ville, et elle devient un récepteur et un spectateur passif, éveillant leurs souvenirs et les inspirant, de sorte que la gestion urbaine et le renouvellement organique peuvent vraiment devenir une œuvre à température. Dans la pratique du renouvellement urbain, nous sommes heureux de voir certaines villes au sens réel de la participation publique, « à trois divisions », multi-professionnelles, multi-niveaux, tout le processus du mécanisme d'exploitation doit d'abord ajuster l'équipe de planification pour se tenir debout, les planificateurs doivent être grandement enrichis dans la structure des connaissances, peuvent dessiner, mais aussi comprendre le fonctionnement, mais aussi le calcul des comptes. Allez le vivre, allez le vivre, allez le communiquer, ne restez pas au bureau pour réfléchir, ne faites pas de terrorisme social, ne vivez pas, ne socialisez pas, les designers ne peuvent pas faire l'intérêt de la ville. Nous sommes les dessinateurs du peuple.

### 3. À propos des valeurs

Qu'est-ce qu'une bonne planification ? Sûre, fonctionnelle et esthétique. Qu'est-ce qu'une planification durable ? Efficace, diversifiée et réactive. Le jugement de valeur multidimensionnel et la conception pondérée imposent des exigences plus élevées en matière de résultats de planification. Sur la base des recherches et des jugements actuels sur le renouvellement urbain et de la nouvelle tendance à la normalisation sporadique, au retour à la diversité, à la valorisation de la conception et à l'alimentation progressive du bien-être public, face à l'avenir inconnaissable et aux environnements internes et externes difficiles, les planificateurs doivent conserver leurs débuts. Quelle est notre intention initiale, pas seulement un axe, deux centres et trois groupes urbains

La structure, la skyline décalée, la belle CAZ, mais aussi les besoins humains, des besoins fondamentaux, des besoins de qualité jusqu'à la satisfaction des besoins spirituels.

### 4. Services personnalisés dans le cadre du renouvellement des stocks

Chaque ville, chaque rue, chaque quartier a des souvenirs particuliers et les dilemmes auxquels ils sont confrontés sont différents. Certains d'entre eux ont besoin de plates-formes de gestion intelligentes, certains d'entre eux ont besoin de petits micro-espaces avec température, certains d'entre eux doivent faire face aux changements de population et d'industrie, et certains d'entre eux doivent retrouver les saveurs traditionnelles. Aucun plan ne peut être copié et la personnalisation du planificateur deviendra progressivement la couleur de fond de la ville et les souvenirs urbains. L'accumulation du temps, le

changement de sentiment, l'expansion de la connotation, la participation du public et la culture du marché rendront ces souvenirs plus complets et plus tridimensionnels, et deviendront quelque chose auquel nos chercheurs urbains et le public prêteront attention et chériront.

Floraison " dans l'air chaud, la nostalgie de cette époque barbare et vibrante, est particulièrement précieuse dans un environnement aussi vaste, une fois que l'émergence de cette confiance et du courage d'aller de l'avant, la planification l'est aussi, soutenant le cœur originel, brisant courageusement le cercle. C'est une ère de changement, mais aussi une ère de persévérance, la grande ville devrait avoir ses souvenirs distinctifs pour la faire briller dans mille villes, chaque ville devrait aussi avoir sa ville colorée que les gens ont le plaisir de choisir, afin qu'elle devienne la fierté des autochtones et des étrangers aspirent à la maison.

### **Aspirer à être ferme mais pas tranchant : accepter l'incertitude au milieu de la certitude**

Sun Juan (Directeur de la branche de Shanghai de l'Académie chinoise d'urbanisme et de design)

En ce qui concerne les hauts et les bas de l'année 2023, cette année a commencé de manière inattendue, ce qui a également laissé les gens s'attendre à ce que les gens aient des attentes. Je pensais qu'avec la fin de la pandémie de trois ans, la ville ouvrirait la voie à des opportunités de développement florissantes, mais je ne m'attendais pas à ce que l'industrie froide et venteuse de cette année soit en difficulté; je pensais que tant qu'il y aura suffisamment de travail acharné, je ne penserai pas que la demande extérieure de changements rapides submergera les gens, que la mauvaise direction du « roulement » sera la plus impitoyable pour obtenir le moins; je pensais que l'« anxiété » " confusion " Je pensais que « anxiété », « confusion » et « panique » deviendraient les mots clés sur le lieu de travail, mais je ne m'attendais pas à ce que les jeunes planificateurs de l'institut de design soient si fermes et positifs. Cette année, en regardant en arrière, l'environnement extérieur a changé, les pas des entreprises ont ralenti, la capacité de paniquer davantage et de s'efforcer d'aller au cœur de la planification est devenue plus intense. « Être déterminé à être ferme n'est pas être vif », dans le ralentissement du développement de l'industrie, la perception de trouver la certitude de la « ferme » est la meilleure prescription pour faire face à l'incertitude. Alors, qu'est-ce que la « ferme » dans l'industrie de la planification ? Proposez quelques idées et discutez-en avec vous.

Résoudre les problèmes urbains. Les urbanistes doivent être capables de faire face aux tensions et aux conflits auxquels les villes sont confrontées et de bien accompagner chaque projet. M. Liang Hennian estime que la foi d'un urbaniste consiste à « croire qu'il y a un lendemain et à croire que demain peut être amélioré par les efforts humains ». Il existe de nombreuses tensions et conflits dans la ville qui nécessitent les efforts des urbanistes pour s'améliorer. Les projets d'urbanisme qui sont encore en cours de réalisation pendant la crise économique doivent être les questions auxquelles la ville doit vraiment répondre en ce moment. Par conséquent, les instituts de planification sont soudainement confrontés à de nombreux types de planification jusqu'alors inconnus, dont certains sont des problèmes d'exploitation urbaine, d'autres des problèmes financiers et d'autres des problèmes de sécurité, etc. On peut dire que les projets d'urbanisme actuels entrepris par les instituts de planification ne sont pas les mêmes, à l'exception de la similitude de leurs noms. De nombreux urbanistes regretteront que ce qu'ils apprennent à l'école ne puisse pas être adapté à l'utilisation réelle de leur propre structure de connaissances et à la capacité de s'adapter à l'émergence de la « panique du col ». Du point de vue professionnel du planificateur, ces tensions et conflits incertains sont à la base du développement de l'industrie, traitent sérieusement chaque ville en posant la question, dans chaque projet, nous nous demandons si la ville " peut résoudre le vrai problème, il n'y a pas de valeurs fondamentales, pas de sentiments réels en mouvement, pas de ligne logique de raisonnement, pas esthétiquement agréable ", si chaque projet peut obtenir sa propre réponse affirmative, souvent le marché achètera aussi.

À la recherche d'une logique scientifique. Les urbanistes doivent développer un état d'esprit de recherche scientifique et explorer l'urbanisme. Ces dernières années, la chose la plus certaine concernant les villes est le « changement », et les villes réagissent et recherchent le changement. Dans le contexte d'un changement majeur qui n'a pas été observé depuis cent ans, la chose la plus certaine concernant les villes ces dernières années est peut-être le « changement ». Les villes réagissent et recherchent le changement, et au milieu de ce changement, les relations entre les villes et les relations au sein des villes deviennent de plus en plus complexes. Les urbanistes s'appuient sur l'expérience pour porter un

jugement très sûr et correct, mais heureusement, les mégadonnées urbaines de plus en plus riches nous ont donné une nouvelle percée : dans le flux massif de population, le réseau d'associations d'entreprises, les urbanistes peuvent utiliser une bonne pensée logique pour étudier la formation d'une telle relation derrière le développement de la loi, puis l'orientation future du développement du jugement et de la déduction. La question de savoir si l'urbanisme est une science ou non a toujours été controversée, mais l'application de la logique scientifique dans la pratique de l'urbanisme pour étudier les lois de la ville, explorer l'orientation future et proposer des stratégies de planification précises a été pleinement prouvée dans notre pratique de la planification. La réalisation mutuelle de la recherche scientifique et des affaires est également devenue une orientation définie pour le secteur de la planification.

Processus d'adaptation de la pensée. Nos planificateurs aiment maintenant particulièrement se demander si, en fin de compte, le parti veut un plan, comme s'il voulait à la fois un plan directeur, mais aussi des plans d'action, mais aussi une conception de mécanisme, mais aussi une planification publicitaire. Face à des exigences apparemment déraisonnables, la réaction derrière la ville n'est pas un résultat de planification mais dans le processus de planification pour résoudre les problèmes un par un. Au début, nous devons être capables de trouver le vrai problème du projet, le milieu peut chercher un terrain d'entente pour permettre à toutes les parties d'atteindre un certain degré de consensus, et plus tard peut être une petite incision pour commencer à atterrir une certaine action. Face à de tels changements, les planificateurs doivent s'adapter au rôle du changement, on nous a appris autrefois que les planificateurs sont « au pouvoir de dire la vérité », maintenant nous devons apprendre de la ville, le processus de planification est un processus d'apprentissage continu pour former des jugements. Nous devons apprendre des gens de la ville à reconnaître l'histoire et la situation actuelle ; de la partie A à apprendre la mise en œuvre du projet et la réflexion sur la gestion ; des partenaires à apprendre les connaissances transfrontalières ; et des jeunes qui nous entourent, apprendre l'agressivité et la vitalité. L'une des devises de notre branche est « poursuivre l'excellence et grandir ensemble ». Grandir est inévitablement douloureux, et le seul choix qu'un urbaniste peut faire est de profiter du processus qui accompagne la ville, quel que soit le résultat.

Le plastron est vert, et le vent et la splendeur sont cachés entre le ciel et la terre ; le monde change, et les vicissitudes de la vie ne souillent pas la jeunesse.

Le cœur. Lorsque les premiers rayons de soleil de 2024 brillent dans la cour et que nous voyons des visages souriants, je crois fermement que ce groupe de jeunes qui luttent encore pour la cause de l'urbanisme est la « firme » de la profession. Les urbanistes sont des optimistes nés et nous exerçons une profession qui croit toujours en un avenir meilleur !

### **Face aux défis, il existe un sentiment d'urgence pour changer la logique sous-jacente**

Yuan Xin (président de Beijing Tsinghua Tongheng Planning and Design Institute Co., Ltd. et directeur exécutif de la Société chinoise de planification urbaine)

En avril 2023, le ministre Ni Hong a assisté au China Electric Vehicle Hundred Forum pour présenter « Comment apprendre de l'industrie automobile et construire de bonnes maisons pour le peuple » sous le titre « Construire de bonnes maisons comme des voitures ». Permettez-moi d'ouvrir les ailes de mon imagination et de dire une prophétie sans fondement. Les révolutions ne viennent pas des leaders de l'industrie traditionnelle, encore moins des monopoles industriels. Tout comme la percée de la Chine dans le domaine des véhicules électriques a contourné l'assemblage des moteurs, le réglage du châssis et d'autres avantages technologiques des constructeurs automobiles traditionnels, l'immobilier chinois n'est peut-être pas le promoteur ultime qui a vraiment construit une bonne maison comme une voiture, mais plutôt les constructeurs automobiles se sont lancés sur le marché immobilier pour construire une bonne maison, mais aussi l'intelligence de la maison ensemble, l'assurance habitation et les tests réguliers, comme le 4S des services immobiliers ont également suivi. C'est peut-être juste une question de temps, la raison pour laquelle les constructeurs automobiles n'ont pas encore commencé, l'un est toujours occupé à ouvrir le plus grand marché automobile mondial à la concurrence, la deuxième est que les constructeurs automobiles ne se soucient pas du secteur immobilier, car ils sont encore coincés dans la technologie de construction traditionnelle et n'ont pas transféré vers la fabrication flexible haut de gamme.

Nous vivons un grand changement qui n'a pas été vu depuis cent ans, et la Conférence centrale sur le

travail urbain de 2015 a clairement souligné que le développement urbain de la Chine est entré dans une nouvelle période de développement, et face à ces nouveaux défis, Avec les changements et les nouvelles exigences de développement, le secteur de la planification est également confronté à des défis sans précédent. Le blocage et la chute du secteur immobilier traditionnel méritent un réveil et une réflexion approfondie.

#### 1. Le défi de la valeur

Le développement de l'industrie de la planification a bénéficié de la demande croissante de services de planification en raison de l'expansion rapide des villes après la réforme et l'ouverture, et en même temps, la planification a également créé de la valeur pour le développement urbain et rural grâce à son travail. Cependant, cette valeur est généralement liée au terrain, de sorte que de nombreux dirigeants utilisent encore le « mu », l'unité agricole pour l'acquisition de terres, pour calculer l'échelle de la construction urbaine, et la norme de tarification pour la planification et la conception a longtemps été basée sur la superficie du terrain pour la comptabilité, ce qui est simple et direct. À l'entrée dans la nouvelle période de développement de haute qualité, le contenu principal du travail de planification a été transformé en l'optimisation continue du modèle de développement spatial territorial et l'optimisation de la structure fonctionnelle de la ville et l'amélioration de la qualité spatiale basée sur le renouvellement urbain du stock d'espace. La valeur créée par la planification ne se limite plus à l'appui du financement foncier, mais aussi à l'optimisation de l'aménagement du territoire par la reproduction spatiale, à la coordination du développement des forces productives et des rapports de production, à la réalisation du bien-être de la population par un grand nombre de communications et de coordinations, à l'appui de l'amélioration de la capacité de gouvernance gouvernementale et à l'autonomisation du pluralisme social pour participer à la construction des zones urbaines et rurales. La profondeur, l'intégration et la complexité du travail ont été encore accrues. À l'heure actuelle, nous devons de toute urgence reconstruire la relation entre l'aménagement du territoire et le développement, et la valeur de la planification doit être reconnue, ce qui permettra également au secteur de la planification d'étendre ses services à un plus large éventail de domaines de développement socio-économique.

#### 2. Le défi technique

D'une part, des ressources naturelles comme les montagnes, l'eau, les forêts, les champs, les lacs, les prairies et les sables au développement urbain et rural, en passant par les flux de personnes, la logistique, les flux de capitaux, les flux d'informations, etc., la discipline de la planification couvre un ensemble de connaissances de plus en plus complexe. D'autre part, l'essor rapide de la numérisation et de la technologie de l'intelligence artificielle a également facilité l'acquisition de connaissances et l'exploitation des nouveaux outils technologiques pour promouvoir l'innovation des connaissances et l'innovation technologique de l'industrie est devenue une nouvelle tendance. La guerre de la science et de la technologie stimulera certainement davantage l'innovation et le développement de la Chine dans le domaine des hautes technologies et accélérera le rythme de la construction de la ville intelligente, du territoire intelligent et d'autres domaines en Chine. Promouvoir la planification spatiale d'une utilisation des terres bidimensionnelle à une gouvernance spatiale raffinée tridimensionnelle, de la pensée technique et technique traditionnelle à la pensée Internet, afin de créer des scénarios d'application de planification plus riches, est la transformation de l'industrie de la planification qui doit franchir le seuil technologique. Si vous ne pouvez pas explorer et vous adapter activement à l'ère de l'Internet des avancées technologiques, peut-être que dans le futur, nous n'aurons plus du tout le marché d'aujourd'hui.

#### 3. Les défis du marché

La difficile exploration de la réforme de l'aménagement du territoire ces dernières années, entre le début et la fin, nous a fait comprendre que la mise en place d'un système d'aménagement du territoire solide nécessitera un long travail. Une excellente pratique de la planification est une base importante pour établir un système de préparation, un système de normes techniques, etc., et une excellente équipe de planification est la clé pour que la planification crée une plus grande valeur sociale. Le développement bénéfique du marché de l'aménagement nécessite les efforts conjoints de l'offre et de la demande, ainsi que la normalisation du marché, dans le but de rendre les équipes de planification du marché de plus en plus excellentes grâce à la concurrence, et de rendre les résultats de la planification de plus en plus précieux. Un développement de haute qualité nécessite des résultats de planification

meilleurs, et non moins chers, et des règles du marché en matière de qualité et de prix, tandis qu'un monopole fermé et un environnement concurrentiel vicieux dans lequel le moins offrant obtient ce qu'il veut conduiront au départ des bons planificateurs de la profession d'urbaniste, réduiront le niveau technique et scientifique de la planification et mettront en péril la cause de la planification et l'intérêt public.

#### 4. Relever les défis

Face au défi de la valeur, les organismes de planification doivent prendre l'espace comme noyau pour étendre la chaîne de valeur aux deux extrémités, en soulignant la valeur stratégique de la planification à travers la hauteur et la vision de la planification à une extrémité, et en promouvant la mise en œuvre du développement urbain et rural à travers l'intégration et la synergie de la planification à l'autre extrémité. Face aux défis technologiques, nous changerons notre état d'esprit, augmenterons les investissements dans la recherche et le développement technologiques pour explorer l'application de nouvelles technologies et participerons activement à la vague d'informatisation et d'intelligence artificielle. Face aux défis du marché, tant l'offre que la demande doivent travailler ensemble pour former une équipe professionnelle innovante et améliorer le niveau technique global de l'industrie. Face aux défis du marché, la planification n'est pas un simple changement de contenu et de forme, et l'auto-révolution doit commencer par la logique sous-jacente de la planification. L'ère du changement, de haut en bas, les yeux doivent regarder un peu plus loin.

### **Quelques réflexions et jugements sur le développement du secteur de l'urbanisme, de la profession d'urbaniste et des organismes de planification et de conception**

Zhang Shangwu (professeur, École d'architecture et d'urbanisme, Université de Tongji ; président, Shanghai Tongji Urban Planning Co.)

Ce numéro de Pen Talk traite du développement de la profession d'urbaniste, un sujet très spécifique et important qui implique trois mots clés : industrie, profession et organisation. L'industrie est classée en fonction des activités économiques et sociales, la profession est le travail spécifique effectué par les praticiens de l'industrie et l'organisation est la plate-forme professionnelle sur laquelle les praticiens peuvent se mettre au service de l'industrie. La discussion sur les défis et l'avenir du développement de carrière des urbanistes est non seulement étroitement liée au développement personnel et aux intérêts de chaque praticien de l'urbanisme, mais aussi aux perspectives et à l'avenir de l'industrie de l'urbanisme en Chine.

#### 1. Comment voyez-vous l'évolution du secteur de l'urbanisme ?

La situation actuelle difficile à laquelle sont confrontés les urbanistes est étroitement liée à la transformation actuelle du secteur. L'urbanisme est une fonction gouvernementale et une pratique sociale comportant des aspects techniques, politiques et périodiques. Il est inévitable que le secteur évolue sans cesse, et le secteur de l'urbanisme ne fait pas exception.

Français L'environnement actuel du développement du secteur de l'urbanisme est confronté à un certain nombre de défis importants, et le secteur présente des lacunes dans sa capacité à s'y adapter. Premièrement, le système national d'aménagement du territoire est en construction dans le contexte de la réforme du système national de gouvernance spatiale, face aux exigences de la planification en matière de transformation des outils de gouvernance spatiale et des politiques publiques, une attention insuffisante est accordée à l'étude des politiques de planification et de réglementation ; deuxièmement, le stade de développement économique et social et le mode de développement urbain changent, face au développement du stock de développement urbain, une connaissance insuffisante des lois sur le développement urbain, la gestion urbaine et l'exploitation ; troisièmement, représentées par le big data et l'intellectualisation Troisièmement, les nouvelles technologies de planification représentées par le big data et l'intelligence se développent et évoluent à une vitesse et à un degré sans précédent et ont un impact profond ; face à l'application des nouvelles technologies et à leur impact à grande échelle, les méthodes de planification et les paradigmes techniques adaptés à la tendance de développement des nouvelles technologies n'ont pas encore été établis ; et ainsi de suite.

Le développement de l'industrie se déroule dans une ère de changement, et il est particulièrement nécessaire d'approfondir la compréhension des perspectives et de l'orientation future de l'industrie. En regardant vers l'avenir, la profession de planificateur est l'épine dorsale de la modernisation à la chinoise.

La planification est une industrie au service du développement social et est étroitement liée aux fonctions du gouvernement. Jouer un bon rôle dans la planification est déterminé par les avantages institutionnels de la Chine, mais elle doit améliorer de manière globale l'innovation des connaissances, l'innovation des outils technologiques et l'innovation organisationnelle. Dans le processus d'amélioration du système national de planification spatiale et d'exploration de la voie du développement urbain et rural aux caractéristiques chinoises, une équipe professionnelle dotée de vitalité, de capacité d'innovation et de sentiment national est la force principale et la garantie importante de la modernisation et de la construction des zones urbaines et rurales du pays.

Le développement de l'industrie ne peut être séparé de la construction professionnelle et de la formation des talents. La construction des disciplines liées à l'aménagement du territoire exige une fertilisation croisée multidisciplinaire, et la discipline de l'urbanisme et de la planification rurale est au cœur de la construction du nouveau système de connaissances. La construction d'une équipe de talents industriels doit être prise en charge conjointement par les autorités industrielles, les autorités éducatives, les universités et les institutions de planification et de conception, et même chaque planificateur a la responsabilité de maintenir activement une bonne écologie de la construction professionnelle et de créer conjointement un environnement sain, ouvert et inclusif pour la construction de talents industriels.

2. Comment envisagez-vous l'évolution de carrière d'un planificateur ?

Du point de vue de l'environnement de carrière du planificateur, le développement actuel de l'industrie est confronté à des difficultés, face à la transformation de l'activité de planification, il y a une baisse des revenus, mais une anxiété de carrière excessive est à courte vue.

Depuis sa création, la profession d'urbaniste s'oriente vers la recherche d'un avenir meilleur pour la société humaine.

Cette exigence et cet objectif n'ont jamais changé, et c'est là la confiance professionnelle des urbanistes. Tant qu'il y aura une demande de développement et de progrès sociaux, la profession d'urbaniste aura de la valeur, mais à différents stades de développement, dans différents environnements institutionnels, la forme de la profession d'urbaniste continuera à changer, et les urbanistes doivent avoir la capacité de percevoir les changements de la demande sociale et la capacité d'apprendre à améliorer continuellement leur propre professionnalisme dans le contexte de la pratique sociale.

Le retour à la rationalité dans le développement de l'industrie est inévitable pour le développement de la société. Au cours des 40 dernières années, dans le processus d'urbanisation rapide et de marchandisation excessive, la planification est devenue une profession populaire, les planificateurs ont été transformés en professions à revenus élevés et les agences de planification sont devenues comme une production mécanique, ce qui n'est pas la norme pour le développement de l'industrie. Le retour du développement social à la rationalité nécessitera inévitablement un changement dans le mode de production de la planification, la planification peut créer de la valeur économique, mais l'essence de l'attribut réside dans le maintien et le service de la valeur publique de la communauté, car une profession ne peut pas être mesurée simplement par la compétitivité du marché et les avantages économiques. De même, l'éducation en planification ne peut pas être mesurée par la valeur du marché. Les difficultés actuelles en matière d'inscription et d'emploi ne sont pas le résultat d'une surpopulation dans la formation des talents ou d'un manque de demande sociale, mais plutôt d'une inadéquation entre la formation des talents et la demande sociale, et d'un grand écart dans la structure, l'orientation et la répartition géographique des talents.

La spécialisation est une tendance importante dans le développement futur de la profession d'urbaniste. D'une part, les changements de la demande sociale nécessiteront une subdivision de la profession d'urbaniste et l'émergence de planificateurs de différentes spécialités ; d'autre part, la profession d'urbaniste sera également différenciée, avec l'émergence de trois types d'urbanistes : ceux qui servent le gouvernement, ceux qui travaillent pour le marché et ceux qui servent la communauté ; et les frontières des urbanistes seront floues, avec l'émergence de nombreux praticiens liés à la profession d'urbaniste de service.

3. Comment voyez-vous la transformation des organisations de planification et de conception ?

Les organisations de planification et de conception passeront également par le processus de survie du plus apte, quels types d'organisations de planification et de conception sont les plus durables, sans

aucun doute celles qui peuvent s'adapter aux changements de l'industrie, pour répondre aux besoins des planificateurs en matière de croissance personnelle, de créativité, de compétitivité des organisations de planification et de conception.

Premièrement, la construction d'organisations de planification et de conception de l'apprentissage. L'itération rapide des connaissances en matière de planification, en particulier le développement rapide de la technologie de l'IA, rend encore plus nécessaire de prêter attention à la créativité des planificateurs et de renforcer de manière globale la capacité de cultiver les talents. La production et la diffusion des connaissances en matière de planification proviennent du processus de pratique, et l'intégration de l'industrie et de l'éducation a de multiples significations, non seulement pour les établissements universitaires de planification et de conception, mais aussi pour tous les établissements de conception qui doivent considérer l'intégration de l'industrie et de l'éducation comme une voie de développement importante.

Deuxièmement, il faut créer des organisations de planification et de conception axées sur le développement des jeunes. La jeunesse est l'avenir du développement de l'industrie de la planification, où se trouvent la vitalité et la créativité de l'entreprise. Il est devenu plus important d'attirer les jeunes et de prendre soin de la croissance des jeunes planificateurs dans la construction de la culture d'entreprise. Les organisations de planification et de conception doivent créer des opportunités pour le développement des jeunes et devenir une plate-forme pour donner libre cours à la créativité des jeunes et leur offrir des opportunités de réussite.

Troisièmement, la construction d'organismes de planification et de conception innovants. La planification elle-même est une industrie à forte intensité intellectuelle. Le renforcement des capacités d'innovation n'est pas seulement dû au fait que le développement social entraînera une plus grande demande de nouvelles activités dans la planification et de plus de types de planification, mais plus important encore, c'est une tendance à long terme et une exigence pour l'industrie de s'adapter aux besoins de la société et à la modernisation du pays, ce qui comprend : le renforcement des capacités d'innovation multidimensionnelles : renforcer la recherche politique et promouvoir la transformation en un groupe de réflexion ; s'adapter aux changements apportés par la pratique du renouvellement urbain. stratégie et action, planification et conception par l'intégration des opérations de préparation et de gestion, etc. ; la combinaison du gouvernement, de l'industrie, du milieu universitaire et de la recherche, la planification orientée vers l'application, la capacité de recherche et de développement de nouvelles technologies ; une coopération ouverte plus étendue et des services sur place ; une fertilisation croisée multidisciplinaire et la formation de caractéristiques de services spécialisés ; etc.

Révisé : 2024-01